

Зарубежные и отечественные «мозговые центры»

Е.В. Костылев, кандидат политических наук

Наличие развитой структуры мозговых центров, фабрик мысли, Think Tanks, как базовых элементов национального экспертного сообщества стало важнейшим показателем эффективности управленческих решений и государства в целом. Напротив, недостаточная развитость или фактическое отсутствие подобных экспертных структур заметно ограничивает реализацию национального потенциала любого государства.

В настоящее время — в эпоху накопления значительного интеллектуального потенциала и, как следствие, отличающуюся вариативностью выбора принимаемых решений, истинность этих утверждений очевидна как для самих исследователей, так и представителей государств, которые прилагают активные усилия для развития фабрик мысли. Последним остро необходимы экспертные рекомендации, отличающиеся объективностью и ориентированностью на практику принятия государственных решений. Ведомственные же мозговые центры, работающие при правительственных структурах, по своей природе являясь структурно-ориентированными подразделениями, сужают выбор в пользу того или иного решения.

Вместе с тем, без особого преувеличения следует иметь в виду, что экспертное сообщество и фабрики мысли, как его элементы, перманентно находятся в состоянии кризиса своего развития. Любые экспертные оценка ситуации или рекомендация являются каналами влияния на процесс принятия решений. Поэтому мозговые центры постоянно находятся перед «соблазном» стать той структурой, которая позиционируя себя как независимая экспертная организация, в действительности является своеобразной лоббистской структурой, разрабатывая те рекомендации для правительства, которые выгодны для их «спонсоров».

Другая опасность в становлении экспертных центров связана с активным участием центров в процессе влияния на публичное пространство. Действительно во времена рыночных отношений ведущие эксперты фабрик мысли вынуждены выступать в открытых дискуссиях в печатных или электронных СМИ, т. к. каждое такое выступление является необходимой рекламой экспертных центров. Но это же ведет к превращению центра в PR-структуру, которая от имени независимой исследовательской организации проводит иногда даже агрессивную публичную политику своих заказчиков. Это дезавуирует само понимание роли и места экспертного центра как во взглядах общества, так и государства, и, в конечном итоге, затрудняет выработку оптимальных управленческих решений.

Третья опасность связана с работой центров на рынок интеллектуальных разработок по решению отдельных узких проблем выбора стратегии и тактики политического или бизнес-поведения. Исследовательская работа по конкретным проблемам способствует финансовой успешности центра, что позволяет ему аккумулировать необходимый собственный капитал для реализации более широких исследовательских программ. Но если экспертный центр станет ориентироваться исключительно на коммерческие проекты, то он уже не сможет в полной мере называться фабрикой мысли, определяющим критерием работы которой является наличие собственных исследовательских разработок по проблемам государственного или общественного развития.

Своеобразным антиподом первых трех опасностей, но не менее опасной угрозой для экспертных центров является излишняя академичность и отстраненность от практики принятия важнейших государственных решений. Избежав три первые опасности и ориентируясь на абсолютную научную объективность, экспертный центр может оказаться в «ловушке» бесполезности их исследовательских разработок, если проведенный анализ не подкреплён конкретными рекомендациями и предлагаемым планом действия.

Это, безусловно, далеко не весь перечень угроз, перед которыми находятся фабрики мысли и которые создают крайне неустойчивую ситуацию в развитии экспертного сообщества любого государства, как важнейшего элемента в принятии ключевых политических решений. Однако, успешность (в той или иной степени) избежания этих угроз позволяет некоторым мозговым центрам найти оптимальную нишу между работой по государственным и коммерческим заказам, с одной стороны, и объективной академичностью — с другой. Важно также отметить, что поиск мозговыми центрами такой ниши во многом зависит от понимания государственными и коммерческими заказчиками особенностей их вклада в интеллектуальный капитал нации. Это накладывает определенные (в соответствии с угрозами) ограничители на исследовательскую работу фабрик мысли, выстраивание ими отношений с клиентами, партнерами и спонсорами. А это, в свою очередь, зависит от стабильного эволюционного развития взаимоотношений между государством, бизнесом, обществом и экспертным сообществом. То есть, рассматривая мозговые центры, важно учитывать, что они существуют только в странах с устоявшимися традициями четырехстороннего взаимодействия *государство–бизнес–общество–эксперт*. Россия к числу этих стран в настоящее время не принадлежит, все отечественные экспертные центры, позиционирующие себя как фабрики мысли, находятся в поиске своей оптимальной ниши и для них особенно остро стоят все описанные выше угрозы.

В заключении, подчеркнем, что нижеприведенные аналитические справки на ведущие зарубежные и отечественные фабрики мысли представляют собой самый общий пласт всех экспертных центров. В них выделены ключевые характеристики их исследовательской работы, позволяющие создать представление о современных экспертных сообществах России и мира, а также о тех проблемах, с которыми они сталкиваются.

Данные справки являются первым продуктом широкого исследования проблемы становлении фабрик мысли и выбора оптимальной модели их развития Центра проблемного анализа и государственно-управленческого проектирования. Результаты этого исследования будут опубликованы в открытом доступе в ближайшее время.

Зарубежные мозговые центры / Think Tanks

КОРПОРАЦИЯ РЭНД RAND CORPORATION

Штаб-квартира: Санта Моника, США.

Официальный сайт: <http://www.rand.org>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*).

Президент Корпорации — **Джеймс А. Томсон** (с августа 1989 г.)

«Проект РЭНД» (переросший затем в «РЭНД корпорейшн») был основан в конце 1945 г. генералами армии США Арнольдом, Боулесом, Норстадом, ЛеМэем, Реймондом, Коллбомом и Дугласом в рамках Авиационной компании «Дуглас» в Санта-Монике (Калифорния, США) в целях охраны национальной безопасности страны.

В мае 1948 г. РЭНД начал самостоятельное существование, когда отделился от компании «Дуглас» и стал независимой, частной, некоммерческой, внепартийной организацией.

С тех пор миссия РЭНДа — способствовать определению политического курса и принятию решений. Специализация РЭНД — некоммерческий, независимый, внепартийный институт. Одной из основных задач РЭНДа остается обеспечение национальной безопасности США путем проведения исследований и анализа наиболее острых проблем, стоящих перед американским обществом.

Всего в Корпорации работает около 1500 экспертов и аналитиков.

Ежегодный доход порядка 200 млн долл.

II. Структура работы *(особенности функционирования).*

Структура Корпорации носит смешанный характер и строится как по отраслевому, так и по территориальному признакам.

Обладает собственными офисами в Вашингтоне (США), Питтсбурге (США) — Институт RAND Фредерика С. Пардее, в Кембридже (Великобритания) — RAND Europe, в Дохе (Катар) — Doha Office.

Структура:

1. Управление Президента (*Майкл Д. Рич, первый вице-президент*);
2. Финансовый отдел (*Ричард Фалон, вице-президент, финансовый директор*);
3. Отдел внешних сношений (*Майкл Д. Рич, вице-президент*);
4. Отдел управления персоналом (*Аделе Р. Палмер, вице-президент*);
5. Отдел услуг (*Патрик Хорриган, вице-президент и директор*);
6. Исследовательские подразделения (*Томас Мак Нойер, вице-президент и директор*);
7. Специальные программы;
8. Другие корпоративные программы.

Исследовательские подразделения:

1. РАНД Оборонные исследования (*Томас Мак Нойер, вице-президент и директор*);
2. РАНД Образование (*Сью Бодилли, директор*);
3. РАНД Европа (*Джонатан Грант, президент*);
4. РАНД Здоровая экономика (*Роберт Врук, вице-президент и директор*);
5. РАНД Инфраструктура, безопасность, окружающая среда (*Дебора Кнопман, вице-президент и директор*);

6. РАНД Центр качественной политики (*К. Джек Рили, директор*);
7. РАНД Центр управления террористическими рисками (*Роберт Ревиль, Михаэль Вермут, со-директоры*);
8. РАНД Институт стран залива (*Джордж Пэник, Грир Салливан, со-директоры*);
9. РАНД Население и трудовые ресурсы (*Арие Каптейн, директор*);
10. РАНД Институт гражданского права (*Роберт Ревиль, директор*);
11. РАНД Центр исследования национальной безопасности (*Евгений Гриттон, вице-президент и директор*);
12. РАНД Проект Военно-воздушные силы (*Эндрю Р. Хойен, вице-президент и директор*).

Специальные программы:

- Политика стран Тихоокеанского бассейна и Азии (*Билл Оверхольт*);
- Изучение России и Евразии (*Джерemi Азраэль*);
- Европейская безопасность (*Стив Ларрабее*);
- Здравоохранение (*Роберт Брук*);
1. Здравоохранение и профилактика заболеваний (*Марк Шустер*);
 2. Экономика, Финансы, Организация (*Дана Голдман*);
Мировые экономики (*Чарльз Уолф, мл.*);
Рынок труда и демографические процессы (*Джеймс П. Смит*);
 3. Политический анализ (*Джон Грэхем*);
 4. Улучшение Качества (*Пол Шекель*).

Другие корпоративные программы:

- РАНД Политика для детей (*Ребекка Килбурн*);
- РАНД Институт политики Катара (*Ричард Дарилек*);
- РАНД Политика стран Персидского залива (*Джордж Пенник*);
- РАНД Группа исследовательских обзоров (*Сандра Берри*);

РАНД Комитет защиты человеческой личности (*Тора К. Биксон*);

III. Связи в правительственных структурах.

Вопросы, связанные с обеспечением контактов с правительственными структурами, непосредственно курирует Ширли Руе, директор отдела связей с Конгрессом.

Корпорация поддерживает тесные контакты как с федеральными ведомствами, так и местными органами власти (Нью-Йорк, Калифорния, Теннеси):

- *силовые*: министерство обороны США, министерство юстиции США (в т. ч. Федеральное Бюро Расследований и Национальный институт юстиции), министерство внутренней безопасности США, министерство по делам ветеранов;
- *экономические*: министерство энергетики США, министерство торговли США (Национальный институт стандартов и технологий), министерство транспорта США, министерство сельского хозяйства США;
- *социального развития*: министерство образования США, министерство здравоохранения и социального развития США, министерство труда США;
- *регионального развития*: министерство федерального развития США;
- *экологической безопасности*: Агентство по охране окружающей среды США;
- *международного сотрудничества*: Государственный департамент США, Агентство по международному развитию США.

Кроме того, корпорация осуществляет контакты с *зарубежными партнерами*: Европейской Комиссией, правительствами Австралии, Великобритании, Италии, Катар.

IV. Проекты.

Основные проекты РЭНД финансируются министерством обороны США. Проводятся также исследования социаль-

но-экономических и международных проблем. В частности, Корпорацией для министерства обороны США была подготовлена диагностика вопросов безопасности границ США, прекращения гражданской войны в Афганистане, противодействия международному терроризму.

В экономический блок проектов входят проекты реструктуризации транспортной инфраструктуры США, обеспечения энергетической безопасности, развития высоких технологий и т. д.

ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ ГЛОБАЛЬНОГО ИНДУСТРИАЛЬНОГО И СОЦИАЛЬНОГО ПРОГРЕССА GLOBAL INDUSTRIAL AND SOCIAL PROGRESS RESEARCH INSTITUTE

Штаб-квартира: Токио, Япония

Официальный сайт: <http://www.gispri.or.jp/english/menueng.html>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*)

Председатель совета директоров — **Наойо Минами** (советник, руководитель Токийской электроэнергетической компании).

Всего в Совете директоров — 42 члена, являющихся представителями крупного японского бизнеса (Fujitsu Limited, Tokyo Gas, Sony Corporation, Mitsui Sumitomo Insurance, Mitsubishi Corporation) или ведущими учеными Японии (Nihon University, International Center for Environmental Technology Transfer).

Исполнительный директор — **Котаро Кимура**.

Руководитель института — **Сейзабуро Онне**.

Японская фабрика мысли основана в 1988 г. как некоммерческая организация в соответствии с 34 статьей Гражданского кодекса, с административной лицензией, выданной

министром международной торговли и промышленности Японии. С тех пор эксперты Института провозгласили целью своей деятельности развитие глобального общества.

II. Структура работы (особенности функционирования)

Структура Института выстроена для оптимального совмещения решений исследовательских задач и задач, связанных с продвижением результатов экспертиз в государственные структуры и бизнес-сообщество Японии.

Структура:

1. Совет директоров.
2. Попечительский совет.
3. Аудиторы.
4. Председатель Совета директоров.
5. Высшие советники.
6. Советники.
7. Исполнительный директор.
8. Секретариат:
 - департамент глобальных проблем окружающей среды;
 - департамент по общим делам;
 - департамент планирования и исследований.
9. Международный форум политики промышленного и социального развития:
 - исследовательские комитеты.

Исследования:

Основа исследовательской работы Института — анализ тенденций, связанных с всемирными ресурсами, проблемами экологии, международными отношениями и связями, возникающими между индустрией и экономикой, культурой и обществом. Институт представляет свои предложения, основанные на проведенных исследованиях, в Японии и за ее пределами, и способствует повышению эффективности международного обмена информацией и идеями.

Основные виды деятельности института:

- исследовательская деятельность;
- разработка и выдвижение политических предложений в адрес государственных и бизнес структур;
- исследования, совместные с иными экспертными центрами.

Специальные программы (в 2006 г.):

1. Сотрудничество в области промышленного развития в Восточно-Азиатском регионе;
2. Развитие человеческого капитала и создание рабочих мест для новых поколений;
3. Новое партнерство с Индией;
4. Исследование в области сокращения выбросов с низким содержанием углерода среди малого и среднего бизнеса;
5. Исследование в области развития и распространения перспективных энерготехнологий;
6. Карьера для молодежи и межпоколенческие программы поддержки деятельности среди людей среднего возраста и пожилых.

Другие корпоративные программы:

1. Исследование глобального потепления (политики и мер, принимаемых в связи с глобальным потеплением;
2. Международные тенденции; продвижение механизмов Киотского протокола; международного сотрудничества для противодействия глобальному потеплению);
3. Сотрудничество в области промышленности в Восточно-азиатском регионе — роль и перспективы японского бизнеса;
4. Исследование мультикультурного симбиотического общества;
5. Исследование рисков индустриального общества и культурной безопасности;
6. Исследование влияния ISO14064 на японскую промышленность и перспективы его применения.

III. Связи в правительственных структурах.

Институт поддерживает тесные контакты с:

- 1) государственными структурами Японии:
 - *экономические*: министерство экономики, торговли и промышленности;
 - *экологической безопасности*: министерство по защите окружающей среды;
 - *международного сотрудничества*: министерство иностранных дел;
 - Официальная резиденция премьер-министра.
- 2) ведущими бизнес-объединениями:
 - Японская организация внешней торговли (JETRO);
 - Японская федерация экономических организаций (Keidanren);
 - Организация развития промышленных технологий и новой энергии.
- 3) экспертными структурами: Национальный институт по продвижению исследовательской деятельности.

Институт также осуществляет взаимодействие с *зарубежными партнерами*: Международным энергетическим агентством, Всемирным фондом охраны дикой природы.

IV. Проекты.

Главный проект Института — форум глобальной индустриальной и социальной политики. Миссия форума — подготовка для правительства Японии проектов предложений, основанных на исследованиях и разработках GISPRI. К другим основным продуктам Института следует отнести материалы результатов исследований, освещаемых в рамках работы симпозиумов, семинаров и публикации в «GISPRI бюллетень», а также ежегодном отчете Института.

**СТОКГОЛЬМСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИНСТИТУТ
ИССЛЕДОВАНИЙ ПРОБЛЕМ МИРА
STOCKHOLM INTERNATIONAL PEACE RESEARCH
INSTITUTE**

Штаб-квартира: Стокгольм, Швеция
Официальный сайт: <http://www.sipri.org>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*).

Директор Института — **Элисон Дж.К. Бейлс**.
Координатор по исследованиям — **Ян Энтони**.

Институт был основан в 1966 г. как независимая организация в честь 150-летия нерушимого мира в Швеции. Целью исследований института является вклад в понимание и изучение предпосылок стабильного мира и мирных решений для международных конфликтов. В соответствии с рекомендациями комиссии правительства институт особое внимание в исследованиях уделял вооружениям, их сокращению и ограничению, и контролю над вооружениями, а также практической применимости выводов к решению конкретных политических задач.

Задачей института является проведение научных исследований по вопросам конфликтов и важности международного сотрудничества в области мира и безопасности с целью выявления условий для мирного разрешения международных конфликтов и стабильного мира.

В Институте на постоянной основе работает 56 штатных сотрудников, на непостоянной — сотни ученых из Великобритании, США, ФРГ, Франции, Бельгии, России, Финляндии, Польши, Южной Кореи, Индии, Нидерландов, Австралии, Индонезии, Китая.

Финансирование Института не является стабильным. В 2006 году получили грантов на сумму 26,5 млн шведских

крон (3,76 млн долл. США) в основном из правительства Швеции.

II. Структура работы (особенности функционирования).

Исследовательская работа СИПРИ строится вокруг комплекса проблем обеспечения международной безопасности во всех ее аспектах. Основное же внимание уделяется проблематике нераспространения оружия массового уничтожения и торговли оружием. В частности, аналитики СИПРИ в своей методике оценки экспорта вооружений используют так называемый индекс «тренд-индикатор». Данный индекс основан на системе агрегирования данных по физическому перемещению вооружений. Согласно этой системе для аналогичных типов вооружений используется одинаковая стоимостная оценка (определенный денежный эквивалент, который может быть достаточно далек от «реальной» или рыночной стоимости боевой системы).

Структура Института строится по отраслевому принципу.

Структура:

1. Совет Директоров — Попечительский совет (*председатель — посол Рольф Экойс*).
2. Консультативный комитет.
3. Директор института (*Элисон Бейлс*).
4. Исследовательская комиссия по персоналу (*председатель — Элисон Бейлс*).
5. Заместитель руководителя (*Даниэл Норд*).
6. Отдел Библиотеки и документации (*Христина-Шарлотте Боделл — руководитель отдела*).
7. Отдел публикаций (*Конни Уалл, США — руководитель отдела*).
8. Отдел финансов и управления (*Анна Хелледей — руководитель отдела*).
9. Отдел информационных технологий (*Герд Хагмейер-Гаверус — руководитель отдела*).
10. Отдел исследовательских проектов.

Исследовательские проекты:

1. Транс Атлантическая, региональная и международная безопасность (*Алисон Бейлс, руководитель*).
2. Перемещение вооружений (*руководитель отсутствует до августа 2008, и.о. руководителя — Симон Т. Вецеман*).
3. Вооруженные конфликты и программа управления конфликтами (*Екатерина Степанова, руководитель*);
4. Контроль вооружений и разоружение (*Ян Энтони, руководитель*).
5. Столкновения с применением биологического и химического оружия (*Джон Харт, руководитель*).
6. Факты по тенденциям в области международных отношений и безопасности (*Герд Хагмейер-Гаверус, руководитель*).
7. Интернет система ранних предупреждающих индикаторов для превентивной политики (*Герд Хагмейер-Гаверус, руководитель*).
8. Военные расходы и производство оружия (*Элизабет Скенс (Skцns), — руководитель*).
9. Нераспространение ядерного оружия и контроль экспорта (*Доктор Ян Энтони, руководитель*).

III. Связи в правительственных структурах.

Институт поддерживает контакты, прежде всего, с силовым и внешнеполитическим блоками правительства Швеции:

- *силовые*: министерство обороны;
- *международного сотрудничества*: министерство иностранных дел и агентство по развитию международного сотрудничества Швеции;
- *экономические*: федеральный институт технологии;

Кроме того, Институт осуществляет тесные контакты с парламентом Швеции и рядом зарубежных партнеров: Европейской Комиссией, правительством Норвегии, Североатлантическим альянсом НАТО, министерством юстиции

Ирландии, Женевским центром демократического контроля за вооруженными силами, Институтом мира США.

IV. Проекты.

Основным продуктом Института является Ежегодник СИПРИ «Вооружения, разоружение и международная безопасность». СИПРИ также специализируется на выпуске различных исследовательских монографий и других научных трудов по проблемам международной безопасности, а также специальных аналитических докладов по запросам постоянных заказчиков.

ЦЕНТР СТРАТЕГИЧЕСКИХ И МЕЖДУНАРОДНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ CENTRE OF STRATEGIC AND INTERNATIONAL STUDIES

Штаб-квартира: Вашингтон, США.

Официальный сайт: <http://www.csis.org>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*).

Президент — **Джон Хэмри** (с апреля 2000 г.) — бывший заместитель министра обороны США.

Непосредственное руководство осуществляет Совет учредителей под председательством бывшего сенатора **Сэма Нанна**.

CSIS был основан на пике «холодной войны» в 1962 г. Дэвидом М. Абширом и адмиралом А. Барком с целью определения путей решения актуальной в то время проблемы — «сохранения Америки как нации» перед «угрозой» распространения советской идеологии. За последующие десятилетия Центр вырос в один из крупнейших национальных и международных выдающихся институтов изучения государственной политики в США и международной безопасности.

Всего в Центре работает около 220 штатных экспертов, кроме того, он имеет широкую сеть привлеченных аналитиков.

Доходы от основной деятельности Центра за 2005 г. — 27,2 млн долл.

II. Структура работы (особенности функционирования).

Центр свое главное внимание уделяет проблемам стабильности и безопасности развития США. Кроме того, в последние два-три десятилетия усилилось международное направление в его исследованиях. ЦСИС представляет мировым лидерам реальную возможность увидеть стратегические проблемы предстоящих десятилетий и найти адекватные решения современных глобальных проблем.

С самого начала, ЦСИС была привержена двухпартийному взгляду на решение проблем. Так как США процветает только в случае консенсусного подхода к решению проблемы, Центр активно занимался объединением лидеров обеих партий для совместного решения проблем.

Структура:

1. Попечительский совет (Сэм Нанн, *председатель, исполнительный директор*).
2. Финансовый отдел (Грегори Броаддас, *финансовый директор*).
3. Отдел внешних связей (Кей Кинг, *руководитель*).
4. Отдел развития (Джон Хейл, *руководитель*).
5. Отдел управления персоналом (Алиса Блевинс, *вице-президент*).
6. Отдел институциональных связей (Кэтлин Фишер, *руководитель*).
7. Отдел кадров (Карола МакГифферт, *вице-президент и директор*).
8. Отдел стратегического планирования (Джоанна Несет, *руководитель*).

9. Отдел корпоративных связей (*Карен Вонг, руководитель*).

10. Исследовательские подразделения.

III. Исследовательские группы и проекты

Всего в центре осуществляются около 25 тематических программ, которые объединены в 3 крупных проблемных блока. Исследовательские группы формируются под каждую тематическую программу.

1. Оборона и политика безопасности

- оборона (*Пьер Чао, Кларк Мардок, Мишель Флаурной, со-руководители*);
- внутренняя безопасность (*Джеральд Л. Эпштейн, Анн А. Витковски, со-руководители*);
- международная безопасность (*Гай Бен-Ари, Дерек Чоллет, со-руководители*);
- восстановление после конфликта (*Грэг Коэн, руководитель*);
- противодействие распространению ядерного оружия (*Ричард Джексон, руководитель*);
- противодействие терроризму и транснациональным угрозам (*Томас М. Сандерсон, Джаклин Харнд, со-руководители*).

2. Международные проблемы:

- демография и население (*Ричард Джексон, руководитель*);
- энергетика (*Сара Ладислав, руководитель*);
- права человека и безопасность (*Сара Мендельсон, руководитель*);
- технологическая политика (*Мари ДеРоза, руководитель*);
- торговля и экономическое развитие (*Грант Д. Альдоналс, руководитель*).

3. Региональные отделения:

- Африка (*Дж. Стефен Моррисон, руководитель*);
- США (*Петер ДеШазо, руководитель*);

- Азия (*Брэд Гроссерман, Николас Жечни, со-руководители*);
- Европа (*Илона Телеки, Реджинальд Дейл, со-руководители*);
- Ближний Восток и Северная Африка (*Хайм Малка, руководитель*);
- Россия и Евразия (*Кори Уелт, Эндрю Кучинс, Сара Е. Мендельсон, со-руководители*).

IV. Связи в правительственных структурах.

Основные контакты Центр поддерживает с Конгрессом США, в частности, с сенаторами Биллом Ферстом (Республиканская партия), Расселом Д. Фейнголдом (Демократическая партия), Бартом Ступаком (Демократическая партия). Непосредственные взаимосвязи с американским парламентом осуществляет Эрик К. Хам, директор по вопросам взаимоотношений с Конгрессом.

Центр также тесно взаимодействует со следующими правительственными структурами США: Агентством внутренней безопасности, министерством обороны, ФБР, таможенной службой, береговой охраной, службой иммиграции и натурализации.

ИНСТИТУТ АДАМА СМИТА THE ADAM SMITH INSTITUTE

Штаб-квартира: Лондон, Великобритания
Официальный сайт: <http://www.adamsmith.org>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*).

Президент института — доктор **Мадсен Пирие**.

Директор института — доктор **Эамонн Батлер**

Институт Адама Смита — независимая, внепартийная и некоммерческая организация, существующая на спонсорс-

кую поддержку различных организаций, фондов и отдельных людей. Он был основан в 1977 г. и с тех пор играет ключевую роль в анализе и развитии государственной политики, выступая за свободную торговлю и иницилируя дискуссии о политических идеях на сайтах, конференциях и в СМИ.

Институт специализируется на:

- консультировании правительств по всему миру по вопросам проведения экономических реформ, приватизации и стратегии экономического перехода на вновь возникающих рынках;
- организации международных форумов, конференций и семинаров для руководителей высшего звена и специалистов, принимающих ключевые решения в бизнесе, правительстве, промышленности и технологиях.

Обладает собственными офисами в Лондоне и Москве.

Основной доход Института формируется за счет конференций, публикаций и спонсорской помощи.

II. Структура работы (особенности функционирования).

Институт Адама Смита является ведущим инноватором в области рыночной экономики в Великобритании. Институтом было опубликовано свыше 300 влиятельных исследований в области экономической политики. В частности, эта фабрика мысли стала пионером приватизации в Великобритании и разработчиком технологий, на основе которых была создана модель трансформации неуспешных государственных проектов в успешные частные. Исследовательские идеи Института способствовали замене систем централизованного планирования и государственного контроля на системы, опирающиеся на поддержку свободного бизнеса, широкие рыночные возможности и формирование здоровой предпринимательской культуры.

Кроме исследований Институт активно занимается распространением наиболее перспективных бизнес-технологий в рамках деятельности подразделений:

- Adam Smith Conferences. Тематика конференций охватывает такие области, как телекоммуникации и информационные технологии, транспорт и финансы, целлюлозно-бумажная и фармацевтическая промышленность, и др.;
- Adam Smith Training. Проведение серии практических деловых курсов под руководством ведущих в Европе экспертов-тренеров международного уровня.

Институт поддерживает обсуждение вопросов экономической политики также посредством своих веб-сайтов и конференций, а также через газеты, радио и телевидение.

В последнее время в работе Института важное место занимает изучение России. На российском рынке консультационных и учебных (в сфере бизнес-образования) услуг Институт широко представлен уже более 12-ти лет.

Исследовательские направления:

1. Экономика (*Андрей Гресу, Барри Брэсвелл-Майлнес, со-руководители*).
2. Реформа государственного образования (*Джеймс Тули, Стефен Поллард, Крис Вудхэд, Крис Ламберт, со-руководители*).
3. Государственное управление (*Тим Амблер, Кэтч Бойфелд, Мэдсен Пири, Джон Адамс, со-руководители*).
4. Здравоохранение (*Фред Хадсон, руководитель*).
5. Промышленность (*Тим Амблер, Джонатан Вулхам, Майкл Лойтон, со-руководители*).
6. Юстиция (*Боб Ворчестер, Петер Лилли, со-руководители*).
7. СМИ и культура (*Ебен Вилсон, руководитель*).
8. Транспорт (*Джон Хиббс, Кен Ирвин, со-руководители*).
9. Социальная защита (*Джордж Ярру, руководитель*).

III. Связи в правительственных структурах

Институт Адама Смита обладает тесными контактами с финансово-экономическим блоком британского правитель-

ства. Он стоял у истоков приватизации в Великобритании многих стран мира в том, числе России.

ИНСТИТУТ БРИСБЕНА THE BRISBANE INSTITUTE

Штаб-квартира: Брисбен, Австралия

Официальный сайт: <http://www.brisinst.org.au/>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*).

Председатель Совета директоров — **Рей Уикс**.

Исполнительный директор — **Кей Зандерс**.

Институт Брисбена — независимая и внепартийная фабрика мысли, которая спонсируется рядом университетов, министерств и корпораций. Со дня своего основания в 1999 г. институт зарекомендовал себя как генератор идей и организатор дискуссий. Он стал главным двигателем интеллектуального обмена между высшими должностными лицами и практиками из области промышленности, коммерции, правительства, институтов и остальной части общества, как в Австралии, так и в других странах. Лозунг института Брисбен — «Идеи! Инновации! Сети!»

Всего в институте работает — 330 экспертов

II. Структура работы (*особенности функционирования*).

Структура Корпорации носит смешанный характер и строится как по отраслевому, так и по территориальному признакам.

Структура:

1. Секретариат (*Бонни Кларк, руководитель*).

2. Отдел публикаций (*Мартин Лит, главный редактор The Brisbane Line*).

3. Исследовательские программы (*Джули Устинофф, старший эксперт и координатор мероприятий; Мюррей Джонсон, эксперт*).

4. Отдел спонсорства и бизнес-развития (*Кэтлин Грейс, руководитель*).

5. Веб-сайт и информация (*Мишель Монсур, руководитель сайта*)

III. Связи в правительственных структурах.

Институт поддерживает тесные контакты с австралийскими государственными структурами и несколькими муниципалитетами:

- Правительство Квинсленда;
- министерство дорожного хозяйства;
- управление делами премьера и кабинета;
- управление общественных работ;
- министерство финансов Квинсленда.

Основные спонсоры Института — образовательные учреждения: Университет Квинсленда, Квинслендский Университет технологий, Грифитский университет, Государственная библиотека Квинсленда. Налажены контакты также с австралийским бизнесом — компании Castlemaine Perkins, RNH Consulting, Gadens Lawyers и издательствами — Queensland Newspapers.

ФОНД КАРНЕГИ ЗА МЕЖДУНАРОДНЫЙ МИР CARNEGIE ENDOWMENT FOR INTERNATIONAL PEACE

Штаб-квартира: Вашингтон, США

Официальный сайт: <http://www.carnegieendowment.org/>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*).

Президент — **Джессика Т. Метьюз** (с 1997 г.).

Фонд Карнеги основан в 1910 г. как частная, некоммерческая организация, целью которой является развитие международного сотрудничества и поддержание активной внешней политики США. Фонд стремится к выработке новых подходов к решению общественных проблем США и за рубежом.

Основными задачами Фонда являются осуществление исследований и издательской деятельности, организация совместных проектов, а также в ряде случаев создание новых институтов и установление новых институциональных связей. Существенное внимание Фонд уделяет изучению экономических, политических и технологических факторов, определяющих глобальные перемены в мире.

В штаб-квартире Фонда в Вашингтоне работает более 100 экспертов и аналитиков. Всего в структуре Фонда (с учетом 4-х зарубежных представительств) задействовано несколько сотен сотрудников на постоянной основе. В том числе штат московского представительства состоит из 40 человек.

II. Структура работы (особенности функционирования).

Спецификой функционирования Фонда является то, что его работа направлена на расширение глобальных взаимосвязей политиков, экспертов и предпринимателей. Тем самым достигается консолидация политических, финансовых и интеллектуальных ресурсов для решения глобальных проблем. Именно этим объясняется существование в фонде сильных и во многом автономных представительств вне территории США.

Фонд обладает зарубежными представительствами в Брюсселе (Бельгия), Москве (Россия, основано в 1993), Бейруте (Ливан), Пекине (Китай).

Структура:

1. Попечительский совет.
2. Президент.
3. Исследовательские направления:

- Международные отношения и управление (*Томас Карозерс, вице-президент по научным вопросам*);
- Россия, Китай и Евразия (*Марк Медиш, вице-президент по научным вопросам*);
- Безопасность и экономическое развитие (*Джорж Перкович, вице-президент по научным вопросам*).

Исследовательские подразделения и основные программы:

1. Программа «Демократия, верховенство закона» (*Томас Кароверс, директор*);
2. Программа «Роль США в мире» (*Джессика Т. Метьюз, Джордж Перкович, со-директора*);
3. Программа «Нераспространение ядерного оружия» (*Джордж Перкович, Дипти Чубей, со-директора*);
4. Программа «Торговля, равенство, развитие» (*Сандра Поласки, директор*);
5. Программа «Россия и Евразия» (*Марк Медиш; Джеймс Коллинз, со-директора*);
6. Программа «Китай» (*Минксин Пей, директор*);
7. Программа «Ближний Восток» (*Пол Салем, директор*);
8. Программа «Южная Азия» (*Джордж Перкович, директор*).

Другие корпоративные программы:

1. «Группа 50» — исследование направлений оптимизации взаимодействия между бизнесом и властью для большего социального и экономического развития региона.

III. Спонсоры и финансирование программ.

Как неправительственная организация исследовательские программы Фонда финансируются из спонсорских пакетов. В числе спонсоров Фонда:

- *крупные финансово-промышленные группы США: AIG, Boeing Company, Carnegie Corporation of New York, Citigroup, General Electric и др.;*

- *фонды*: The German Marshall Fund of the United States, The Compton Foundation, The William and Flora Hewlett Foundation, The Henry Luce Foundation, Inc., The Ford Foundation, The John D. and Catherine T. MacArthur Foundation, The Rockefeller Foundation, Nuclear Threat Initiative и др.

Кроме того, Фонд осуществляет контакты с *зарубежными партнерами*.

IV. Продукты.

Основные продукты Фонда, стремящегося к объединению экспертного пространства мира, — это международные форумы, научные семинары и симпозиумы, а также научно-публицистические издания в разных странах мира.

Фонд издает журнал Foreign Policy — одно из ведущих мировых периодических изданий по международным политическим и экономическим вопросам, который распространяется на нескольких языках в 120 странах мира. Кроме того, к изданиям Фонда относят:

- еженедельное итоговое издание Carnegie e-news;
- *тематические*: журнал Carnegie Proliferation News (проблематика ядерного нераспространения), журнал Foreign Policy Magazine (внешнеполитическая тематика) и сайт Globalization 101 (проблемы глобализации);
- *региональные*: бюллетень Russian and Eurasian Program News и журнал Pro et Contra (евразийская и российская тематики), бюллетень Arab Reform Bulletin (проблемы Ближнего Востока), издание ChinaNet Insight News и журнал Hong Kong Journal (китайская тематика), издание South Asian Perspectives offers (проблемы Южной Азии).

ИНСТИТУТ ФРЕЙЗЕРА THE FRASER INSTITUTE

Штаб-квартира: Ванкувер, Канада

Официальный сайт: <http://www.fraserinstitute.ca/>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*).

Президент — **Михаэль Уолкер** (с даты основания Института в 1974 г.)

Исполнительный директор — **Марк Маллинс** (с сентября 2005 г.)

Институт Фрейзера основан в 1974 г., в то время, когда большинство канадского населения придерживалось мнения, что правительство должно вносить непосредственный вклад в рост и развитие экономики. В Институте считают необходимым изменить общественное мнение в пользу признания важности механизмов рыночной конкуренции.

Институт занимается изучением вопросов государственной политики, особое внимание уделяя роли конкурентоспособных рынков в экономическом и социальном процветании нации. Главная задача — изменить представления о роли правительства в экономике, а также о том, чем стал мировой рынок за последние 25 лет. Таким образом, эксперты Института надеются повысить экономическую культуру граждан страны и способствовать благосостоянию каждого члена общества.

Институт — самая влиятельная фабрика мысли в Канаде, независимая некоммерческая организация, которая финансируется за счет вкладов членов института и за счет продажи публикаций.

Всего в Институте работает 350 исследователей из 22-х стран мира. Среди них 6 Нобелевских лауреатов.

II. Структура работы (*особенности функционирования*).

Специфика исследовательской деятельности Института состоит в том, что он, как считается, распространяет «в виде свободного потока идей и информации» хорошо проверенные сведения о глобализации и прозрачности границ. Эти сведения большей частью касаются вопросов торговли на Американском континенте.

Обладает собственными офисами в Ванкувере и Калгари (Канада).

Структура:

1. Президент.
2. Исполнительный директор.
3. Финансовый отдел (*Дебора Нкью, директор*).
4. Отдел управления персоналом и администрация (*Аннабель Аддингтон, директор*).
5. Отдел развития (*Шерри Штайн, директор*).
6. Отдел связей (*Диан Пелки, директор*).
7. Отдел публикаций (*Дж. Кристин МакКаон, директор*).
8. Исследовательские подразделения.

Исследовательские подразделения:

1. Энергетика (*Джерри Анджевин, директор*).
2. Центр предпринимательства и свободного рынка, изучение фискальной политики (*Джейсон Клеменс, директор*).
3. Изучение школ (*Питер Коули, директор*).
4. Здравоохранение (*Надеем Есмаил, директор*).
5. Политика в области образования (*Клаудиа Р. Хепбурн, директор*).
6. Центр изучения рисков, управления и окружающей среды (*Хитер Холден, директор*).
7. Глобализация (*Фред МакМахон, директор*).
8. Политика в области фармацевтики и здравоохранения, и страхования (*Бретт Дж. Скиннер, директор*).

III. Продукты.

Основной публичный документ Института — ежемесячный журнал «Фрейзер форум», на страницах которого ведущие канадские ученые и эксперты обсуждают проблемы развития национальной и мировой экономики.

Институтом также была создана канадская служба статистической оценки — медиа-проект CANSTATS, в кото-

рый заложена идея «аккуратного» использования научной информации журналистами в СМИ.

ЕВРОПЕЙСКИЙ ИНСТИТУТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ **EUROPEAN INSTITUTE OF PUBLIC ADMINISTRATION**

Штаб-квартира: Маастрихт, Нидерланды

Официальный сайт: <http://www.eipa.nl/en/home/>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*).

Президент — **Жерар Дресн.**

Европейский институт государственного управления (EIPA), созданный в 1981 г., является независимым институтом, занимающимся вопросами государственного управления и европейской политики, предоставляющим поддержку разнообразным администрациям стран-членов ЕС и стран-кандидатов в вопросах европейской интеграции. Европейская Комиссия со своей стороны осуществляет поддержку Института через бюджет Европейского союза.

Обладает собственными офисами в Брюсселе (Бельгия), Барселоне (Испания), Люксембурге, Милане (Италия) и Варшаве (Польша).

Всего в Институте работает 53 сотрудника. Из них в Маастрихте (*директор Эдвард Бест*) — 34, барселонском представительстве (*директор Эдуардо Санчос Моньо*) — 7, брюссельском (*директор Элайн Гуггенбуль*) — 1, люксембургском (*директор Питер Гольдшмит*) — 6, миланском (*директор Анжело Каренци*) — 4, варшавском (*директор Славомир Залобка*) — 1.

II. Структура работы (*особенности функционирования*).

Структура:

Структура исследовательской работы носит отраслевой характер.

1. Совет директоров (*Хеннинг Кристоферсен, председатель*).
2. Отдел финансов и организационных вопросов (*Вим Ван Хельден, директор*).
3. Центр европейских судей и юристов (*Питер Гольдмидт, директор*).
4. Центр европейских регионов (*Эдуардо Санчес Молио, директор*).
5. Европейский центр социальный услуг и государственных программ здравоохранения (*доктор анджело Каренци, директор*).
6. Центр государственного управления финансами (*Славомир Залобка, директор*).
7. Исследовательские подразделения.

Исследовательские подразделения:

1. Европейское принятие решений (*доктор Эдвард Бэст, руководитель*).
2. Государственный менеджмент и сравнительное государственное управление (*Торе К. Малтеруд, руководитель*).
3. Европейские политики (*Рита Бойтер, руководитель*).

III. Связи в правительственных структурах.

Институт существует при Европейской Комиссии и все его контакты с государственными органами стран-членов и стран-кандидатов Евросоюза опосредованы европейским правительством.

IV. Проекты.

Проекты Института связаны в основном с интеграцией стран-участниц ЕС и стран-кандидатов. Большая часть из них формируется и финансируется Европейской комиссией.

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИНСТИТУТ СТРАТЕГИЧЕСКИХ
ИССЛЕДОВАНИЙ**
**THE INTERNATIONAL INSTITUTE FOR STRATEGIC
STUDIES**

Штаб-квартира: Лондон, Великобритания

Официальный сайт: <http://www.iiss.org/>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*).

Председатель Совета Института — **Хиронори Аихара**.

Председатель Исполнительного комитета — **Флер де Виллиерс**.

Генеральный директор — **Джон Чипман**.

Институт является авторитетной фабрикой мысли в области разрешения военно-политических конфликтов. Был основан в 1958 г. в Великобритании группой экспертов, заинтересованных решением вопроса — как можно поддерживать цивилизованные международные отношения в bipolarную эпоху ядерного противостояния. Значительная часть работы института на ранних этапах была посвящена вопросам ядерного сдерживания и контроля вооружений. В этот период институт имел большое влияние как разработчик интеллектуальных схем управления во времена Холодной войны. Он, в частности, внес вклад в разработку концепции «ядерного устрашения» и контроля за вооружением.

В пространственно-географическом отношении исследовательская работа института изначально строилась на анализе конфликта между Западной и Восточной Европой. Позднее, с начала 1990-х гг. Институт стал работать и с проблемами других континентов, до сих пор сочетая в своей работе консервативный подход с анализом рисков.

В настоящее время Институт является обществом с ограниченной ответственностью и благотворительной организацией.

Всего в институте работает около 2950 аналитиков (450 — в штате, 2500 — индивидуально привлекаемых экспертов).

Ежегодный доход Института в 2006 г. составил порядка 7,2 млн долл.

II. Структура работы *(особенности функционирования).*

Несмотря на то, что исторически образование Института произошло в Великобритании, формально он не подчиняется ни одному из правительств мира, политической или любой другой организации. Институт позиционируется как международная неправительственная организация по своим структуре работы и перспективам развития.

В Совет Института входят представители 16 стран (в частности, Великобритании, Франции, Германии, Швеция, США, Канады, Японии, Австралии, Сингапура), а членами института стали эксперты по вопросам стратегий уже из почти 100 стран.

Кроме лондонской штаб-квартиры Институт обладает собственными представительствами в Вашингтоне (США) и Сингапуре.

Структура:

1. Совет Института.
2. Исполнительный комитет.
3. Генеральный директор.
4. Исполнительный директор (*Адам Вард*).
5. Отдел аудита (*Томас В. Сеаман, управляющий*).
6. Аппарат (*Сара Грант, директор*).
7. Отдел публикаций (*Александр Николь, управляющий*).
8. Библиотека (*Елена Джами*).
9. Финансовый отдел и отдел операций (*Михаэль Дразгер, управляющий*).
10. Отдел персональных помощников.

11. Отдел связей с общественностью (*Кэтлин Джеймс, управляющий*).

12. Исследовательские подразделения.

Исследовательские подразделения:

Структура исследовательских подразделений Института носит смешанный характер и строится как по отраслевому, так и по территориальному признакам.

1. Управление конфликтом (*Патрик Кронин*).
2. Анализ оборонной политики (*Алекс Николь, координатор программы; Кристофер Лангтон, руководитель подразделения*).
3. Международные проблемы и институты (*Барнет Р. Рубин, Мэтс Бэрдал, Рональд Д. Адамс, со-руководители*).
4. Основные центры силы (*Патрик Кронин, руководитель*).
5. Нераспространение ядерного оружия (*Марк Фитцпатрик, руководитель*).
6. Противодействие терроризму (*Патрик Кронин, руководитель*).
7. Трансатлантические отношения (*Дана Х. Аллин, руководитель*).
8. Европа (*Бастиян Гигерих, руководитель*).
9. Страны Персидского залива и Ближний Восток (*Мамун Фэнди, Тоби Додж, со-руководители*).
10. Латинская Америка (*Линда Робинсон, руководитель*).
11. Северо-Восточная Азия (*Адам Вард, руководитель*).
12. Россия и Евразия (*Оксана Антоненко, руководитель*).
13. Южная Азия (*Патрик Кронин, Хилари Синнотт, Майкл Куинлан, Рауль Рой-Чаудхури, со-руководители*).
14. Юго-Восточная Азия (*Тим Хаксли, руководитель*).
15. Страны африканской Сахары (*Патрик Кронин, руководитель*).

III. Проекты.

Институт занимается выпуском таких изданий, как:

- «Военный баланс», каталог вооруженных сил по всему миру;
- «Стратегическое обозрение», ежегодная ретроспектива политических и военных тенденций;
- «Аделфийский листок», серия монографий с углубленным анализом основных стратегических вопросов;
- «Выживание», ежеквартальный журнал по международным отношениям;
- «Стратегические комментарии», журнал коротких отчетов по самым острым стратегическим вопросам;
- «Перспективы регионов России», где обсуждается судьба приграничных регионов нашей страны.

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ ПЕРЕДОВЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ THE NATIONAL INSTITUTE FOR RESEARCH ADVANCEMENT

Штаб-квартира: Токио, Япония

Официальный сайт: <http://www.nira.go.jp>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*).

Президент — **Мотошиге Итох** (с 2006 г.).

Сопредседатели Совета директоров — **Йотаро Кобаяши, Кейзо Доюкаи**.

Институт является независимой исследовательской организацией, занимающейся вопросами политики. Он был основан по инициативе ведущих представителей промышленной и научной общественности Японии в 1974 г. Институт был основан в соответствии с законом о национальном институте для развития исследовательской деятельности, и

финансируется пожертвованиями как частного так и государственного секторов.

Главная цель Института — проведение независимых исследований, которые помогут решить многочисленные и разнообразные задачи в области политики, экономики, социологии, международных отношений, новейших технологий и местного самоуправления.

На постоянной основе в центре работает более 40 сотрудников.

Доход Института в 2006 году составил 26,5 млн иен (226,4 тыс. долл.). Из них правительство Японии предоставило 15,6 млн иен (133 тыс. долл.), правительства японских провинций — 5,1 млн иен (43,6 тыс. долл.), частный бизнес — 5,92 млн иен (50,6 тыс. долл.).

II. Структура работы (особенности функционирования).

Для реализации заявленной цели Институт планирует и осуществляет сложные исследовательские проекты, которые в долгосрочной перспективе будут способствовать процветанию японских граждан. В поле исследуемых объектов попадает значительное число объектов, включая экономику, политику, общество, управление, региональные и международные отношения.

При этом акцент ставится на Японии, которая должна стать лидером XXI в., опираясь на принятую мировым сообществом новую философию будущего и на национальную стратегию. По мнению Института, важнейшим элементом стратегии должны стать информационные технологии, политический потенциал которых будет реализован только в том случае, если они не будут изолированы от мировых. Немаловажным фактором развития японского общества также названы креативные инновации как ответ Японии на вызов глобализации. С этой целью предлагается повысить интеллектуальный уровень японского народа.

Структура:

1. Совет директоров.
2. Сопредседатели Совета директоров.
3. Президент.
4. Вице-президенты (*Йошио Езаки, Ясуо Саваи, Хейта Кавакатсу, Хирочика Накамаки*).
5. Аудиторы (*Кинжи Коутоу, Хироши Йошимото*).
6. Финансовый комитет (*Киньи Коутоу, Хироши Йошимото*).
7. Комитет аудита (*Такаши Ишиками*).
8. Департамент планирования и общих вопросов (*Катсуки Ода, директор*):
 - отдел общих вопросов;
 - отдел финансов и бухгалтерии;
 - отдел планирования и общественных взаимосвязей.
9. Департамент политический исследований (*Шигехито Инукай, Мотоюки Гото, директор*).
10. Департамент международного сотрудничества (*Мотохико Като*).
11. Центр информации о политических исследованиях (*Тошихиро Сато, директор*).

Исследовательские группы.

Работа исследовательских групп носит автономный характер. Они существуют в Департаментах политических исследований и международного сотрудничества, а также в Центре информации по политическим исследованиям.

Специальные программы:

1. Основополагающая политика административных реформ.
2. Поддержание и повышение всеобъемлющей роли Японии и японского народа.
3. Региональное оживление и восстановление в гражданском обществе.
4. Региональная кооперация в Азии.

III. Контакты Института.

Широкие правительственные взаимосвязи Института в Японии существуют как на государственном, так и на региональном уровнях. Институт также обладает прямыми контактами с предпринимательскими структурами Японии (например, с японской организацией поддержки бизнеса JETRO). Об этом свидетельствует состав Совета директоров Института, в который входят представители наиболее крупного японского бизнеса и научной элиты.

ДЕМОС
DEMOS

Штаб-квартира: Нью-Йорк, США.

Официальный сайт: <http://www.demos.org/home.cfm>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*).

Председатель Совета попечителей — **Штефен Хайниц.**

Вице-председатель Совета попечителей — **Ернест Толлерсон.**

Президент — **Майлс Рапопорт.**

Основанный в 2000 г., Демос в своей работе сочетает исследования и защиту, объединяя приверженность идеям научного центра с построением стратегий развития общества. Демос — является беспартийной исследовательской организацией в области государственной политики, а также организацией, защищающей демократию в США. В Демосе уверены, что для достижения демократических идеалов, американская демократия должна опираться на высокий уровень электорального участия и гражданскими обязательствами, экономику, в которой возможность добиться процветания есть у каждого, а диспропорции минимизированы. Кроме того, такой опорой, согласно идеологии центра, должен стать эффектив-

ный и сильный государственный сектор, обладающий возможностью планировать будущее и предоставлять общественные блага.

Бюджет центра постоянно растет примерно на 500 тыс. долл. ежегодно. В 2005 г. он достиг суммы порядка 4 млн долл.

II. Структура работы *(особенности функционирования).*

Структура Корпорации носит смешанный характер и строится как по отраслевому, так и по территориальному признакам.

Кроме штаб-квартиры в Нью-Йорке Демос обладает тремя офисами на территории США в Бостоне, Вашингтоне и Аустине (штат Техас).

Структура:

1. Совет попечителей
2. Управление президента (*Майлс Рапопорт, президент; Донна Парсон, помощник президента*).
3. Администрация (*Донна Колон, директор*).
4. Финансовый отдел (*Риккардо Бургос, финансовый координатор*).
5. Отдел связей с общественностью (*Тимоти К. Раш, директор*).
6. Отдел развития (*Софии Роджерс-Гессерт, директор*).
7. Исследовательские подразделения *(по программам)*

Исследовательские подразделения:

1. Программа развития демократии (*Стюарт Комсток-Гей, директор*).
2. Программа «экономические возможности» (*Тамара Драут, директор*).
3. «Общественная работа»: Демос для государственного сектора (*Диан Стюарт, директор; Патрик Бресетт, исполняющий обязанности директора, Майкл Липски, заместитель*).

4. Building Movement Project — движение в поддержку НКО (*Францес Каройтер, директор*).
5. Партнерские программы (*Дэвид Каллахан, директор*).

III. Связи в правительственных структурах.

Представители Демос входят в состав Совета по совершенствованию правительства США (Council for Excellence in Government). Кроме того, Демос поддерживает тесные взаимосвязи с Палатой представителей парламента штата Техас и с Государственным департаментом США.

ЦЕНТР ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКИ FOREIGN POLICY CENTER

Штаб-квартира: Лондон, Великобритания.

Официальный сайт: <http://fpc.org.uk>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*)

Президент — (с 19)

Директор— **Стефан Твигг.**

Центр является ведущей европейской научной организацией. Он был основан в 1998 г. под патронажем премьер-министра Великобритании Тони Блэра с целью распространения демократических представлений о справедливом и основанном на законе мировом порядке. С помощью своих исследований, публикаций и мероприятий, стремится развивать инновационную политику, способствующую:

- поиску эффективных многосторонних решений для мировых проблем;
- развитию демократических и хорошо управляемых государств как основы порядка и прогресса;
- укреплению партнерства с частным сектором для более эффективного производства и распределения, общественных благ;

- поддержке прогрессивной политики через эффективную государственную дипломатию;
- распространению расширительных определений гражданства для поддержки международных политических решений.

Всего в Центре работает более 40 штатных сотрудников. К исследованиям привлекаются дополнительные ведущие эксперты и аналитики со всего мира.

II. Структура работы (особенности функционирования).

Структура Корпорации носит смешанный характер и строится как по отраслевому, так и по территориальному признакам.

Структура:

1. Администрация (*Диана Фишер, директор*).
2. Наблюдательный совет.
3. Отдел связей с общественностью (*Алекс Бигхем, ведущий специалист*).
4. Отдел членства (*Лиана Овенден, директор*).
5. Исследовательские подразделения (*Эман Эбед, координатор*).

Исследовательские подразделения:

1. Глобальная Европа (*Сара Шафер, директор; Ричард Гоуэн, ведущий специалист*).
2. Поддержка гражданственности: западные программы и реформа на Ближнем Востоке (*Рузбе Пироуз, директор*).
3. Новый Интернационализм и мировой порядок после Ирака (*Джон Ллойд, Эндрю Тир, со-руководители*).
4. Государственная дипломатия (*Филипп Фиске де Гувейя, директор*).
5. Транснациональные сообщества и поощрение качественного управления (*Джозефина Осикена, директор*).

6. Энергетика (*Фиона Хилл, директор*).
7. Европейский индекс содействия.
8. Китай и глобализация (*Фенг Цанг, менеджер программы*).
9. Индия и глобализация (*Сеема Десай — директор*).
10. Будущее России (*Владимир Брагин. Андрей Монаган, Алла Свиридова*).
11. Развитие и демократия (*Джозефина Осикена*).
12. Бизнес и мир.

III. Связи в правительственных структурах.

Центр, лично поддерживаемый премьер-министром Тони Блэром, обладает самыми широкими контактами в министерствах экономического и внешнеполитического блока правительства Великобритании, в частности, с Министерством финансов, Министерством иностранных дел и по делам Содружества, Департаментом международного развития.

В числе постоянных партнеров Центра находятся British Nuclear Fuels plc (крупная государственная компания по производству ядерного топлива и переработке ядерных отходов), а также иные крупные британские и транснациональные корпорации (BP International, British Airways, APCO, Honda Motor Europe Ltd, Merrill Lynch, KPMG, Nestle и другие).

Грантовую поддержку Центру оказывают несколько международных фондов и благотворительных организаций: Bright Red Dot Foundation, The Pears Foundation, British Council, The German Marshall Fund, Webb Memorial Fund.

Центр осуществляет постоянные зарубежные контакты, например, с Министерством финансов Индии и Министерством иностранных дел Норвегии, а также Советом Евросоюза. Кроме того, он обладает тесными взаимосвязями с посольствами ряда государств, аккредитованными в Лондоне — Чехии, Брунея, Швеции, Венгрии, Дании, Норвегии, Словакии, Венесуэлы.

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР
им. ВУДРО ВИЛЬСОНА
WOODROW WILSON INTERNATIONAL CENTER**

Штаб-квартира: Вашингтон, США

Официальный сайт: <http://www.wilsoncenter.org>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*).

Председатель Попечительского совета — **Джозеф В. Гильденхорн**.

Директор — **Ли Х. Гамильтон**.

Центр основан по нормативному акту Конгресса США в 1968 г. Является внепартийным институтом, созданным для специальных исследований и организации открытого, серьезного и информативного диалога между ведущими американскими экспертами и политиками. В сфере внимания Центра находятся все аспекты национального и международного развития: политика, экономика, демография, экология и др.

Штатный персонал штаб-квартиры Центра составляет порядка 100 сотрудников. Всего в работе над исследовательскими и иными программами принимают участие более 1000 экспертов и аналитиков из многих стран мира.

В 2005 г. оборот Центра составил порядка 132 млн долл.

II. Структура работы (*особенности функционирования*).

Центр является классической фабрикой мысли академического типа. Структура его исследовательской работы носит смешанный характер и строится как по отраслевому, так и по территориальному критериям. Он обладает собственными представительствами в специально организованных для этого Институтах в нескольких странах мира.

Структура:

1. Попечительский совет (*Джозеф Б. Гильденхорн, председатель*).
2. Совет Вильсона (*Сэм Дональдсон, президент*).
3. Консультативный совет (*Джон Ситилидес, председатель*).
4. Администрация (*Ли Гамильтон, директор*).
5. Финансовый отдел (*Джон Т. Дисланд, директор*).
6. Отдел управления ресурсами (*Лесли Р. Джонсон, директор*).
7. Отдел внешних связей (*Шерон МакКартер, директор*).
8. Отдел услуг (*Люси Джилка, директор*).
9. Отдел публикаций (*Джозеф Бринсли, директор; Стивен Лагерфельд, редактор «Вудро Квартерли»*).
10. Библиотека (*Дженет Сайкс, старший библиотекарь*).

Исследовательские подразделения:

Состав исследовательских групп строится по реализуемым в Центре программам и проектам.

Региональные программы:

1. Программа «Африка» (*Говард Вулп, директор*).
2. Программа «Азия» (*Роберт Хэтауей, директор*).
3. Программа «Ближний Восток» (*Халех Эсфандиари, директор*).
4. Программа «Латинская Америка» (*Синтия Арнсон, директор*).
5. Программный проект «Южная Европа» (*Джон Ситилидес, председатель Консультативного совета*).

Институты:

1. Институт Бразилии (*Пауло Сотеро, директор*).
2. Институт Канады (*Дэвид Битт, директор*).
3. Институт Кеннана в России (*Блер А. Рубл, директор*).
4. Институт Мексики (*Эндрю Селе, директор*).

5. Argentina@the Wilson Center в Аргентине (*Рут Диа-минт, координатор*).

Специальные программы:

1. Программа «Изменение окружающей среды и ее защита» (*Джеоффри Д. Дабелко, директор*).
2. Программа «История и государственная политика» (*Кристиан Остерман, директор*).
3. Программа «Международная инициатива в здравоохранении» (*Джеоффри Д. Дабелко, координатор*).
4. Программа «Наука, технология, Америка и мировая экономика» (*Кент Хагес, директор*).
5. Программа «Исследования США» (*Филиппа Страм, директор*).
6. Программа «Исследования Восточной Европы» (*Мартин Шлетцингер, директор*).
7. Программа «Исследования Западной Европы» (*Самюэль Уэллс, директор*).

Специальные проекты:

1. Проект «Мировая история «холодной войны»» (*Кристиан Остерман, директор*).
2. Проект «Изучение сравнительной урбанизации» (*Блэр А. Рубл, со-председатель*).
3. Проект «Конгресс» (*Дональд Волфенсбергер, директор*).
4. Проект «Предвидение и управление» (*Дэвид Режески, директор*).
5. Проект «Исследование международной безопасности» (*Роберт Литвак, директор*).
6. Проект «Международная документация по северокорейской проблематике» (*Кристиан Остерман, директор*).
7. Проект «Развитие нанотехнологий» (*Дэвид Режески, директор*).
8. Проект «Лидерство и государственное строительство» (*Говард Вулл, директор*).

9. Проект «Форум по защите окружающей среды в Китае»
(Дженнифер Л. Тарнер, координатор).

III. Взаимосвязи.

Как неправительственная научная организация Центр выстраивает свои взаимосвязи, ориентируясь, прежде всего, на крупный национальный и транснациональный бизнес. Именно их представители являются спонсорами и основными клиентами.

Развитие своих контактов Центр реализует в рамках специальной программы WilsonAlliances Membership. В числе участников программы есть такие крупные корпорации как: The Boeing Company, BP North America, Inc., The Coca-Cola Company, ChevronTexaco Corporation, ExxonMobil Corporation, Hyundai Motor America, KPMG Consulting Inc., McKinsey Incorporated, Lockheed Martin и др. (всего более 50-ти компаний).

ИНСТИТУТ БРУКИНСА BROOKINGS INSTITUTION

Штаб-квартира: Вашингтон, США.

Официальный сайт: <http://www.brook.edu>, <http://www.brookings.org>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*)

Президент института — **Строб Танботт.**

Председатель Попечительского совета — **Джон Л. Торнтон.**

Институт Брукинса является частной некоммерческой организацией, занимающейся независимыми исследованиями и разрабатывающей инновационные политические решения. Институт был основан в 1916 г. как академическая структура. В том году группа ведущих реформаторов образовала Институт государственных исследований (ИГИ), пер-

вую частную организацию, занимающуюся анализом проблем в области государственной политики на национальном уровне. В 1922 г. и 1924 г. один из основателей ИГИ, Р.С. Брукинс, создал две вспомогательные организации: Институт экономики и магистратуру, носящую его имя. В 1927 г. эти три организации объединились в Институт Брукинса.

В настоящее время Институт является крупнейшим в Вашингтоне негосударственным академическим центром исследований в области экономики, внешней политики и государства. Например, в формулировке его задач в области внешней политики записано: «Миссия программы исследования внешней политики заключается в том, чтобы предоставлять авторитетную информацию, высказывать критические оценки и осуществлять обстоятельный объективный анализ мировых событий, а также предвещать (опережать) развитие события, которое вероятнее всего будет влиять на американскую внешнюю политику в последующее несколько лет».

На постоянной и непостоянной основах с Институтом сотрудничает около тысячи ученых и исследователей из многих стран мира.

Доход Института в 2006 г. составил 55,9 млн долл., в 2005 г. он был на уровне 49,8 млн долл. Всего капитализация Института за последние два года увеличилась с 280,2 млн долл. до 302,1 млн долл.

II. Структура работы (особенности функционирования).

Специфика функционирования института состоит в том, что исследуемые проблемы рассматриваются с точки зрения академической науки, при этом главное внимание уделяется решению задач глобального развития. Поэтому в сфере особых интересов Института исследование международных проблем. В числе стратегических задач Института следует также выделить стремление объединить научное сообщество как США, так и всего мира. Этим объясняется, в частности, значительное количество совместных проектов.

Структура:

1. Попечительский совет.
2. Президент.
3. Отдел финансов и администрации (*Фредерик Л. Силбернагел III, директор; Сан Кордел*).
4. Библиотека (*Си Бехрузи, директор*).
5. Отдел управления персоналом (*Раджи Джагадеесан, директор по персоналу*).
6. Отдел стратегического планирования (*Уильям Дж. Антолис, директор*).
7. Отдел мировой экономики (*Лаэл Брейнард, вице-президент и директор*).
8. Отдел связей с общественностью (*Энн ДеФабио Дойл, директор*).

Исследовательские подразделения:

1. Экономические исследования (*Уильям Дж. Гейл, вице-президент и директор*).
2. Международная политика (*Карлос Паскуаль, вице-президент и директор*).
3. Мировая экономика (*Лаэл Брейнард, вице-президент и директор*).
4. Власть (*Пьетро Навола, вице-президент и директор*).
5. Политика метрополий (*Брюс Кэти, вице-президент и директор*).

Совместные исследовательские центры:

1. Центр налоговой политики (*Лен Бирман, президент; Вильям Гейл и Жене Штойерл, со-директоры*).
2. АЕИ — Брукинс (*Роберт Е. Лиман, директор; Роберт В. Хан, исполнительный директор*).
3. Центр семьи и детей (*Изабелл Саухилл, Рон Хаокинс, со-директоры*).
4. Центр изучения политики в Северо-Восточной Азии (*Ричард Буш, президент*).

5. Центр социальной и экономической динамики (*Кэрол Грэхэм и Пейтон Янг, со-директоры*).
6. Китайский центр Джона Л. Торнтона (*Джеффри А. Бадер, директор*).
7. Центр Сабана по изучению политики на Ближнем Востоке (*Мартин С. Индик, директор*).

III. Связи в правительственных структурах.

Как академическая структура Институт Брукинса тесно взаимодействует и равноудален по отношению как к Конгрессу США, так и американским правительственным ведомствам. В числе последних наиболее заметны силовые организации (министерство обороны, Военно-воздушные силы США, министерство юстиции, управление национальной безопасности в Белом доме). Затем по значимости можно выделить ведомства международного сотрудничества (Государственный департамент, Национальный комитет американо-китайских отношений). Среди остальных правительственных структур США взаимосвязи Института наиболее близки с министерствами финансов и здравоохранения.

Среди зарубежных контактов Института следует выделить: Всемирный Банк, ЮНИСЕФ, а также Палату представителей Парламента Японии.

IV. Проекты.

Основные проекты Института связаны с образовательной и исследовательской деятельностью. Кроме того, Институт выполняет небольшое количество незасекреченных исследований для правительства по контрактам, оставляя при этом за собой право опубликовать результаты.

АМЕРИКАНСКИЙ СОВЕТ ПО ВНЕШНЕЙ ПОЛИТИКЕ AMERICAN FOREIGN POLICY COUNCIL

Штаб-квартира: Вашингтон, США.

Официальный сайт: <http://www.afpc.org>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*).

Президент — **Герман Пиргнер**.

Совет основан в 1982 г. Он является некоммерческой организацией, деятельность которой направлена на информирование правительственных структур США и лиц, влияющих на осуществление внешней политики США, развитие международных процессов. По своей сути Совет является инструментом мониторинга и обеспечения эффективности усилий США как в зонах особого американского интереса, так и на мировой арене в целом.

Позиционируя себя как источник своевременного, глубокого анализа по вопросам внешней политики, Совет оказывает влияние на внутреннюю и внешнеполитическую жизнь стран — объектов американского воздействия под предлогом оказания помощи в вопросах построения демократии и рыночной экономики.

На внутриамериканском уровне Совет в течение двух последних десятилетий играет весьма заметную роль в экспертных дискуссиях в решении наиболее актуальных внешнеполитических проблем. Тем самым Совет способствует созданию внутри США необходимого позитивного информационного поля для принятия Белым домом «политически сложных» решений по международным вопросам.

Сотрудниками Совета являются известные специалисты в области внешней политики и обороны из многих стран мира.

II. Структура работы (*особенности функционирования*).

Структура исследовательской работы и особенности функционирования Совета соответствуют тем задачам, которые перед ним ставятся внешнеполитическим блоком правительства США. В частности, судя по составу исследовательских подразделений, в настоящее время в сфере особого внимания Совета находится проблематика, связанная

с комплексом вопросов вокруг России, Китая, Ирана, Центральной Азии и Евроазиатского континента в целом.

Структура исследовательского отдела Совета строится по проблемному признаку.

Структура:

1. Президент.
2. Отдел связей с общественностью (*Анни Свинген, директор*).
3. Политический отдел (*Илан Берман, вице-президент и директор*).
4. Отдел развития (*Джон К. Вобенсмит, вице-президент и директор*).
5. Отдел исследований (*Джефф Смит, директор*).

Исследовательские подразделения:

1. Россия (*Джонас Бернштайн, руководитель*).
2. Китай (*Стефан Йетс, руководитель*).
3. Евразия (*Илан Берман, Ненси Любин, со-руководители*).
4. Инициатива «Свободный Иран» (*Евгений Новиков, специалист по исследованиям ислама*).
5. Противодействие терроризму в Центральной Азии (*Джошуа Айзенишан, Джеймс С. Роббинс, со-руководители*).

III. Связи в правительственных структурах.

Совет тесно сотрудничает с членами американского Конгресса и представителями министерств обороны и иностранных дел США, занимающейся выработкой политических решений по вопросам внешней политики.

4. Проекты

Кроме различных аналитических докладов и разработок Совет на регулярной основе публикует информационные бюллетени, посвященные России, Азии, Китаю, противоракетной обороне, международному терроризму и т. д.

Отечественные «мозговые центры» / Think Tanks

РОССИЙСКИЙ ИНСТИТУТ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ RUSSIAN INSTITUTE FOR STRATEGIC STUDIES

Штаб-квартира: Москва, Россия.

Официальный сайт: <http://www.riss.ru>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*)

Директор Института — **Кожокин Евгений Михайлович** (с апреля 1994 г.)

Ведущие сотрудники — А. Скаков (начальник отдела), Т. Гузенкова (ст. научный сотрудник), С. Кандауров (ст. научный сотрудник), В. Кременюк (член ученого совета), В. Наумкин (ст. научный сотрудник), В. Новиков (ст. научный сотрудник), О. Барабанов (ст. научный сотрудник).

РИСИ является мозговым центром при Правительстве РФ. Институт образован Указом Президента Российской Федерации в 1992 г. как государственная научно-исследовательская организация в целях информационно-аналитического обеспечения деятельности высших органов законодательной и исполнительной власти в стране.

Роль и место РИСИ в системе российских научно-исследовательских центров определяются необходимостью комплексного экспертного анализа приоритетных проблем (внешнеполитической, оборонной, экономической, экологической и других видов безопасности РФ) в их стратегическом контексте и перспективе, а также доведения результатов исследований до уровня прикладных выводов и рекомендаций.

С 1996 г. РИСИ является корпоративным членом Международного института стратегических исследований (Лондон).

С 1996 г. функционирует отделение РИСИ — Центр балтийских исследований в г. Калининграде (Калининградская область).

II. Структура исследовательской деятельности.

Исследовательские подразделения:

- Отдел проблем международной безопасности (А. Трышков, заведующий);
- Отдел проблем ближнего зарубежья (М Закалинский, заведующий);
- Отдел военно-стратегических проблем (С. Белов, заведующий);
- Отдел международной экономической безопасности и глобальных проблем (Ю. Хромов, заведующий);
- Отдел внутренних проблем рыночной экономики (И. Прокофьев, заведующий);
- Отдел докторантуры и аспирантуры (А Филатов, ученый секретарь).

Исследовательские направления:

Национальная безопасность:

- разработка общих вопросов обеспечения национальной безопасности, исследования явлений и тенденций в зарубежных странах, затрагивающих национальную безопасность и интересы России;
- исследование проблем развития взаимоотношений между Россией и зарубежными странами, характер и направленность глобальных и региональных военно-политических и экономических процессов, анализ и прогнозирование кризисных ситуаций в отдельных странах и регионах мира;
- комплексные исследования в области военно-политических аспектов национально-государственной безопасности Российской Федерации, факторов стратегического риска;

- анализ путей сохранения стратегической стабильности в новых геополитических условиях;
- проблемы сокращения и модернизации ядерных вооружений, сдерживания распространения ОМУ.

Российская политика в странах ближнего зарубежья:

- исследование социально-политической ситуации в СНГ;
- определение перспектив двусторонних отношений России с государствами СНГ и странами Балтии;
- исследование проблемы защиты прав этнических русских и русскоязычного населения в государствах ближнего зарубежья;
- исследование проблем СНГ как новой формы межгосударственного объединения.

Российская внешнеполитическая стратегия:

- исследование региональных проблем;
- исследование новых реалий в Азиатско-Тихоокеанском регионе;
- исследование двусторонних российско-американских отношений;
- определение методов урегулирования кризисных ситуаций, угрожающих глобальной или региональной стабильности.

Экономическая проблематика:

- разработка стратегии и тактики обеспечения экономической безопасности России;
- анализ и выработка рекомендаций по проблемам финансовой, продовольственной и энергетической безопасности, а также развития основных отраслей российской промышленности;
- анализ и выработка предложений по вопросам интеграции страны в мировую экономику, укрепления экспортного потенциала России;
- разработка стратегии отношений с международными финансово-экономическими организациями и привлечения иностранного капитала в экономику России;

- проблемы экономического сотрудничества России со странами ближнего и дальнего зарубежья.

III. Связи в правительственных структурах.

Как основной правительственный мозговой центр, специализирующийся на внешней политике, Институт обязан взаимодействовать со всеми государственными структурами в России. По их запросам институт проводит исследования для Администрации Президента, обеих палат Федерального Собрания РФ, Совета Безопасности РФ, Правительства РФ.

Институт осуществляет взаимодействие со следующими научными центрами на постсоветском пространстве: Институтом социально-политических исследований при Администрации Президента Белоруссии, Национальным институтом стратегических исследований (Украина), Крымским центром гуманитарных исследований, Институтом стратегических международных исследований при Президенте Узбекистана, Казахстанским институтом стратегических исследований при Президенте Казахстана, Кавказским центром иранистики (Армения), Международным институтом стратегических исследований при Президенте Киргизии.

Сотрудничество Института с экспертным сообществом дальнего зарубежья осуществляется в рамках взаимодействия с Центром конференций «Уилтон парк» при МИД Великобритании, Королевским институтом международных отношений (Великобритания), Институтом международных стратегических исследований (Франция), Военным центром стратегических исследований (Италия), Китайским институтом современных международных отношений, Китайским институтом международных стратегических исследований, Шанхайским институтом международных исследований, Академией общественных наук провинции Хэйлуцзян (КНР), Институтом политических и международных исследований при МИД Ирана, Институтом оборонных исследований и анализа (Индия).

IV. Проекты.

Исследовательские проекты Института, являющегося ведущим «консультантом» Администрации Президента и Правительства РФ, определены взаимодействием с органами исполнительной и законодательной власти.

СОВЕТ ПО НАЦИОНАЛЬНОЙ СТРАТЕГИИ

Штаб-квартира: Москва, Россия.

Официальный сайт: <http://www.strategia.ru>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*)

Председатели Совета — **Иосиф Дискин, Валерий Хомяков, Сергей Марков.**

Ведущие сотрудники — М. Дианов (директор института региональных проблем), П. Арсеньев (член Совета), Б. Кагарлицкий (член Совета), Л. Смирнягин (член Совета), В. Жарихин (директор института стран СНГ), Е. Сучков (директор института избирательных технологий), Д. Орлов (директор агентства политических и экономических коммуникаций), Иосиф Дискин (сопредседатель СНС), Валерий Хомяков (сопредседатель СНС), С. Марков (сопредседатель СНС), А. Юсуповский (член Совета).

Совет по национальной стратегии (СНС) — межрегиональная общественная организация, учрежденная и зарегистрированная в Минюсте РФ в 2001 г. Учредителями Совета выступили 20 ведущих российских экспертов в области геополитики, макроэкономики и этнокультурной проблематики.

Специфика работы Совета: он создан как негосударственное объединение экспертов, призванное создать необходимое поле для взаимодействия в рамках российского экспертного сообщества и, тем самым, качественно обновить

концептуальные стратегические разработки в современной России.

В соответствии с решением Учредительного собрания Совета, к его основным задачам относятся:

- формирование у российских элит устойчивых представлений о круге проблем, реализация которых входит в корпус долгосрочной национальной стратегии и основных положений таковой;
- создание эффективного механизма коммуникации между властью и независимым экспертным сообществом;
- формирование систематического дискурса, направленного на разработку философии и базовых компонентов стратегии развития России;
- формирование у элит и общества представлений о новой роли России в меняющемся мире.

В связи со специфическими особенностями Совета, он не имеет собственных аппарата и бюджета.

II. Структура исследовательской деятельности.

Как интеграционное экспертное объединение Совет, фактически, не имеет внутренней административной структуры. Совет служит для проведения совместных исследований российской политики и выработки рекомендаций по следующим основным направлениям:

- анализ основных долгосрочных и среднесрочных тенденций развития страны и общества;
- концепции развития России в меняющемся мире;
- среднесрочный и долгосрочный прогнозы развития страны, общества, последствий ключевых шагов нынешней власти;
- анализ основных шагов власти и изменений во властных структурах;
- стратегические проблемы страны, власти и пути их решения;
- политическая конфигурация современной России и ее динамика.

III. Связи в правительственных структурах.

Совет осуществляет тесные взаимосвязи со следующими государственными органами России: Советом Федерации РФ, Общественной палатой РФ, Советом Безопасности РФ, МЭРТ РФ, Правительством РФ. Установлены контакты с общественными организациями и партиями — РСПП, КПРФ, СПС, Деловой России, Партией Жизни.

Совет осуществляет взаимодействие со следующими неправительственными организациями: информационное агентство РОСБАЛТ, Информационно-аналитический портал постсоветского пространства, Материк.Ру, Институт «Восток-Запад».

IV. Проекты.

Основные проекты Совета связаны с разработкой стратегии российского развития. Эту стратегию Совет рассматривает в основном с позиций крупного бизнеса. Совместный проект с Советом по национальной стратегии (СНС), Институтом «Восток-Запад» и журналом «Профиль» — «Экономика России: государство и бизнес». Собственные проекты — «Национальная стратегия и повестка дня второго срока Президента Владимира Путина», «Российское государство: вчера, сегодня, завтра».

ЦЕНТР СТРАТЕГИЧЕСКИХ РАЗРАБОТОК

Штаб-квартира: Москва, Россия.

Официальный сайт: <http://www.csr.ru>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*)

Президент Центра — **Михаил Эгонович Дмитриев** (с окт. 2005).

Научный руководитель Центра — **Ксения Валентиновна Юдаева** (с февр. 2006).

Председатель Попечительского совета Центра — Дмитрий Николаевич Козак.

Председатель совета Центра — Герман Оскарович Греф.

Заместитель Председателя совета Центра — Дмитрий Федорович Мезенцев (с янв. 2004 г.).

Центр создан в декабре 1999 г. для выработки стратегии российского развития, приоритетов социально-экономической политики и конкретных мер по их реализации. Учредителями нового Фонда «Центр стратегических разработок» стали научные и экспертные организации: Высшая школа экономики, Институт народно-хозяйственного прогнозирования Российской академии наук, Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве России, Рабочий центр экономических реформ при Правительстве России, Институт экономического анализа.

Уже с декабря 1999 г. Центр стратегических разработок начал активную деятельность под руководством председателя совета Фонда Германа Грефа (тогда Первого заместителя Министра государственного имущества) и президента Фонда Дмитрия Мезенцева. Председателем Попечительского совета Фонда стал Дмитрий Козак — в то время руководитель Аппарата Правительства. В настоящее время Центр участвует в разработке и реализации большинства реформ в социально-экономической сфере. При этом Центр занимается не только обоснованием выбора приоритетов по каждому из направлений реформ и разработкой конкретных мер по этим направлениям, но и формированием необходимой правовой базы их реализации.

Отделения — ЦСР «Северо-Запад» (г. Санкт-Петербург), ЦСР «Сибирь» (г. Новосибирск).

Число постоянных сотрудников около 100.

II. Структура исследовательской деятельности.

Структура:

- Совет Фонда;

- Попечительский совет;
- Ученый совет;
- Президент Фонда;
- Исполнительный директор;
- Научный руководитель Фонда;
- Организационно-технические подразделения
 1. Департамент анализа социально-экономической политики
 2. Департамент подготовки проектов
 3. Департамент международных связей
 4. Департамент по взаимодействию с регионами
 5. Пресс-служба
- Проекты

Исследовательские направления и подразделения.

Реформы в социальной сфере:

- образование (Л.И. Якобсон, руководитель);
- здравоохранение (И.М. Шейман, руководитель);
- социальное обеспечение военнослужащих (В.В. Сторонин, руководитель);
- пенсионная реформа (Д.С. Коншин, руководитель);
- миграционная политика (Е.Ш. Гонтмахер, руководитель);

Реформа власти:

- стратегическое планирование (О.Г. Савельев, руководитель);
- административная реформа (В.Н. Южаков, руководитель).

Экономическое развитие:

- конкурентная политика (С.А. Васильев, руководитель);
- особые экономические зоны (О.В. Фомичев, руководитель);
- развитие финансовых рынков;
- развитие сельского хозяйства (В.Н. Хлыстун, руководитель);

- перспективные проекты в экономическом развитии;
 - наука, инновации и институты развития (*Б.Г. Салтыков, руководитель*);
 - амортизационная политика;
 - долгосрочная внешнеэкономическая стратегия (*К.В. Юдаева, руководитель*);
 - концессии;
 - инфраструктура.
- Энергетика и транспорт (В.С. Милов, руководитель):*
- повышение безопасности дорожного движения (*О.В. Фомичев, руководитель*);
 - создание рынка доступного жилья и реформа ЖКХ (*Н.Б. Косарева, руководитель*).
 - природопользование
 - недра (*В.С. Милов, руководитель*);
 - лес и водные ресурсы (*О.В. Фомичев, руководитель*).

III. Связи в правительственных структурах.

Как основной мозговой центр, специализирующийся на социально-экономической политике, Центр взаимодействует практически со всеми государственными структурами в России, в т. ч. с Администрацией Президента, обеими палатами Федерального Собрания РФ, Советом Безопасности РФ, Правительством РФ, министерствами;

Институт осуществляет взаимодействие со следующими российскими научными центрами и общественными организациями: Институт энергетической политики, Исследовательский центр частного права при Президенте РФ, Клуб 2015, Международная конфедерация обществ потребителей (КонфОП), Международный центр социально-экономических исследований «Леонтьевский Центр», Национальный институт технического регулирования, Независимый актуарный информационно-аналитический центр, Независимый институт социальной политики, Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства (ОПОРА РОССИИ), Региональный обществен-

ный фонд «Информатика для демократии» (Фонд ИНДЕМ), Региональный фонд «Тихоокеанский центр стратегических разработок», Российский союз промышленников и предпринимателей (работодателей), Федерация независимых профсоюзов России, Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации, Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования, Центр развития, Центр экономических и финансовых исследований и разработок (ЦЭФИР), Экономическая экспертная группа, Юридический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова (Кафедра земельного права), Юридический факультет СПбГУ, Центр стратегического развития Чеченской Республики, Томский государственный университет, Центр стратегических исследований Приволжского федерального округа.

Сотрудничество Института с экспертным сообществом дальнего зарубежья осуществляется в рамках взаимодействия с Кембриджской ассоциацией энергетических исследований (CERA), США, Корейским институтом развития (KDI), Корейскими институтами энергетической политики и промышленной политики и торговли (KIEP и KIET), Международным энергетическим агентством (IEA), Группой Всемирного Банка, Международной организацией труда (ILO), Национальным институтом комплексных исследований (NIRA), (Япония), Научно-исследовательским институтом финской экономики, Организацией по экономическому сотрудничеству и развитию (OECD), Программой развития ООН (UNDP), Центром исследований и развития Госсовета КНР.

Спонсоры Центра: ОАО «ГАЗПРОМ», ОАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «НК РОСНЕФТЬ», ОАО «СВЯЗЬИНВЕСТ», ОАО «СИБНЕФТЬ», ОАО «ТРАНСНЕФТЬ», РАО «ЕЭС РОССИИ».

IV. Проекты.

Самые крупные проекты — Стратегия социально-экономического развития Российской Федерации на период до

2010 г. (май 2000); разработка реформ по «Национальным проектам» (с 2003).

СОВЕТ ПО ВНЕШНЕЙ И ОБОРОННОЙ ПОЛИТИКЕ

Штаб-квартира: Москва, Россия.

Официальный сайт: <http://www.svor.ru>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*)

Председатель президиума Совета — **Сергей Александрович Караганов** (с 1994 г.)

СВОП — неправительственное общественное объединение, основанное 25 февраля 1992 г. в Москве группой известных и влиятельных политиков, руководителей ассоциаций деловых кругов, видных предпринимателей, общественных и государственных деятелей, представителей силовых министерств, военно-промышленного комплекса, науки и средств массовой информации.

Совет создан в целях содействия выработке и реализации стратегических концепций развития России, ее внешней и оборонной политики, становлению Российского государства и гражданского общества в стране.

Всего в состав Совета входит 173 ведущих российских политиков, экспертов и предпринимателей. Из них в Президиуме состоят 18. В аппарате (Исполнительной дирекции) работает 6 человек. В Совете существует практика привлечения к исследованиям дополнительных экспертов.

Финансирование Совета осуществляется за счет спонсорских взносов, грантов и пожертвований.

II. Структура исследовательской деятельности.

Специфика Совета состоит в том, что он является инструментом взаимодействия политиков, предпринимателей и экспертов для разработки, обеспечения финансирова-

ния и реализации наиболее актуальных исследовательских проектов. По своей сути деятельность Совета нацелена на формирование горизонтальных по большей части неформальных связей между его членами. В связи с этим административная структура Совета состоит из трех следующих подразделений:

1. Президиум (С.А. Караганов, президент);
2. Ассамблея;
3. Исполнительная дирекция (Т.В. Борисова, исполнительный директор).

Высший орган Совета — Ассамблея, в перерывах его деятельностью руководит выборная Коллегия. Последней, в свою очередь, подчинена Исполнительная дирекция. С марта 1998 г. постоянно действующим органом СВОП является Президиум.

Исследовательские группы:

- Стратегия для России — (С.А. Караганов, председатель президиума; Д. Суслов, заместитель директора по исследованиям СВОП);
- Россия — Украина (С.А. Караганов);
- Россия и ЕС (Т. Бордачев, Д. Суслов, С.А. Караганов);
- Россия — Прибалтика (И.Ю. Юргенс, С.К. Ознобищев);
- Россия — Беларусь (И.Ю. Юргенс, С.А. Караганов (координаторы), С.К. Ознобищев, А.А. Макоско, С.Э. Приходько, А.М. Трофимов, А.В. Федоров, В.И. Кривохижа, К.В. Воронов, А.Л. Мошес);
- Российско-американский диалог (В. Аверчев, А. Белкин, Ю. Воронцов, Ю. Глущенко, Л. Григорьев, В. Гусейнов, В. Дворкин, М. Делягин, С. Караганов, Ю. Кобаладзе, Е. Кожокин, Л. Кошляков, В. Кривохижа, С. Кулик, В. Лукин, В. Никонов, А. Оганесян, С. Ознобищев, А. Подберезкин, А. Пушкин, С. Рогов, Д. Рюриков, Н. Смирнов, Д. Тренин, А. Федоров);
- Военная реформа (А.Г. Арбатов, С.А. Караганов и В.Т. Третьяков);

- Демографическая ситуация в России и миграция;
- Проблемы наркомании в России (С.А. Караганов, И.Е. Малащенко, А.В. Федоров);
- Процесс глобализации и Россия (В.Л. Иноземцев, С.А. Караганов (координаторы), В.А. Никонова (осн. авторы); М.Г. Делягин, Е.М. Примаков, В.А. Рубанов, А.М. Салмин);
- Россия и мир;
- Россия и НАТО (С.А. Караганов, А.Г. Арбатов, А.А. Белкин, Г.Д. Иванов, П.С. Золотарев, А.А. Кокошин, А.А. Коновалов, А.В. Кортунов, С.В. Кортунов, С.К. Ознобищев, А.К. Пушков, С.М. Рогов, Д.Б. Рюриков, Д.В. Тренин, А.Ю. Царев);
- Россия — Корея (консультации с правительственными и неправительственными структурами Кореи);
- Россия — Япония.

III. Связи в правительственных структурах.

СВОП осуществляет свою деятельность в тесном сотрудничестве с рядом парламентских и правительственных органов, таких как Комитеты Государственной Думы РФ по международным делам, по обороне; Администрация Президента РФ, МИД РФ, Министерство обороны РФ, другие силовые министерства и ведомства, Министерство РФ по атомной энергии; Уполномоченный Президента по правам человека; Совет Федерации РФ, Счетная Палата РФ;

Совет осуществляет взаимодействие с академическими институтами, прежде всего с Институтом Европы и ИМЭМО РАН, Фондом эффективной политики, Российским общественно-политическим центром «ИНДЕМ», фондом социально-экономический исследований «Перспективные технологии», Центром исследования постиндустриального общества, Институтом проблем глобализации, Центром политических технологий, Межрегиональным фондом информационных технологий.

IV. Проекты.

Проекты Совета ограничены в основном внешнеполитической тематикой. Однако широкий круг разнонаправленных экспертов (более 170) позволяет осуществлять многосторонний анализ.

В рамках реализации проектов Совет специализируется на проведении тематических конференций и семинаров, организации правительственных и неправительственных консультаций с участием представителей зарубежных государств, изданием научных трудов и экспертных публикаций, в частности, в журнале «Россия в глобальной политике».

ЦЕНТР ПРИКЛАДНЫХ ПОЛИТИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ «ИНДЕМ»

Штаб-квартира: Москва, Россия.

Официальный сайт: <http://www.indem.ru>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*).

Президент — **Георгий Александрович Сатаров.**

Директор — **Владимир Юрьевич Николаевский.**

Ведущие эксперты — М. Захваткин (создание, развитие и сопровождение баз и банков данных), Ю. Коргунюк (политология, современная история), Е. Кульянов (проектный анализ, избирательные технологии, обработка данных, менеджмент), В. Римский (социологический и политологический анализ, организация и ведение избирательных кампаний, прикладная статистика, обработка данных), О. Теремов (политическая и военно-политическая история России новейшего времени, исследование парламентской деятельности).

Центр прикладных политических исследований «ИНДЕМ» был зарегистрирован в сентябре 1990 г. в качестве независимой общественной научно-политической организации, к практической деятельности приступил еще в мае 1990 г.

В число учредителей Центра вошла Объединенная редакция газеты «Московские новости» и ряд физических лиц.

Целью создания Центра «ИНДЕМ» была организация широкого использования средств информатики и компьютерной техники для более эффективной работы демократических фракций в Верховном Совете РФ и Моссовете (это определило название Центра ИНДЕМ — Информатика для демократии). Центр активно работал над созданием математических моделей социального и политического поведения, разработал и применил автоматические системы анализа результатов голосований, а также баз данных, позволяющих определять политическую позицию каждого депутата или фракции в зависимости от результатов голосований, а значит — определить расстановку сил в органах законодательной власти. «Индем» входит в число учредителей «Ассоциации центров политического консультирования» и Российского общественно-политического фонда (РОПФ).

В этом Центре постоянно работает 12 штатных сотрудников. На контрактной основе Центр привлекает экспертов из различных институтов системы РАН.

Финансируется из бюджета Регионального общественного фонда «Информатика для демократии».

II. Структура исследовательской деятельности.

Исследовательская структура Центра включает 3 отдела и редакцию:

- отдел социологии;
- отдел разработки и сопровождения программных продуктов (*создание информационно-аналитических систем и банков данных по тематике исследований*);
- политологический отдел «Партинформ» (*создание и сопровождение банка данных о деятельности российских партий, движений и их лидеров*);
- редакция информационно-аналитического ежеквартальника «Российский монитор. Архив современной политики».

III. Связи в правительственных структурах.

У Центра сложились самые тесные взаимосвязи с правительственными структурами: Администрацией Президента РФ, Федеральным Собранием РФ, Правительством РФ, Уполномоченным по правам человека при Президенте РФ.

Центр осуществляет взаимодействие со следующими научными центрами и общественными организациями: Центром международного частного предпринимательства, Фондом «Общественный мониторинг», Международным республиканским институтом, Общероссийской сетью распространения правовой информации «Консультант Плюс», Центром Стратегических разработок, Советом по внешней и оборонной политике.

Сотрудничество Центра с экспертным сообществом дальнего зарубежья осуществляется в рамках взаимодействия с Фондом Сороса, ЮНЕСКО, Фондом Джона Д. и Кэтрин Т. Макартуров, Национальным демократическим институтом международных отношений США (NDI), Roper Starch Worldwide Inc. (США), Университетом Южной Флориды (США), Международным фондом избирательных систем (США), Немецким объединением по вопросам парламентаризма.

IV. Проекты.

Большая часть проектов ИНДЕМ, старейшего независимого экспертного центра России, направлена на развитие демократических институтов в России. Среди них можно выделить:

- преодоление бюрократических барьеров в Федеральной миграционной службе МВД РФ;
- Федеральное собрание — Монитор (ФСмонитор) Мониторинг работы Федерального собрания;
- коррупция в России и в мире;
- информатика для демократии 2000+;
- общественный Интернет-мониторинг за ходом выборов;

- информационно-аналитические системы и политические рейтинги законодателей;
- законодательство и практика регулирования прав национальных меньшинств в субъектах России;
- национальный антикоррупционный комитет (НАК);
- ПАРТ-АРХИВ и ПАРТ-ИНФОРМ (М. Захваткин, *руководитель проекта*; Ю. Коргунюк, *редактор журнала*);
- Бизнес и коррупция: проблемы борьбы (Г. Сатаров, С. Пархоменко, В. Римский, К. Головицкий);
- «Конституционное обустройство России» (самый известный проект Центра). Проводился совместно с институтом «Общественная экспертиза» и общественным объединением «Созидание».

ФОНД «ПОЛИТИКА»

Штаб-квартира: Москва, Россия.

Официальный сайт: <http://www.polity.ru>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*).

Президент Фонда — **Вячеслав Алексеевич Никонов** (с 1993 г.).

Генеральный директор — **Сергей Евдокимович Моргунов**.

Ведущие эксперты — А. Аринин, А. Головков, Л. Григорьев, Р. Гринберг, А. Мигранян, А. Рубинштейн, В. Третьяков, И. Бунин, А. Владиславлев, Е. Гонтмахер, М. Горшков, А. Дынкин, А. Казаков, К. Косачев, В. Кувалдин, А. Салмин.

Основан в 1993 г. известными российскими политологами Вячеславом Никоновым, Георгием Сатаровым, Алексеем Салминым, Андраником Миграняном в целях объединения и координации усилий политиков, ученых, предпринимателей для содействия осуществлению коренных реформ в

сфере политики и экономики, становлению гражданского общества и правового государства.

Фонд является одним из учредителей Центра политических технологий, Ассоциации центров политического консультирования, Центра парламентских программ, Фонда «Российский общественно-политический центр», Фонда «Индем», Фонда региональных программ.

II. Структура исследовательской деятельности.

Президент фонда В. Никонов самостоятельно занимается всем спектром проблем организации исследовательской работы, привлекая внешних экспертов для реализации тех или иных проектов. Он же занимается финансированием проектов. Исполнительской частью работы и текущей деятельностью Фонда занимается генеральный директор С. Моргунов.

Структура:

- президент (В.А. Никонов);
- генеральный директор (С.Е. Моргунов);
- Департамент прикладных политических исследований;
- Департамент избирательных технологий;
- юридический отдел;
- бухгалтерия;
- аппарат.

Приоритетные направления деятельности:

- проведение прикладных и фундаментальных исследований в области внутренней и внешней политики;
- подготовка рекомендаций для органов исполнительной и законодательной власти на всех уровнях;
- организация и проведение избирательных кампаний;
- экспертиза проектов законодательных актов, нормативных и иных документов;
- оказание консультационных, научно-информационных и организационно-управленческих услуг;

- мониторинг политической и социальной жизни страны;
- оценка политических рисков для инвестиционных проектов;
- формирование позитивного имиджа финансово-промышленных групп, политических партий и их лидеров;
- участие в федеральных, региональных и международных программах.

III. Связи в правительственных структурах.

Как научный центр, специализирующийся на услугах по проведению избирательных компаний и «поправлению» имиджа руководителей, Фонд имеет связи практически со всеми государственными структурами в России, в т. ч. с Администрацией Президента РФ, Советом Федерации и Государственной Думой, Правительством РФ, ЦБ РФ, главами отдельных субъектов РФ (президенты республик Коми, Башкортостан, Тыва, главы администраций Приморского, Красноярского краев; губернаторы Калининградской, Ростовской, Псковской, Вологодской, Ленинградской, Смоленской областей; мэры городов, включая Москву и Ростов-на-Дону), Общественной палатой РФ.

Фонд осуществляет взаимодействие со следующими российскими научными центрами и общественными организациями: институтами Российской академии наук, МГУ им. М.В. Ломоносова, Фондом «Общественное мнение», Всероссийским центром изучения общественного мнения, Службой изучения общественного мнения Vox Populi. А также с крупнейшими российскими информационными агентствами и средствами массовой информации.

Фонд взаимодействует с Институтом стратегических и межрегиональных исследований при Президенте Республики Узбекистан.

Сотрудничество Фонда с экспертным сообществом дальнего зарубежья осуществляется в рамках взаимодействия с

Всемирным Банком, Аспенским международным институтом, Фондом Карнеги, Фондом Конрада Аденауэра, Фондом им. Ф. Эберта (Германия).

IV. Проекты.

В числе наиболее известных проектов Фонда можно назвать: «Экономические и гуманитарные аспекты взаимодействия стран СНГ», «Российско-американские отношения: как добиться большего» (совместно с Московским Центром Карнеги), «Проблемы безопасности в Центральной Азии»;

Под эгидой фонда «Политика» с июля 1993 г. действует Клуб-93, в который входят многие видные политики, предприниматели, руководители средств массовой информации и авторитетные специалисты в области гуманитарных наук. Фонд, помимо научной деятельности, занимается пиаром политических деятелей и корпоративных структур, а также проведением рекламных акций, социологических, политических исследований.

ЦЕНТР АНАЛИЗА СТРАТЕГИЙ И ТЕХНОЛОГИЙ

Штаб-квартира: Москва, Россия

Официальный сайт: <http://www.cast.ru/>

1. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*)

Директор Центра — **Руслан Николаевич Пухов** (с апреля 1997 г.).

Заместители директора Центра — **Константин Владимирович Макиенко, Иван Павлович Коновалов.**

Центр анализа стратегий и технологий был создан в апреле 1997 г. выпускниками Московского государственного института международных отношений (университета) МИД РФ в качестве автономной некоммерческой неправи-

тельствственной и независимой научно-исследовательской и информационно-издательской организации.

Главное внимание в своих исследованиях Центр уделяет вопросам военно-технической и военно-промышленной политики Российской Федерации.

Стратегической целью развития Центра является создание авторитетного российского научно-исследовательского центра мирового уровня, аналогичного таким известным научными организациями как СИПРИ или Лондонский международный институт стратегических исследований.

На постоянной основе в Центре работают 10 человек. Основную часть исследовательской работы Центра осуществляют эксперты, привлеченные на контрактной основе.

II. Структура исследовательской деятельности.

В силу специфичности исследовательской деятельности Центра и узкого состава постоянных экспертов управленческая структура АСТ носит весьма ограниченный характер. Всеми организационными вопросами, созданием и финансированием проектов, подбором экспертов занимаются лично директор и его заместители.

Направления исследовательской деятельности Центра:

- вопросы экспорта обычных вооружений из России;
- исследование институциональной структуры системы ВТС России, влияния на нее внутривнутриполитических процессов, схемы принятия решений;
- исследование воздействия поставок российского и иностранного оружия на региональную и глобальную безопасность;
- исследование динамики ситуации в военно-промышленном комплексе России, его адаптации к рыночным условиям, реструктуризации ВПК, создания корпоративных структур;

- изучение структуры государственного управления ВПК, схемы принятия решений по военно-промышленной политике;
- разработка новых видов вооружений и военной техники для российской армии и их закупки Министерством обороны России.

III. Связи в правительственных структурах.

Как мозговой центр, специализирующийся на военно-промышленной политике, Центр взаимодействует в первую очередь со следующими государственными структурами России: Министерство обороны РФ, Российское агентство по боеприпасам, Совет Безопасности РФ, МИД РФ, Общественный Совет при Министерстве обороны РФ.

Институт осуществляет взаимодействие со следующими российскими научными центрами и общественными организациями: Центр по изучению проблем разоружения, энергетики и экологии при Московском физико-техническом институте (г. Долгопрудный), Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН, а также, в силу специфики своей научной деятельности, с руководителями отдельных предприятий, например, вице-президентом Группы компаний «Каскол» И. Игнатьевым, генеральным директором ОАО «Оборонительные системы» С. Батехиным, заместителем генерального директора ХПК «Новые программы и концепции» А. Дутовым.

Сотрудничество Института с экспертным сообществом дальнего зарубежья осуществляется в рамках взаимодействия с Боннским международным центром по проблемам конверсии (BICC), Институтом международных и стратегических исследований (IRIS) в Париже, Международным институтом стратегических исследований (IISS) в Лондоне, Проектом «Small Arms Survey» в Женеве, Стокгольмским международным институтом исследований проблем мира (SIPRI), Фондом стратегических исследований (FRS) в Париже, Центром по международной тор-

говле и безопасности при Университете штата Джорджия США в Афинах.

IV. Проекты.

Рейтинг предприятий ОПК России, «Система военно-технического сотрудничества России с зарубежными государствами: проблемы и перспективы развития», «Проблемы реструктуризации российского военно-промышленного комплекса в свете кадрового кризиса на ВПК «МАПО».

Центр занимается организацией и проведением тематических семинаров. За последние годы были проведены семинары и пресс-конференции: «Выход США из Договора по ПРО — провал российской дипломатии или новые возможности?», «Система военно-технического сотрудничества России с зарубежными государствами: проблемы и перспективы развития», «Проблемы реструктуризации российского военно-промышленного комплекса в свете кадрового кризиса на ВПК «МАПО», «Качество вооружений российской армии: уроки Дагестана».

ФОНД «БЮРО ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА»

Штаб-квартира: Москва, Россия.

Официальный сайт: <http://www.beafnd.org/>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*).

Председатель правления — **Николай Александрович Шохин**.

Руководитель дирекции — **Андрей Евгеньевич Шаститко**.

Председатель ученого совета — **Виктор Иванович Данилов-Данильян**.

Фонд был создан в 1996 г. по инициативе Правительства РФ при поддержке Всемирного банка для проведения экс-

партно-аналитических работ и предоставления консультационных услуг в области экономической политики. В дальнейшем Фонд БЭА выполнял функции группы по подготовке и реализации проектов финансируемых международными финансовыми организациями. Учредителями Фонда выступили Академия народного хозяйства при Правительстве РФ и ГУ — Высшая школа экономики.

Основной целью Фонда является оказание консультационных услуг Правительству РФ и федеральным органам государственной власти в анализе и выработке мер экономической политики, направленных на повышение эффективности национальной экономики. Около 60 аналитических работ выполнено Фондом для Росстата. Одной из наиболее значительных является проведение квартальных обследований рынка труда в РФ с участием отделений статистики 88 российских регионов.

II. Структура исследовательской деятельности.

Управленческая структура:

- правление;
- дирекция;
- ученый совет (*консультативный орган*).

Исследовательские направления:

- макроэкономика;
- нефинансовый сектор;
- бюджетные отношения и налоговая политика;
- частный финансовый сектор;
- социальная сфера;
- внешнеэкономические связи.

III. Связи в правительственных и иных структурах.

Как крупный научный центр, специализирующийся на экономической политике, Фонд взаимодействует со многими государственными структурами России: МЭРТ России, Минфин России, Росстат, ФАС России, Министерство здра-

воохранения и социального развития России, Банк России, Государственная дума РФ, Счетная палата РФ, Госстрой России, ГАК России и Аппарат Правительства РФ, Министерство сельского хозяйства, ГТК, Росгидромет.

Институт осуществляет взаимодействие с Академией народного хозяйства при Правительстве РФ и ГУ — Высшей школой экономики.

Сотрудничество Института с экспертным сообществом дальнего зарубежья осуществляется в рамках взаимодействия со Статистической комиссией ООН, Всемирным банком, Международным валютным фондом, Всемирным банком реконструкции и развития, правительством Японии.

IV. Проекты.

Среди реализованных проектов Бюро можно назвать: «Реформирование системы региональных финансов», «Развитие системы государственной статистики», «Структурная перестройка экономики», «Структурная перестройка аграрного сектора».

В числе наиболее заметных проектов Бюро, реализуемых в настоящее время, следует отметить: развитие системы государственной статистики (РСГС), модернизация и техническое перевооружение учреждений и организаций Росгидромета РФ, реализация Программы международных сопоставлений в регионе СНГ (по контракту со Всемирным банком).

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ПЕРЕХОДНОГО ПЕРИОДА

Штаб-квартира: Москва, Россия.

Официальный сайт: <http://www.iet.ru>

I. Общая информация *(руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация).*

Председатель Совета Директоров — **Егор Тимурович Гайдар** (с 1992 г.).

Институт является независимой некоммерческой научно-исследовательской организацией, основанной в 1990 г. (как Институт проблем экономики при Академии народного хозяйства СССР). С ноября 1992 г. функционирует в своем нынешнем виде. В числе институциональных учредителей ИЭПП — Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, Центр социально-экономических исследований (Варшава, Польша) и Французский институт экономической конъюнктуры (Париж, Франция). Сегодня ИЭПП — один из ведущих центров экономических исследований в России.

Исследовательская деятельность Института отличается совмещением чисто академических экономических разработок с выработкой практических рекомендаций и проведением реальных мероприятий в рамках предлагаемой стратегии экономического развития. Особенности Института как научного центра также обуславливает его тесная связь с институтами государственной власти и управления как федерального, так и местного значений, выражающаяся не только в предоставлении Институту своих аналитических разработок, но и в регулярных консультациях сотрудников Института и сотрудников российских министерств и ведомств.

Всего в Институте работает около 60 сотрудников, среди них 1 действительный член Российской академии наук, 11 докторов наук, 33 кандидата наук.

II. Структура работы (особенности функционирования).

Структура:

1. Международный совет попечителей (А. Аганбегян (Россия), Ж.-П. Фитусси (Франция), М. Домбровский (Польша));

2. Совет директоров (*Е.Т. Гайдар, председатель*)
3. Руководитель исследовательской деятельности (*Р. Эн-тов*).

В составе ИЭПП 21 научное подразделение, которые объединены в 6 направлений.

Направления исследовательской деятельности:

- а) Макроэкономика и финансы (*С. Дробышевский, руководитель*):
 - Лаборатория бюджетной налоговой политики (*И.А. Соколов, заведующий лабораторией*);
 - Лаборатория денежной политики (*С.М. Дробышевский, заведующий лабораторией*);
 - Лаборатория бюджетного федерализма (*В.С. Назаров, и.о. заведующего лабораторией*);
 - Лаборатория проблем финансового сектора (*Л.В. Михайлов, заведующий лабораторией*).
- б) Реальный сектор (*П. Кадочников, руководитель*):
 - Лаборатория внешнеэкономической деятельности (*Н.П. Воловик, заведующая лабораторией*);
 - Лаборатория конъюнктурных опросов (*С.В. Цухло, заведующий лабораторией*);
 - Лаборатория отраслевых рынков и инфраструктуры (*Д.И. Полевой, заведующий лабораторией*);
 - Лаборатория проблем экономического развития (*О.В. Луговой, заведующий лабораторией*);
 - Лаборатория структурных проблем экономики (*О.И. Изряднова, заведующая лабораторией*);
 - Лаборатория экономики минерально-сырьевого сектора (*Ю.Н. Бобылев, заведующий лабораторией*).
- в) Институциональное развитие:
 - Лаборатория военной экономики (*В.И. Цымбал, заведующий лабораторией*);
 - Лаборатория экономики социальной сферы (*С.В. Шишкин, заведующий лабораторией*);
 - Лаборатория краткосрочного прогнозирования;

- Лаборатория проблем собственности и корпоративного управления (А.Д. Радыгин, *руководитель Научного направления; Г.Н. Мальгинов, заведующий лабораторией*).
- г) Собственность и корпоративное управление (А. Радыгин, *руководитель*)
- д) Политическая экономия и региональное развитие (И. Стародубровская, *руководитель*):
 - Лаборатория по проблемам конституционной экономики и судебно-правовой системы (П.Д. Баренбойм, *заведующий лабораторией*);
 - Лаборатория институциональных проблем (К.Э. Яновский, *заведующий лабораторией*);
 - Лаборатория проблем муниципального развития (И.В. Стародубровская, *заведующая лабораторией*);
 - Лаборатория по вопросам интеграции СНГ и Европы.
- ж) Аграрная политика (Е. Серова, *руководитель*);
- з) Аравовые исследования (А. Золотарева, *руководитель*).

III. Связи в правительственных структурах.

Как один из наиболее авторитетных научных центров, специализирующихся на экономическом развитии, Институт имеет устойчивые связи со многими государственными структурами как на федеральном, так и на региональном уровнях. Среди «партнеров» Института — Министерство финансов РФ, Министерство экономического развития и торговли РФ, Министерство здравоохранения и социального развития РФ, Федеральная таможенная служба, Федеральная налоговая служба, Министерство промышленности и энергетики РФ, Министерство регионального развития РФ, Министерство сельского хозяйства РФ, Министерство транспорта РФ, Федеральная антимонопольная служба, Федеральная служба государственной статистики, Федеральная служба по финансовым рынкам, Счетная палата РФ и администрации большинства субъектов РФ.

Институт взаимодействует со следующими российскими научными центрами: Академией народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, Бюро экономического анализа (БЭА), Государственным университетом — Высшая школа экономики (ГУ — ВШЭ), Институтом открытой экономики, Институтом региональной политики, Независимым институтом социальной политики, Некоммерческим фондом реструктуризации предприятий и развития финансовых институтов, ОАО «Федеральный центр проектного финансирования», Фондом «Институт экономики города», Фондом «Центр экономических исследований и распространения экономической информации «Открытая экономика»», Центром фискальной политики.

Кроме того, Институт осуществляет контакты с *зарубежными научными организациями*: в Европе — Университет Киля (Германия), CASE (Польша), Университет Пьер-Мендес Франс (Франция), в Азии — Тайваньский институт экономических исследований (Тайвань), в Северной Америке — Гарвардская школа управления (США), Стэндфордский университет (США), Массачусетский технологический институт (США), Национальное бюро экономических исследований США, Университет Дьюк (США), Мэрилендский университет (США), Университет Калифорнии, Беркли и Университет Калифорнии, Лос-Анджелес (США), Йоркский университет (Канада), Университет Ватерлоо (Канада). А также с рядом *иностранных государственных структур*: Агентство международного развития США, Департамент международного развития Великобритании, Канадское агентство международного развития, Министерство лесной промышленности Финляндии; и следующими *международными организациями*: Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ), Европейское отделение, Международный банк реконструкции и развития (МБРР), Международный валютный фонд (МВФ), Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР).

Среди спонсоров проектов Института состоят следующие компании: «Бритиш Американ Табакко», Видео Интернешнл, Внешэкономбанк, ОАО «ГипродорНИИ», ООО «ЕвразХолдинг», РАО «ЕЭС России», ОАО «Лукойл», ООО «Русский алюминий», ОАО «Сургутнефтегаз», «ТНК-ВР», «Филипп Моррис».

IV. Проекты.

Наиболее известны следующие проекты Института: «Повышение эффективности государственных расходов на дорожное хозяйство» (2001 г.), Стратегия экономического развития городов в России до 2010 года» (2000 г.) (при поддержке Европейского Сообщества), «Региональный финансовый проект» (Совместно с британской консалтинговой компанией Panell Kerr Forster при содействии фонда Know-how, 2000 г.), «Посткризисное перераспределение прав собственности и проблемы защиты прав акционеров (инвесторов)» (1999–2000 гг.), «Развитие федерального и регионального законодательства по межбюджетным отношениям и субнациональным финансам» (с 2006 г., при поддержке Международного банка реконструкции и развития).

ФОНД ЭФФЕКТИВНОЙ ПОЛИТИКИ

Штаб-квартира: Москва, Россия.

Официальный сайт: <http://www.fep.ru>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*).

Президент — **Глеб Олегович Павловский** (с 1995 г.).

Генеральный директор — **Максим Михайлович Мейер**.

Ведущие специалисты — **Сергей Валиулин, Павел Данилин, Наталья Аракелова**.

Фонд эффективной политики (ФЭП) — независимая организация, созданная в 1995 г. группой частных лиц с

целью работы в области политического консалтинга, организации и проведения избирательных кампаний, взаимодействия со средствами массовой информации, создания и поддержки медиа-проектов в Интернете. Ключевая роль в создании Фонда принадлежала Г. Павловскому, М. Мейеру и А. Виноградову. До этого Г. Павловский и М. Мейер вместе работали в информационном агентстве «PostFactum», созданном Г. Павловским в 1989 г., и в «Русском журнале» (также проект Г. Павловского). А. Виноградов до образования ФЭПа занимал пост президента информационного агентства «РИА-Новости».

ФЭП оказывает информационно-аналитические услуги государственным, общественным и коммерческим структурам, заинтересованным в повышении эффективности своей информационной политики, проводит комплексную работу в области планирования, управления и проведения избирательных и пропагандистских кампаний, осуществляет информационную и аналитическую поддержку медиа-проектов, занимается созданием и поддержкой различных информационных ресурсов в Интернете.

Всего в Фонде работает около 100 сотрудников.

II. Структура работы (особенности функционирования).

Структура:

1. Президент.
2. Генеральный директор.
3. Исследовательские и PR-подразделения.

III. Связи в правительственных структурах.

Фонд эффективной политики взаимодействует с таким государственными институтами, как Администрация Президента РФ, Государственная Дума РФ, российские партии (все, кроме КПРФ), правительство Чеченской республики.

ФЭП осуществляет взаимодействие с ИТАР-ТАСС, РИА новости, РТР, радиостанцией Маяк, сетевыми СМИ Украины.

Фонд сотрудничает с российскими научными центрами: Фонд «Общественное мнение», Центр стратегического развития, а также с фондом региональной политики Узбекистана.

IV. Проекты.

Последние проекты ФЭП финансируются Администрацией Президента РФ. Основной специализацией Фонда помимо избирательных кампаний, стали Интернет-проекты. В число наиболее известных проектов ФЭП входят Страна.ру (2000 г.), информационный канал «Чеченская республика» (2001 г.), ИноСМИ.Ru (2000 г.), информационный портал «Российская власть». Кроме того, специалисты центра участвовали в проведении федерального закона о рекламе в 1994–1995 гг.

ФОНД РАЗВИТИЯ ПАРЛАМЕНТАРИЗМА В РОССИИ

Штаб-квартира: Москва, Россия.

Официальный сайт: <http://www.legislature.ru>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*).

Президент — **Сергей Ашотович Мндоянц** (с 1998 г.).

Межрегиональный благотворительный общественный фонд развития парламентаризма в России (ФРПР) был создан в январе 1994 г. с целью содействия комитетам и комиссиям Федерального Собрания Российской Федерации, политическим партиям, блокам и отдельным депутатам в разработке и независимой профессиональной экспертизе разрабатываемых парламентом законопроектов. С 1998 г. Фонд стал благотворительным.

Создание ФРПР было одобрено Президентом РФ в его распоряжении № 171-РП от 5 апреля 1994 г.

В настоящее время Фонд — это некоммерческое благотворительное общественное объединение, работающее со всеми политическими партиями и движениями, представленными в российском парламенте.

II. Структура работы (особенности функционирования).

Структура:

1. Президент (С.А. Мндоянц).
2. Попечительский совет (С.А. Караганов, *председатель*).

Исследовательские подразделения:

1. Отдел политических программ (А.А. Захаров, *первый вице-президент Фонда*);
2. Правовой отдел (Е.А. Мишина, *директор отдела*; Н.А. Гаямова, *советник отдела*);
3. Информационный отдел (Е.В. Ивахина, *заведующая отделом*);
4. Международный отдел (А.Г. Болдырева, *заведующая отделом*).

III. Связи в правительственных структурах.

Фонд взаимодействует со следующими правительственными структурами: Государственной Думой РФ и ее комитетами, Советом Федерации РФ, Администрацией Президента РФ и всеми политическими партиями, представленными в российском парламенте.

Среди российских партнеров Фонда можно выделить Совет по внешней и оборонной политике, Российский общественный политический центр, РСПП.

Кроме того, постоянными зарубежными партнерами Фонда являются: Китайский институт международных стратегических исследований (КНИР), Парламентский центр

(Канада), Фонд имени Ф. Эберта (ФРГ), Фонд имени Конрада Аденауэра (ФРГ), Фонд имени Ханса Зайделя (Германия), Программа «Открытый мир» библиотеки Конгресса США, Представительство земли Бавария в Москве.

IV. Проекты.

Наиболее известными законопроектами, разработанными при непосредственном участии специалистов Фонда, являются следующие: «Об общественных объединениях», «О благотворительных организациях», «О политических партиях», «О выборах Президента Российской Федерации», «О правовых гарантиях оппозиционной деятельности», «О некоммерческих фондах», «О регулировании лоббистской деятельности», «О федеральных органах государственной власти», «О порядке принятия в Российскую Федерацию и образования в ее составе нового субъекта Российской Федерации», «О лизинге».

ЦЕНТР ПОЛИТИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ

Штаб-квартира: Москва, Россия.

Официальный сайт: <http://www.cpt.ru>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*).

Президент — **Игорь Михайлович Бунин** (с 1991 г.).

Первый заместитель генерального директора ЦПТ — **Борис Макаренко**.

Президент фонда «Российский общественно-политический центр» — **Алексей Салмин**.

Президент фонда аналитических программ «Экспертиза» — **Марк Урнов**.

Центр возник в декабре 1991 г., когда сложилось ядро команды и появилось юридическое лицо, которое уже 10 лет известно под именем Центра политических технологий.

Вместе с лидером этой команды И. Буниным в состав учредителей ЦПТ входят М. Урнов, А. Салмин и Б. Макаренко.

В настоящее время Центр политических технологий — это диверсифицированная консалтинговая компания. Кроме непосредственной исследовательской работы в качестве одной из российских фабрик мысли, Центр является активным участником рынков политического и бизнес PR, а также проводит исследования корпоративной культуры, тренинги и маркетинговые исследования.

Центр является одним из учредителей Ассоциации центров политического консультирования (АЦПК), Российского общественно-политического центра (РОПЦ), Фонда развития парламентаризма в России (ФРПР), член Российской ассоциации по связям с общественностью (РАСО).

Постоянный штат Центра составляет примерно 40 сотрудников. Кроме этого к работе над исследованиями активно привлекаются эксперты на контрактной основе.

II. Структура работы (особенности функционирования).

Структура:

1. Президент (*И.М. Бунин*).
2. Управляющий делами (*Л.Г. Васильева*).
3. Функциональные департаменты.

Функциональные подразделения:

1. Департамент IT-сопровождения (*И.М. Бажинов, руководитель*);
2. Департамент стратегического маркетинга и маркетинговых коммуникаций (*А.С. Богословский, руководитель*);
3. Департамент корпоративных исследований (*В.В. Делинская, руководитель*);
4. Департамент качественных исследований (*О.Г. Зевина, руководитель*);

5. Департамент политологических программ (А.Ю. Зудин, *руководитель*);
6. Департамент политической социологии (Ю.Н Косолапова, *руководитель*);
7. Юридический департамент (Т.Т. Меквабишвили, *руководитель*);
8. Департамент стран СНГ (С.А. Михеев, *руководитель*);
9. Центр обучения Игоря Бунина (С.В. Разворотнева, *руководитель*);
10. Департамент по работе с клиентами (А.В. Рощин, *руководитель*);
11. Департамент тренингов (Е.Ю. Самсонова, *руководитель*);
12. Департамент медиа-проектов (Д.В. Соколов, *руководитель*);
13. Аналитический департамент (Т.А. Становая, *руководитель*);
14. Департамент PR-проектов (В.А. Филимонова, *руководитель*);
15. Департамент региональных исследований (Р.Ф. Туровский, *руководитель*);
16. Департамент полевых исследований (Г.Л. Чижов, *руководитель*).

III. Связи в правительственных структурах.

Центр позиционирует себя как независимую от правительства экспертную организацию. В тоже время значительная часть проектов связана с Государственной Думой РФ и ее комитетами, Советом Федерации РФ, а также с региональными администрациями и главами исполнительной власти в субъектах РФ, и Администрацией Президента РФ.

Центр также осуществляет контакты с иностранными партнерами из ближнего зарубежья: Администрацией Президента Казахстана, Верховной Радой Украины, Парламентом Эстонии, Центром международного частного предпринимательства.

IV. Проекты.

Среди крупнейших проектов Центра можно выделить, прежде всего, создание и поддержку информационного сайта политических комментариев «Политком.Ru» (2001 г.), «Исследование проблем предпринимательства в России» (с 1991 г.), «Российский парламентаризм» (с 1993 г.).

ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ГРУППА ЦИРКОН

Штаб-квартира: Москва, Россия.

Официальный сайт: <http://www.zircon.ru>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*).

Генеральный директор — **Игорь Вениаминович Задорин** (с 1989 г.).

Заместитель генерального директора, директор АНО «Социологическая мастерская Задорина» — **Людмила Викторовна Шубина**.

Исследовательская группа ЦИРКОН является одной из старейших в современной России независимой частной компанией, специализирующейся на проведении социологических и маркетинговых исследований, на политическом и управленческом консультировании, на издательской деятельности.

Исследовательская группа ЦИРКОН как творческий коллектив была создана в июне 1989 г. по инициативе руководителя группы Игоря Задорина. До 1993 г. ЦИРКОН («Центр интеллектуальных ресурсов и кооперации в общественных науках») являлся структурным подразделением АО МКЦ «Вариант». С 1993 г. юридической формой существования группы стала фирма «Адапт» (основана в 1991 г.). В состав фирмы «Адапт» входит также издательское подразделение Socio-Logos, до 2001 г. выпускавшее литературу по социологии (в настоящее время издательская деятельность группы

приостановлена). С 2003 г. в составе группы действует новое структурное образование — АНО «Социологическая мастерская Задорина». Сутью производственной деятельности ЦИРКОН является выполнение исследовательских и консультационных работ в области прикладной социологии.

В штате ЦИРКОН работает 10 сотрудников. Для реализации крупных проектов в рамках временного подряда привлекаются опытные специалисты и эксперты, а для сбора первичной информации (полевых исследований) — квалифицированные интервьюеры, регулярно сотрудничающие с компаниями.

II. Структура работы (особенности функционирования).

По своей внутренней структуре и стилю работы ЦИРКОН является своеобразной творческой мастерской, в которой менеджмент (и владение) не отделены от производства, а деятельность сотрудников не очерчена жесткими рамками специализации и должностных позиций. Фактически в компании есть два сектора деятельности — административно-технический (включая издательство) и производственный (исследовательский). При этом распределение ролей (работ) внутри основного исследовательского сектора носит проектный характер.

III. Связи в правительственных структурах.

ЦИРКОН сотрудничает со следующими государственными структурами и партийными организациями: Администрация Президента РФ, Федеральное Собрание РФ, Аппарат Полпреда Президента РФ в Приволжском федеральном округе и Центр стратегических исследований ПФО, Российская партия жизни, Администрация Ямало-Ненецкого АО, Общественная палата РФ.

ЦИРКОН взаимодействует с российскими научно-исследовательскими центрами и НКО: Национальный фонд подготовки кадров, Фонд подготовки кадрового резерва

«Государственный клуб», Фонд Потанина, Всероссийский центр изучения общественного мнения, Международное исследовательское агентство «Евразийский монитор», Фонд «Институт экономики города», Фонд «Наследие Евразии», Институт экономических стратегий, Фонд Эффективной Политики, НПГО «Форум доноров», Фонд «Общественное мнение», Журнал «Эксперт», АНО «Интерньюс», Фонд «Евразия», Московский общественный научный фонд, Национальный институт прессы, Институт социологии РАН, Фонд «Общественное мнение», компания РОМИР, Агентство региональных политических исследований (АРПИ).

ЦИРКОН также сотрудничает с Бизнес-структурами: ОАО «Росэнергоатом», ОАО «Российские железные дороги», Компания «РУСАЛ», Компания КРОС, РАО «ЕЭС России», АБ «Газпромбанк», Компания «Интеко», Компания «Сан Интербрю», Инвестиционно-банковская группа «НИ-Койл», ОАО «Росгосстрах», ОАО «Центральный телеграф», ZyXEL Communication Corporation.

Из зарубежных партнеров группы можно выделить Международный фонд избирательных систем (IFES), Университет Штата Мичиган (США)

IV. Проекты.

Наиболее известные проекты исследовательской группы ЦИРКОН — «Оценка влияния СМИ на электоральное поведение населения России» (2000 г.), «Технологии безопасности» (1997 г.).

ЦЕНТР ПОЛИТИЧЕСКОЙ КОНЪЮНКТУРЫ

Штаб-квартира: Москва, Россия.

Официальный сайт: <http://www.ancentr.ru>

I. Общая информация (руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация).

Президент Центра — **Константин Васильевич Симон**ов (с 2003 г.).

Генеральный директор — **Михаил Юрьевич Виногра**дов (с 2007 г.).

ЦПКР образовался в 1992 г. по инициативе группы научных сотрудников Российской академии наук и Российско-Американского университета в Москве как независимая негосударственная научно-исследовательская организация.

Первым директором Центра был Владимир Березовский (1992–1997 гг.). Историк по образованию, он долгое время работал в московских структурах ВЛКСМ и КПСС, а затем перешел в Институт российской истории РАН. Вместе с Владимиром Червяковым, молодым историком и исследователем рабочего и профсоюзного движения, они в 1991 г. создали в рамках Российско-Американского университета — Институт массовых политических движений (ИМПД).

Главной задачей ИМПД стали сбор документов и исследование процессов зарождения партийной системы новой России. Основной и наиболее известный проект ИМПД — издание 10-томного сборника документов «Россия: партии, ассоциации, союзы, клубы» (1991–1992 гг.) и справочника «Сто партийных лидеров России» (1993 г.). ИМПД и стал организационной и кадровой базой, на основе которой в 1992 г. образовался независимый Центр аналитической информации по политической конъюнктуре России (ЦПКР).

Специализацией Центра является анализ и прогнозирование развития политической ситуации в России, как на федеральном, так и на региональном уровне; изучение воздействия политического процесса на экономическую сферу. На основе собственных исследований центр осуществляет информационно-аналитическую поддержку деятельности политических и экономических структур. В последнее время в сферу деятельности Центра вошли избирательные технологии и политический консалтинг.

Постоянно в Центре работает около 10 человек. Кроме того, к работе по отдельным проектам привлекаются дополнительные эксперты на контрактной основе.

II. Структура работы *(особенности функционирования).*

Структура:

1. аналитическое управление;
2. управление информационных продуктов (*А. Перов, руководитель*);
3. управление интернет-продуктов;
4. управление избирательных технологий;
5. управление по связям с общественностью и СМИ;
6. управление по работе с клиентами;
7. управление специальных проектов (*Л.Г. Судас, руководитель*);
8. издательский отдел.

Ведущие эксперты: А. Цуладзе, О. Гончаренко.

III. Связи в правительственных структурах.

ЦПКР сотрудничает с Администрацией Президента РФ, Советом Безопасности РФ, Минпромэнерго РФ, Минсельхозом РФ, Министерством по чрезвычайным ситуациям РФ, а также с Партиями «Единая Россия», «Союз правых сил».

Российскими партнерами Центра являются:

- Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ, генеральный директор В.В. Федоров);
- Институт социально-политических исследований РАН (ИСПИ РАН, директор Г.В. Осипов);
- Академия политической науки (президент С.В. Рогачев);
- Российский общественно-политический центр (РОПЦ, президент А.И. Музыкантский);
- Исследовательская группа ЦИРКОН (руководитель И.В. Задорин).

Кроме того, осуществляет контакты с зарубежными партнерами:

- Служба информационно-аналитического обеспечения органов государственной власти Украины (Киев, руководитель В.Н. Горовой);
- Центрально-азиатское агентство политических исследований (Алма-Ата, директор Е. Карин);
- Пекинское общество сравнительных международных исследований (директор проф. Ван Шунчжу);
- Центр восточных исследований (Варшава, директор Я. Чихоцки);
- Институт политических и юридических исследований (София, директор проф. Г. Карасимеонов);
- Венгерский центр русистики (Будапешт);

а также с Администрацией Президента Республики Казахстан, Посольствами:

- Французской Республики;
- Республики Корея;
- Венгерской Республики;
- Китайской Народной Республики;
- Великобритании;
- Королевства Норвегии;
- Японии в РФ.

IV. Проекты.

Основным проектом 2006 г. был Фонд национальной энергетической безопасности. Другие известные проекты — «Концепция информационной политики МЧС».

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СТРАТЕГИЙ

Штаб-квартира: Москва, Россия.

Официальный сайт: <http://www.inesnet.ru>

I. Общая информация (руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация).

Генеральный директор — **Александр Иванович Агеев** (с 1990 г.).

Директор — **Борис Николаевич Кузык**.

Институт экономических стратегий образован 26 сентября 1990 г. Научно-методическое руководство деятельностью Института осуществляет Отделение общественных наук Российской академии наук. В ИНЭС работает более 300 профессионалов в области государственного, корпоративного и общественного управления.

II. Структура работы (*особенности функционирования*).

В состав ИНЭС входит 24 научных центра. Научно-методическое руководство Институтом экономических стратегий осуществляет Отделение общественных наук РАН.

С декабря 2005 г. ИНЭС имеет отделение в Казахстане (ИНЭС — Центральная Азия (ИНЭС-ЦА), Генеральный директор — Байшуаков Ануар).

Кроме того, совместно с Международной Лигой стратегического управления, оценки и учета (МЛСУ) и Международной Академией исследований будущего (МАИБ) и ЭС, ИНЭС имеет сеть отделений в мире: Австрия, Азербайджан, Беларусь, Бельгия, Болгария, Великобритания, Германия, Италия, Китай, Люксембург, ОАЭ, США, Украина, Франция, Финляндия, Центральная Азия; в России — Архангельск, Владимир, Волгоград, Воронеж, Екатеринбург, Иваново, Казань, Калининград, Кемерово, Краснодар, Нижний Новгород, Новосибирск, Санкт-Петербург, Саранск, Саратов, Ставрополь, Сургут, Томск, Тюмень.

Структура:

1. Отделение общественных наук РАН (*В.Л. Макаров, руководитель Отделения; Д.С. Львов, руководитель секции экономических наук*);
2. директор ИНЭС;
3. научные центры.

Научные центры:

1. Центр исследований будущего (И.В. Бестужев-Лада, директор);
2. Центр геоэкономических стратегий (А.И. Неклесса, директор);
3. Центр стратегического консалтинга (В.Н. Сараев, директор);
4. Центр корпоративных коммуникаций и развития (Т.А. Иванова, директор);
5. Издательский центр (О.П. Бардова, директор);
6. Центр пространственного и регионального развития (Ю.С. Зайцева, директор);
7. Центр прогнозирования (О.В. Доброчеев, директор);
8. Центр рейтингов и сертификации (А.И. Агеев, куратор);
9. Центр проблем водородной энергетики (А.И. Агеев, куратор);
10. Центр исследования отраслевых рынков (В.А. Козлов, директор);
11. Центр Восточноевропейских исследований (А. Апостолов, директор);
12. Академия экономических стратегий (АЭС) (международный образовательный консорциум Международной Лиги стратегического управления, оценки и учета, Государственного университета МИФИ и ИНЭС.);
13. Российско-китайская лаборатория идеологии управленческих решений (Б.Б. Виногородский, директор);
14. Центр военно-политических исследований (Б.В. Куроедов, директор);
15. Консалтинговое бюро (А.А. Мицкевич, директор);
16. Центр информационно-аналитических технологий управления экономикой (ЦИАТ) (Н.И. Нехорошкин, директор);
17. Центристорико-картографических разработок (А.П. Притворов, директор);

18. Центр исследований российского предпринимательства (*А.Д. Кузьмичев, директор*);
19. Центр исследований духовного наследия России (*Л.М. Миронов, директор*);
20. Центр информационных технологий (*Е.Я. Макарова, директор*);
21. Бюро безопасности и оценки рисков (*И.М. Скакунов, директор*);
22. Центр изучения казачества и гражданских инициатив (*И.Е. Смыков, директор*);
23. Центр высоких технологий (*С.А. Лизгунов, директор*);
24. Центр институциональных и правовых исследований (*К.В. Всеволожский, директор*).

III. Связи в правительственных структурах.

Институт связан со многими государственными и общественными организациями, например: МЭРТ РФ, Счетная палата РФ, Минтранс РФ, Минатом РФ, Минфин РФ, обе палаты Федерального Собрания РФ, Аппарат Государственной думы, Аппарат Правительства РФ, Администрация Президента РФ, а также ОПОРА России, ТПП.

ИНЭС постоянно сотрудничает с российскими научными институтами: государственным университетом МИФИ, МГУ им. М.В. Ломоносова, Академией народного хозяйства при Правительстве РФ, Российской академией госслужбы при Президенте РФ, Российским Гуманитарным фондом, МЭИ, Государственным университетом управления, ГУ-ВШЭ.

Кроме того, осуществляет контакты с зарубежными партнерами: Международной Лигой стратегического управления, оценки и учета.

IV. Проекты.

Самый крупный проект ИНЭС — «ЭТО–КАРКАС»: Энергетика, Транспорт, Образование, Культура, Атомная промышленность, Радиоэлектроника, Космонавтика, Ави-

ация, Судостроение (выход России на лидирующие позиции в этих отраслях). На 2007 г. приоритетными проектами признаны: Разработка программных комплексов серии «Стратегическая матрица» для решения научно-практических задач на уровне федеральных и региональных органов государственного управления и корпораций, Исследования геоэкономической динамики, в частности, в Центральной Азии, Инновационная политика, в частности, в области альтернативной энергетики, Проблемы адаптации государственных и коммерческих организаций к требованиям международных инвестиционных, управленческих, отраслевых стандартов, Методы государственного регулирования естественных монополий, Сценарное прогнозирование динамики России и других стран.

Всего с 1990 г. реализованы более 1200 программ разного профиля для государственных и негосударственных учреждений.

«ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНЫЙ ТВОРЧЕСКИЙ ЦЕНТР» МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОБЩЕСТВЕННЫЙ ФОНД

Штаб-квартира: Москва, Россия.

Официальный сайт: <http://www.kurginyan.ru>

I. Общая информация (*руководитель и ведущие сотрудники, дата создания, специализация*).

Президент — **Сергей Ервандович Кургинян** (с 1989 г.).

Вице-президент по научной работе — **Юрий Вульфович Бялый**.

Вице-президент по общим вопросам — **Наталья Михайловна Сыроватко**.

Ведущие эксперты — К. Мяло, А. Анисимов, А. Батурин, М. Мамиконян, М. Подкопаева и др.

Центр создан в ноябре 1990 г. в составе корпорации «Экспериментальный творческий центр». Является независимой

общественной организацией. Зарегистрирован в Министерстве юстиции 4 июля 1991 г. В 1996 г. структура прошла перерегистрацию и продолжила официальную деятельность как Фонд «Экспериментальный творческий центр».

Основной целью создания Центра стало «всемерное развитие социально-культурного, научно-прогностического и научно-прикладного творчества граждан России». До 1993 г. одним из направлений его деятельности являлся политический консалтинг. Центр консультировал оппозиционные политические партии и руководство Верховного Совета РФ. Оставив сферу политического консалтинга, Центр Кургияна продолжил работать с оппозиционными партиями, основными формами общения с которыми стали клубы «Постперестройка» и «Содержательное единство», созданные Кургияном. В настоящее время интенсивность сотрудничества Фонда с представителями левой оппозиции также достаточно велика. В 1999 г. по неофициальной информации Кургиян активно сотрудничал с движением Юрия Лужкова «Отечество».

Зарегистрированы отделения Центра на Кипре, в Таджикистане и Азербайджане.

В Центре сейчас работает около 100 сотрудников. К работе над исследовательскими проектами привлекаются также дополнительные эксперты и аналитики на контрактной основе.

II. Структура работы (особенности функционирования)

Структура:

1. Президент;
2. Вице-президент по научной работе (координирует работу исследовательских подразделений);
3. Вице-президент по общим вопросам.

Исследовательские программы:

1. «Политическая философия переходных социальных процессов»;

2. «Ресурсная безопасность России»;
3. «Религиозно-культурные вызовы российской государственности»;
4. «Макрорегиональные и локально-региональные процессы»;
5. «Политические, экономические и научно-культурные элиты»;
6. «Принципы и технологии управления в неустойчивых распределенных системах».

III. Связи в правительственных структурах.

Исследовательские разработки Центра используются государственными структурами как федерального, так и регионального уровней. Он поддерживает тесные связи с Федеральным Собранием РФ, Правительством РФ (Аппарат, отдельные министерства и ведомства), Администрацией Президента РФ, Советом безопасности РФ и т. д., а также с рядом региональных структур (например, с Правительством г. Москва).

В 2004 г. Центр приобрел статус неправительственной организации, ассоциированной с Департаментом общественной информации ООН. С 2004 г. — соучредитель и член Международного Сообщества Академических Организаций по исследованию и противодействию терроризму (ИСТАС). В 2005 г. подписан договор о взаимном сотрудничестве с Институтом социального развития Европы и Азии при Центре развития Госсовета КНР. Кроме того, в том же году Центр совместно с чандigarхским Центром по исследованию сельского и промышленного развития (CRRID) начал долгосрочную программу проведения семинаров и конференций по проблемам истоков международного и регионального терроризма и борьбы с ним, а также по проблемам глобалистики и экономики.

IV. Проекты.

В настоящее время Центр занимается в основном разработкой аналитических докладов по индивидуальным зака-

зам. В рамках Центра работают такие неформальные клубы как «Содержательное единство» и «Молодежный дискуссионный киноклуб», журнал «Россия–XXI», а также руководимый Сергеем Кургиняном Театр «На досках».

Заметной сферой деятельности центра Кургиняна является издательская. В ее рамках были выпущены сборник «Постперестройка» (1990 г.), трехтомник статей и работ Кургиняна «Седьмой сценарий», сборник статей Кургиняна «Россия: власть и оппозиция» (1994 г.). Также до февраля 1998 г. эксперты Фонда вели собственную аналитическую страницу «Лицо недели» в еженедельной газете «Завтра», с 1998 г. регулярно публикуют аналитические материалы в газете «Слово». С апреля по июнь 1999 г. центр публиковал статьи своих экспертов в журнале «Люди и выборы».

На постоянной основе Центр издает ежемесячный общественно-политический и научный журнал «Россия XXI» (с 1993 г.) и аналитический сборник «Школа целостного анализа» (с 1998 г.).