

## Политическая стабильность. Царь и Бог Махатхир

Успешному выходу из кризиса способствовала политическая стабильность. Позиции правящей Объединенной малайской национальной организации практически никем не оспаривались. А премьер Махатхир Мохамад, занимавший этот пост с 1981 по 2003 год, по праву считается отцом малайзийского экономического чуда.

Его твердая позиция позволила стране пойти своим путем, вопреки рекомендациям МВФ. В день объявления о жестких мерах финансового регулирования Махатхир заявил в телевизионном интервью: *«Мы просили международные агентства регулировать торговлю валютой, но они не обращали внимания. Так что теперь нам самим предстоит делать это. Если мировое сообщество согласится ввести регулирование и ограничит колебание курсов, мы сможем вернуться к плавающему обменному курсу. Но пока мы видим, что такая система*

*разрушила то, что создано тяжелым трудом разных стран. И сделала это было с одной целью — ублажить спекулянтов, как будто их интересы настолько важны, что оправдывают страдания миллионов людей».*

Впрочем, нельзя сказать, что обошлось вовсе без политического кризиса. 2 сентября 1998 года со своего поста был снят вице-премьер и министр финансов Анвар Ибрагим — сторонник мер, предлагаемых МВФ. Вскоре он предстал

зиди Закария Хаджи Ахмад, «доктор Махатхир становится только сильнее, когда сильнее становятся вызовы. Понятия «махатхиризм» и «поступать, как Махатхир» должны войти в наш политический словарь, поскольку его стиль, его подходы и его успех уникальны. Махатхиризм — это, возможно, даже лучшее понятие, чем макиавеллизм. То, что мы видим, — это «эволюционистское государство по-малайски», где коренным понятием является «Корпорация Малайзия», в рамках которой со-

### Протекционизм работал успешно в кризисный период

перед судом по обвинениям в коррупции и содомии.

И хотя сторонники Анвара пытались представить его как лидера либеральной оппозиции, а его жена Ван Азиза Ван Исмаил создала оппозиционную Партию народной справедливости, курс правительства не изменился.

Как пишет декан факультета социальных и гуманитарных наук Национального университета Малай-

*трудничают правительство и частный сектор. Сторонники Анвара критикуют такую модель, но большая часть бизнес-элиты вполне довольна положением вещей».*

И хотя Махатхир ушел со своего поста в 2003 году, новое руководство продолжает его курс, а экономисты всего мира ссылаются на опыт Малайзии как на образец управления кризисом. ■

## ОДИН РАЗМЕР НЕ ПОДХОДИТ ВСЕМ



МАРТИН ХХОР — малайзийский экономист, директор Third World Network  
Из книги «Малайзийский опыт управления финансово-экономическим кризисом: подход, альтернативный стилю МВФ»

Уроки малайзийского опыта реагирования на кризис

**1. Существуют альтернативы пакету условий, выставляемых МВФ.** Малайзийский опыт показывает, что такой альтернативный подход может иметь хорошие результаты.

**2. Важно иметь пространство для маневра и гибкие стратегии.** Избегав обращения к МВФ, страна избегает и смиренной рубашки в виде принципа «один размер подходит всем». Первоначально Малайзия приняла некоторые элементы налоговой и кредитной политики МВФ, но, когда они пошли во вред реальной экономике, страна сумела применить другой подход.

**3. Антикризисная стратегия должна быть комплексной.** Инструмент, предназначенный для достижения одной цели, может помешать достижению других целей. В таких ситуациях надо думать нестандартно и искать новые инструменты.

Так, снижение процентной ставки было важно для восстановления реальной экономики, но могло снизить обменный курс ринггита и грозило дефолтом. Чтобы процентная ставка не была привязана к обменному курсу, был введен новый инструмент стратегии — фиксация обменного курса.

Но одного этого было бы недостаточно, так как валютные спекуляции могли иметь место на офшорных рынках и существовала опасность оттока капитала. Стабилизация валюты потребовала двух дополнительных инструментов: введения запрета на торговлю валютой за границей и ограничений на операции с капиталом. Таким образом, одна стратегическая цель (восстановление местной экономики) и одно средство реализации стратегии (снижение процентной ставки) привели к ряду других стратегических инструментов и целей.

**4. Финансовая открытость создает серьезные риски,** делая страну уязвимой перед финансовыми спекуляциями, внезапными движениями на рынках капитала и колебаниями обменного курса. В этих условиях страна рискует утратить способность самостоятельно определять свою макроэкономическую стратегию.

Конечно, принцип «один размер не подходит всем» здесь тоже применим, и опыт Малайзии, возможно, не подойдет другим странам, в которых существуют другие экономические, политические, институциональные условия или которые ставят перед собой другие цели. ■