

ДЕЛО — ТРУБА

Клубок «газовых» проблем может лишить «Газпром» позитивных перспектив на десятилетия вперед

ЕКАТЕРИНА КАЦ

НУЛЕВОЙ ШАНС

Наступившая осень, как и предполагал ранее «МП», стала основанием, достаточным, чтобы активизировать российско-украинские переговоры — в первую очередь, по газу и на соответствующем уровне (насколько это в принципе возможно без увязки с политическим урегулированием на востоке Украины). Но успехи всех раундов трехсторонних переговоров по газовому урегулированию, проходивших в формате РФ — Украина — ЕС с конца августа по октябрь, оказались практически нулевыми. Каждая из сторон настаивала на

Михаил Крутихин призывает задуматься не о судьбе Украины, которая с учетом всего вышесказанного «зиму худо-бедно протянет», а о мрачных перспективах «Газпрома»

своей «правде». А запланированное на начало октября продолжение переговоров и вовсе не состоялось из-за того, что

сближения позиций не происходит. В середине октября встречи и обсуждения продолжились на высшем уровне в Милане, и некие договоренности были достигнуты. В Брюсселе Украина и Россия могли решить «газовый вопрос». Однако соглашение по зимнему плану так и не было подписано.

«Мы готовы были подписать документы и вчера, поскольку мы считаем, что все договоренности были достигнуты, но если бы украинская сторона подтвердила наличие у себя финансовых ресурсов, тогда не было бы особой проблемы достичь окончательной договоренности», — заявил 22 октября глава Минэнерго РФ Александр Новак.

Сложная геополитическая ситуация заставляет команду топ-менеджеров «Газпрома» вертеться в поисках новых рынков сбыта (в первую очередь речь идет о Китае), договариваться с Украиной и гасить конфликты с недовольными партнерами и потребителями в Европе. И все это — на весьма шатких переговорных позициях, где политические лозунги, спущенные переговорщикам «сверху», явно превалируют над здравым смыслом.

На 86%

сократила Украина поставки газа в августе 2014 года

УСТУПОК НЕ БУДЕТ

Дела у газовых переговорщиков застопорились в том числе и потому, что Украина ведет собственную игру при явной поддержке Евросоюза, на лидеров которого, в свою очередь, давят из США, и цель происходящего — дискредитировать Россию, «Газпром», — уверен инвестиционный аналитик в области ТЭК Эльдар Касаев.

платить по той цене, которая была до начала политического кризиса или даже ниже нее). Упорство Москвы навело на размышления: это отсутствие желания договориться или в Кремле действительно считают возможным получить согласие на названную цену — в расчете на то, что перед угрозой скорого наступления зимы украинцы станут сговорчивее? Кроме того, в рамках обсуждения так называемого «зимнего плана», рас-

Российская сторона требует предоплаты за все новые поставки, которые начнутся лишь после того, как выплатят ранее накопленный долг в \$3,1 млрд. — на это Киеву дается срок до конца года. На самом деле долги еще больше — \$5,3 млрд

Стратегия новой киевской власти построена на том, чтобы увязать выплату долгов, цену на газ и будущее транзита. Не больше гибкости проявилось и в переговорной позиции российской стороны. В течение месяцев, прошедших с начала конфликта, запрашиваемая российской стороной цена была неизменной — 385 долларов за тысячу кубометров. И еще накануне миланских переговоров главы правительства Дмитрий Медведев снова дал понять: уступок не будет.

Украина же продолжала настаивать на «скидке» в сто с лишним долларов с этой цены (утверждая, что готова

считанного на период до конца марта, российская сторона требовала от Киева предоплаты за все новые поставки, которые начнутся лишь после того, как выплатят ранее накопленный долг в 3,1 млрд. долларов — на это Киеву дается срок до конца года. На самом деле долги еще больше — назывались суммы 5,3-5,5 млрд. долларов.

СКИДКИ ВМЕСТО АРБИТРАЖА

Эксперты по-разному комментировали это противостояние. Эльдар Касаев, опираясь в своих расчетах на среднеевропейские цены последних лет, уверяет, что 385 долларов — вполне рыночная стоимость.

«Мы четко даем понять, что теперь, когда Крым наш, харьковские соглашения не действуют, скидки (за базирование черноморского флота) не будет», — поясняет эксперт позицию российской власти. Вячеслав Кулагин, директор Центра изучения мировых энергетических рынков ИНЭИ РАН, напоминает, что в контракте и вовсе заложена стоимость кубометра в 485 долларов. А президент консалтинговой компании East



Премьер Словакии Роберт Фицо и его украинский коллега Арсений Яценюк



«Газпром» утверждает, что полностью выполняет обязательства перед Украиной

European Gas Analysis Михаил Корчемкин, также комментируя контрактную стоимость, недоумевает по поводу того, что Украина все еще спорит о скидках вместо того, чтобы обратиться в международный арбитраж и пересмотреть эту явно нерыночную цену, заложенную в документе, подписанном еще во времена президентства Юлии Тимошенко. По его мнению, разбирательство закончилось бы точно в пользу Киева. Однако большинство экспертов сходятся в том, что 385 — цена, близкая к рыночной.

ПРЕТЕНЗИИ С ПОДВОХОМ

Формально режим предоплаты для Украины введен РФ уже с середины июня нынешнего года, но применить его пока не удалось — все это время российский газ туда официально не закачивали — перегоняли через ее территорию только транзитом. Однако на сегодня, по разным оценкам, в украинских хранилищах закачано 16-17 млрд. кубов российского газа, часть из которых — буферный газ, и использовать его для выравнивания пиковых поставок у «Газпрома» теперь не получится.

2,132 млрд.

**кубометров природного
газа импортировала
Украина из Европы
в 2013 году**

Киев не скрывает, что делает ставку на реверс. Но Вячеслав Кулагин напоминает, что зимой европейским специалистам по реверсу «будет очень сложно перебрасывать высокие потоки газа и будут свои проблемы, и обеспечить все хотелки европейцы не смогут».

Протесты из Европы начались еще до наступления холодов — стали доноситься голоса недовольных «недоставками» голубого топлива из Москвы. Среди них была Польша, но громче всех о проблемах заявлял сло-

Президент России Владимир Путин дал понять, что госконцерн готов снизить объем газа на европейском рынке в случае нарушения условий контракта

вацкий импортер газа SPP (Slovensky plynarensky priemysel), во второй декаде сентября дважды сообщавший о снижении поставок российского топлива на 25%, а в начале октября — даже на 50%. Что, впрочем, было тут же опровергнуто сотрудниками российской госмонополии.

Глава «Газпрома» Алексей Миллер отреагировал на такие обвинения так: заявления стран-членов ЕС о недоставках газа касаются лишь дополнительных объемов, а не основных, то есть взятые обязательства по контракту «Газпром» полностью выполняет. Он также дал понять, что не считает себя обязанным удовлетворять заявки потребителей сверх контрактных объемов. Подвох тут в том, что Словакия является одним из главных транзитных коридоров российского газа в Евро-союз. С началом сентября словацкая компания Eustream активно «втянулась» в реверсные схемы с Украиной, и на сегодня возглавила список стран, снабжающих страну российским газом по реверсу, против чего постоянно возражают и руководство «Газпрома», и представители российской власти.

Также в реверсные проделки традиционно замешаны Венгрия и Польша (с благословения немецкого концерна RWE все это длится уже два года). Но Венгрия уверяет, что сейчас реверсом не занимается, и только обещает возобновить закачку на Украину со следующего года.

СХОДСТВА И РАЗЛИЧИЯ

Дмитрий Медведев, комментируя закупки Украиной российского газа по реверсу, назвал их незаконными. И в очередной раз обвинил украинских партнеров в том, что в итоге этих манипуляций они недобирают газ, поставляемый напрямую из России в тех объемах, которые прописаны в договоре.

Миланские недоговоренности

ЕКАТЕРИНА КАЦ



Международные переговоры в Милане на официальном уровне преподносятся как прорыв в урегулировании украинского кризиса

«Мы договорились про базовые параметры газового контракта», — заявил Порошенко. Правда, достигнутые договоренности касаются лишь так называемой «зимней цены». Она, как и настаивала Москва, согласована в размере 385 долларов за тысячу кубометров голубого топлива. Российская сторона называет это скидкой с 485 долларов и предлагает зафиксировать эту цену в качестве постоянной, но Петр Порошенко сообщил, что не согласится. Официальный Киев настаивает, что летом газ должен быть дешевле. Так что пока стоимость газа согласована до 1 марта 2015 года.

Кроме того, судя по высказываниям Владимира Путина, Россия готова скостить Украине 1 млрд. газового долга. «Мы понимаем и финансовое состояние украинских партнеров, видим, что у них действительно есть проблемы, видим, что есть кассовый разрыв. Мы тоже пошли в определенной степени опять навстречу по условиям и объемам платежей за уже ранее поставленный газ, то есть по

долгам, — сообщил российский лидер. — Украина должна была платить по 485 долларов. Но мы задним числом готовы пересчитать эту цифру со скидкой в 100 долларов. Если исходить из этого — апрель, май, июнь, — то тогда общая сумма задолженности получается 4,5 млрд. долларов».

Украинский лидер преподнес это как большую победу киевской дипломатии и «защиту украинских национальных интересов». «Украина будет с газом, Украина будет с теплом. Это итог договоренностей», — цитируют агентства слова Петра Порошенко. Порошенко также сообщил, что Украина готова использовать средства МВФ и международных финансовых организаций для покрытия дефицита средств на закупку газа. Украина взяла обязательства выплатить первый транш в 1,5 млрд. долларов (за уже поставленный газ). Россия готова начать поставки, как только эти средства поступят на счета «Газпрома», но на условиях предоплаты. «У нас сейчас на счетах 3,1 млрд. долларов, которые можем использовать для оплаты за природный газ — то ли за предыдущие поставки, то ли за будущие поставки, как договоримся», — заверил

Первая с августа миланская встреча «в верхах» состоялась — вначале в присутствии западных лидеров в рамках саммита «Европа-Азия», а затем и с глазу на глаз. И по ее итогам стороны объявили о достигнутых договоренностях. По словам украинского президента Петра Порошенко, прогресс был достигнут и в политической плоскости (гарантии выполнения Минских соглашений), и в газовой сфере

премьер Украины Арсений Яценюк. Однако эксперты по-прежнему не уверены в способности Украины выполнять взятые обязательства. Как минимум потому, что спустя всего пару дней руководство страны обратилось к МВФ с просьбой выделить им 2 млрд. евро дополнительно. Параллельно стало известно, что «Нафтогаз» попросил европейцев увеличить поставки по реверсу через Словакию. И все это происходило на фоне переговоров по газу в Брюсселе, которые начались по окончании встреч в Милане. Украина и Еврокомиссия потребовали гарантий поставок от «Газпрома», не ограничиваясь заявлениями руководства.

Сергей Чижов, президент Российского газового союза не исключает, что украинцы будут искать любые обходные варианты, чтобы пережить — в том числе могут обратиться к Польше за углем (с большим дисконтом или даже бесплатно). Кроме того, технически сложно будет перевести России деньги МВФ, считает эксперт. И плюс к тому, на Украине скоро выборы, и все действия властей рассматриваются через призму предвыборной кампании.

Если договоренности все же не будут сорваны, в этом будет исключительно заслуга лидеров ЕС, понимающих, какими проблемами грозит продолжение газовой конфронтации между РФ и Украиной. Кроме того, на Киев давят и европейские налогоплательщики: именно они сегодня являются гарантом финансовой стабильности Украины. **МП**

\$5,3 млрд.

долга стали причиной прекращения «Газпромом» в июне 2014 года прямых поставок российского газа Киеву



В прошлые годы Россия, конечно, выражала недовольство такими «схемами», но в целом закрывала на это глаза. Но теперь президент России Владимир Путин дал понять, что госконцерн готов снизить объем газа на европейском рынке в случае нарушения условий контракта.

«Если кто-то думает, что можно решить проблему энергетического снабжения Украины путем реверсных поставок, то глубоко заблуждается. Если мы увидим, что кто-то нарушает наши контракты по поставкам газа, мы будем сокращать объем, и физических объемов на европейском рынке будет просто недостаточно», — сообщил он. По словам Михаила

Крутихина, партнера консалтингового агентства RusEnergy, словаки не исключают, что сентябрьские проблемы как раз способ воспрепятствовать реверсу.

ОТВАЖНЫЕ ВИКИНГИ

Четвертый европейский поставщик Украины — норвежская нефтегазовая компания Statoil, сейчас продает стране до половины всех объемов закупаемого газа. И, по последним заявлениям, может еще нарастить поставки. При этом цены сопоставимы с запрашиваемыми «Газпромом» — 350-385 долларов, уверяют эксперты.

Вячеслав Кулагин в связи с этим напоминает, что проблема неоплаты украинцами российского газа не решается на протяжении более чем двух десятков лет. И несколько раз были ситуации, аналогичные текущей, — многомиллиардные долги. Это ставит под сомнение и платежеспособность в отношении других импортеров, полагает он. Бюджет пуст, а из обещанной стране помощи со стороны ЕС — 17 млрд. на два года, 4 млрд. уже получены, но Россия этих денег не видела. Как же официальный Осло не опасается, удивляется Михаил Крутихин.

арктическом шельфе, будут продолжены, невзирая на санкции. Впрочем, в октябре Норвегия объявила о своем решении присоединиться с введенным ЕС санкциям против РФ, что делает перспективы сотрудничества в нефтегазовой сфере менее очевидными (пока эксперты в основном прогнозируют, что могут пострадать как раз шельфовые нефтегазовые проекты, для которых нужно импортное оборудование).

РИСКИ И ПОТЕРИ

Всю осень на рынке ждали, что ситуация разрешится полюбовно. Договориться о временной цене просил и Стокгольмский арбитраж, где уже рассматриваются иски от российских и украинских компаний. Но встреча президентов в Минске, назначенная на начало октября, не состоялась — Порошенко на нее не приехал. Тогда возросли шансы, что именно Стокгольмский суд установит временную цену на газ для Украины. Однако в середине месяца при поддержке западной дипломатии были организованы новые переговоры в Милане, где удалось достичь взаимоприемлемых договоренностей. Вопрос в том, что

Мы четко даем понять, что теперь, когда Крым наш, харьковские соглашения не действуют, скидки (за базирование черноморского флота) не будет

Комиссар ЕС по энергетике Гюнтер Эттингер, похоже, думает о том же: недавно он заявил, что не исключает воровства газа Украиной.

Впрочем, всем очевидно, что без реверса эти поставки страну зимой не спасут. Еще в июне исполнительный директор Statoil Хельге Лунд признал: «Мы можем увеличить поставки, но не способны обеспечить объемы, которые поставляют Россия — второй по величине поставщик в мире», пожелав странам выработать прагматичный подход к решению проблемы. И тут же сделал реверансы в сторону Москвы, заверив руководство в том, что все совместные проекты с Роснефтью, осуществляемые на

Москва требует и долг, и предоплату, и неизвестно, откуда у украинцев более 3 млрд. долларов. В «закрома» «Нафтогаза» закачено порядка 16-17 млрд. кубометров неоплаченного российского газа, из которых 11 млрд. кубов можно использовать. Сколько именно Киеву нужно российского газа, чтобы не замерзнуть зимой, не очень понятно. В сентябре украинское руководство называло потребности в 5 млрд. кубометров, в октябре речь шла уже о 25 млрд., что вызывает вопросы у экспертов.

Михаил Крутихин призывает задуматься не о судьбе Украины, которая с учетом всего вышесказанного «зиму худо-бедно протянет», а о

мрачных перспективах «Газпрома». «Украина может пережить зиму с учетом накопленного в хранилищах неоплаченного газа. А вот «Газпром» не сможет воспользоваться этим газом, чтобы выполнить зимой обязательства перед европейцами, — говорит эксперт. — Каждую зиму «Газпром» в сезон пикового спроса им пользовался. Сейчас он технически не сможет выполнить обязательства». Если договоренности сорвутся, российскую компанию ждут штрафные санкции и репутационные потери.

РЕВЕРС В ЗАКОНЕ

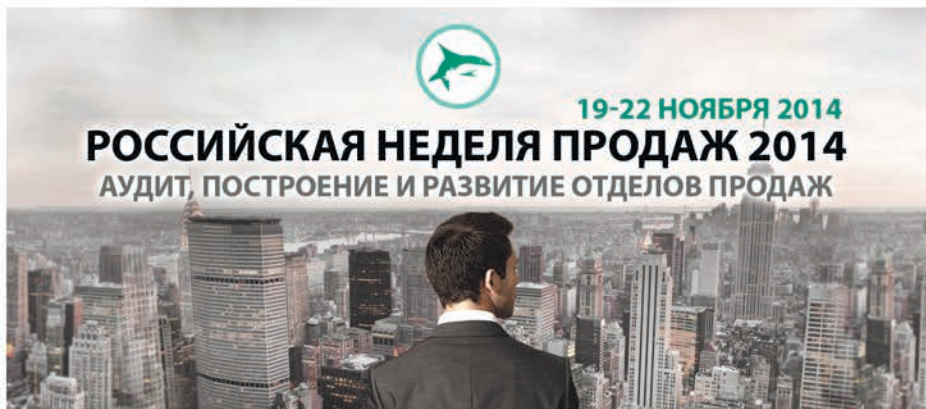
В октябре официальный Киев объявил, что с 1 января 2015 года намерен ввести новый порядок установления тарифа на транзит газа через свою территорию. И принял постановление о совершенствовании транспортировки природного газа. Все это делается ради того, чтобы закрепить ситуацию с реверсом и прочими, не российскими, поставками газа. Эксперты полагают,

Украина все спорит о скидках, вместо того чтобы обратиться в международный арбитраж и пересмотреть эту явно нерыночную цену в документе, подписанном еще во времена президентства Юлии Тимошенко

гают, что по этому вопросу предстоят суды. Переориентироваться на другие рынки сбыта также малореалистично. Трубопроводы — самое узкое место «Газпрома», и улучшений не предвидится. Сейчас расчет российского руководства на то, что удастся на китайские деньги быстро запустить трубу до Китая. Но в октябре стало понятно, что «окончательный» контракт, подписанный в Пекине Путиным, таковым не является, а один из топ-менеджеров «Газпрома» Виктор Селин проболтался, что сроки запуска «Силы Сибири» сдвигаются на два года, за что и был уволен. Михаил Крутихин напоминает, что один из членов правления монополии

Александр Медведев, признал: цена с китайцами не урегулирована. «А значит, и контракта нет, подписанное в Шанхае — очередной меморандум о взаимопонимании, для камуфляжа названный контрактом», — говорит собеседник «МП». Кредитов нет, и вообще этот газ Китаю не нужен, не зря же мы их 10 лет уговаривали, уверяет он.

Аналитики ВР подсчитали, что до 2035 года Китай покрывает свои потребности за счет импорта из Средней Азии. В лучшем случае им нужно 30 млрд. кубометров российского газа. А поскольку доступ к трубе будет только у них, на высокую цену «Газпрому» рассчитывать бессмысленно. **МП**



19-22 НОЯБРЯ 2014

РОССИЙСКАЯ НЕДЕЛЯ ПРОДАЖ 2014

АУДИТ, ПОСТРОЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ОТДЕЛОВ ПРОДАЖ

РОССИЙСКАЯ НЕДЕЛЯ ПРОДАЖ 2014

- КУЛЬТОВАЯ МЕЖОТРАСЛЕВАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ПОСВЯЩЕННАЯ ПРОДАЖАМ

- > 300 ИНФОРМАЦИОННЫХ ПАРТНЕРОВ
- > 187 ГОРОДОВ РОССИИ
- > БОЛЕЕ 350 КОМПАНИЙ-УЧАСТНИКОВ

УЧАСТНИКИ ФОРУМА ПОЛУЧАЮТ НАВЫКИ И УМЕНИЯ, ПОВЫШАЮЩИЕ ИНДИВИДУАЛЬНУЮ И КОРПОРАТИВНУЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ПОДНИМАЮТ УРОВЕНЬ МОТИВАЦИИ И РАСШИРЯЮТ СЕТЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОНТАКТОВ.

ТОП-СПИКЕРЫ И ТРЕНЕРЫ ПО ПРОДАЖАМ УСТРАИВАЮТ СВОИ ЛУЧШИЕ СЕССИИ, ТРЕНИНГИ И МАСТЕР-КЛАССЫ:



КОНСТАНТИН БАКШТ
ОСНОВАТЕЛЬ
КАПИТАЛ КОНСАЛТИНГ



ДМИТРИЙ НОРКА
ОСНОВАТЕЛЬ И ВЛАДЕЛЕЦ
«СТРАТЕГИИ И ТАКТИКИ ПРОДАЖ»



СЕРГЕЙ АЗИМОВ
ЭКСПЕРТ ПО ПЕРЕГОВОРАМ



РАДМИЛО ЛУКИЧ
ОСНОВАТЕЛЬ PINTA LAB LTD И
ЛАБОРАТОРИИ РАДМИЛО ЛУКИЧА

ЭТО ТОТАЛЬНОЕ ПОГРУЖЕНИЕ В ИНДУСТРИЮ:

- > БИЗНЕС-ТРЕНИНГИ
- > КОНФЕРЕНЦИИ
- > СЕМИНАРЫ
- > МАСТЕР-КЛАССЫ
- > КОНСАЛТИНГ И АУДИТ

РОССИЙСКАЯ НЕДЕЛЯ ПРОДАЖ 2014 - это топливо для взлета ваших показателей. Вы попадете в новое измерение деловых связей и получите бесценный опыт от лучших экспертов индустрии.

ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ СЕЙЧАС – КОЛИЧЕСТВО МЕСТ ОГРАНИЧЕНО!

ОФИЦИАЛЬНЫЙ САЙТ: WWW.RSWEEK.RU

ПО ВОПРОСАМ СОТРУДНИЧЕСТВА И АККРЕДИТАЦИИ СМИ:
ИЛОНА АВИЛОВА - ВЕДУЩИЙ PR-МЕНЕДЖЕР
+7 (926) 521-02-48 I.AVILOVA@PTF.SU

18+ для лиц старше 18 лет