



ОПЕРАЦИЯ ОПЕРАЦИЯ ОПЕРАЦИЯ ОПЕРАЦИЯ

«САМОЛИКВИДАЦИЯ»

В «налоговых гаванях» стало
сильно штормить — уклонистов
ждут серьезные проблемы

ЕКАТЕРИНА КАЦ

Кто больше потеряет от санкций — мы или они? Чем больше усиливается на Москву давление американских и европейских политиков из-за противостояния по Украине, тем чаще обсуждается этот вопрос. «Те, кто с санкциями к нам пришли, от них же и пострадают», — такую точку зрения зачастую высказывают российские официальные лица и журналисты. Так ли это, или мы выдаем желаемое за действительное? Уже очевидно, что ЕС как основной внешнеторговый партнер РФ пострадает наиболее существенно, но если Россия начнет отвечать на санкции, то и у американских компаний могут возникнуть серьезные проблемы.

В Кремле «не давили»

Пока санкции, введенные против РФ, — будь то меры со стороны правительства или компаний, — выглядят неприятными лишь для отдельных лиц и даже бизнесов, но не критичными в масштабах страны: несколько банков, отлученных от международных платежей, несколько десятков невыездных чиновников и несколько десятков предприятий, в основном — малозаметных в экономике.

Некоторые меры выглядят несколько демонстративными. Скажем, компания «Сименс» (Siemens) одна из первых — еще в конце марта — поддержала санкции против президента госкорпорации «Российские железные дороги» Владимира Якунина. Но тут же глава германского концерна Джо Кэзер побывал в Кремле и поспешил заверить, что действия никак не отразятся ни на отношениях с РЖД, ни на бизнесе концерна Siemens в России. «Основной нашей работы является предприятие, а не отдельный человек», — сообщил он.

То ли это был тонкий политический ход, то ли в Кремле главе концерна быстро объяснили, что 161-го года его бизнес в России может не пережить, но в чем именно состоят санкции, до сих пор непонятно.

Не ждали

Основными зачинщиками давления являются США. И именно предприятия, подконтрольные им либо от них зависящие, первыми среагировали на призыв к бойкоту. 21 марта, не успев высохнуть чернила под американскими санкциями, как ведущие международные платежные системы Visa и MasterCard, даже не предупредив контрагентов и клиентов, перестали проводить платежные операции четырех российских банков: АБ «Россия» и его дочки Собинбанка, СМП-Банка и аффилированного с ним Инвесткапиталбанка. От первого пакета санкций более всего пострадали финансовые

учреждения, принадлежащие «друзьям Путина», против которых ввели санкции: миллиардерам Тимченко, Ковальчуку и Роттенбергам. Банк «Россия» в итоге вынужден был перейти на расчеты в рублях. ЦБ пришлось срочно спасать банки путем вливания ликвидности. Пока регулятор рекомендует банкам подстраховываться, заключая договор с уже существующими компаниями. Карты СМП затем «включили», но перед майскими праздниками сделали клиентам «подарок» в виде повторной блокировки.

**КРУПНЕЙШИЕ
КОНЦЕРНЫ ФРГ
SIEMENS,
VOLKSWAGEN,
ADIDAS,
DEUTSCHE BANK,
BASF**

**ВЫСКАЗЫВАЮТСЯ ПРОТИВ
ПОЛИТИКИ
УЖЕСТОЧЕНИЯ
САНКЦИЙ**



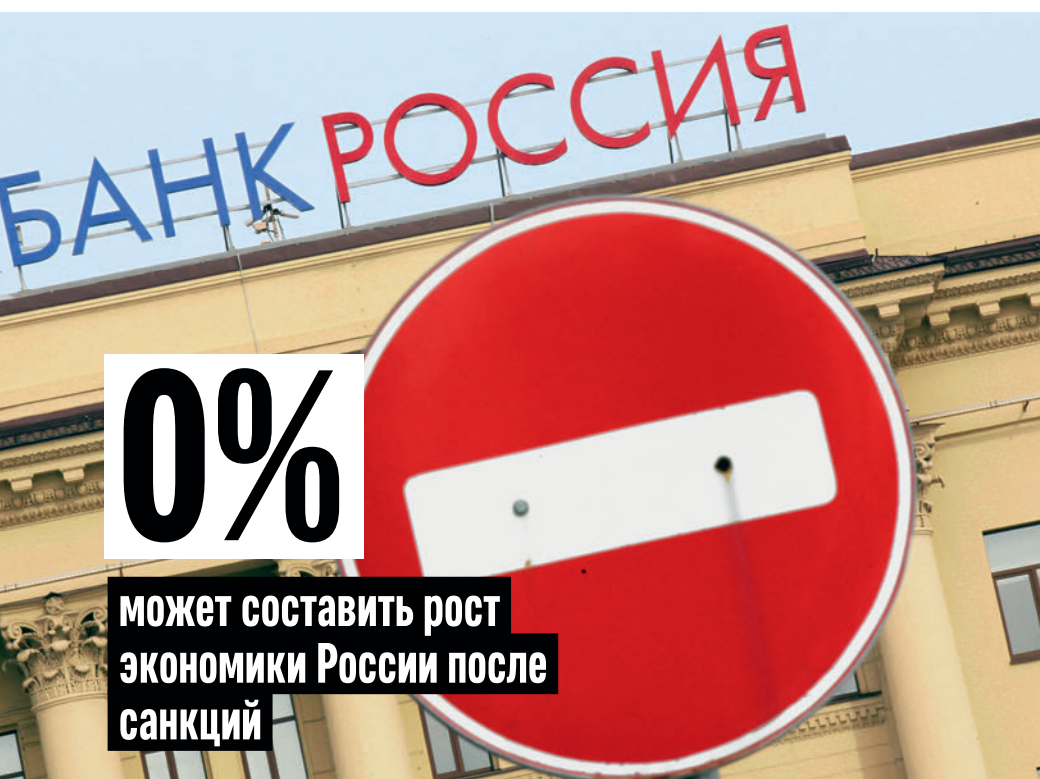
**ВЕРОЯТНОСТЬ
ТОГО, ЧТО
ПЛАТЕЖНЫЕ
СИСТЕМЫ УЙДУТ
ИЗ РОССИИ,
ЭКСПЕРТЫ
ВСЕРЬЕЗ
НЕ РАССМАТРИВАЮТ,
А РЫЧАГ
ВОЗДЕЙСТВИЯ
НА НИХ
ПОЯВИЛСЯ**

существовавшими компаниями. Карты СМП затем «включили», но перед майскими праздниками сделали клиентам «подарок» в виде повторной блокировки.

Расплата за принципиальность

Тот факт, что именно в финансовой сфере мы наиболее уязвимы, очевиден, но в России к такому не были готовы. В Москве заговорили о создании альтернативной российской платежной системы либо о переходе на обслуживание к китайскому конкуренту — China UnionPay, но обе идеи выглядят неубедительными, поскольку обеспечить привычный уровень сервиса не способны ни российская компания, ни альтернативные. Чтобы поставить ситуацию под контроль, были приняты поправки в закон «О национальной платежной системе». Бесперебойность деятельности международных платежных систем предполагается обеспечить экономическими методами: с 1 июля им придется вносить на спецсчет в Банк России обеспечительный взнос в размере двухдневного оборота средств в платежной системе на территории страны. В случае одностороннего отказа от предоставления услуг с них будут взиматься штрафы.

Также теперь информация о переводах в пределах страны не должна будет покидать ее границ, обрабатывать данные смогут только эквайринговые центры на территории РФ — для платежников это означает многомиллионные инвестиции в инфраструктуру. Visa вначале заявила, что требуемый размер депозита в разы превышает годовой доход в России, и не исключила ухода с российского рынка. Но, похоже, мировым лидерам придется принять правила игры. Теперь в Visa высказывают намерение «тесно работать с правительством, чтобы найти выход из сложившейся ситуации». Вероятность того, что платежные системы уйдут из России, эксперты всерьез не рассматривают, а рычаг воздействия на них появился.



Впрочем, проблемы могут возникнуть и у самих американцев, намекнул первый вице-премьер Дмитрий Рогозин. «Проанализировав санкции против нашего космопрома, предлагаю США доставлять своих астронавтов на МКС с помощью батута», — написал чиновник в своем Twitter. Сам Вашингтон в таких проблемах не заинтересован — там пообещали не трогать проекты, связанные с Международной космической станцией.

Также Россия может ответить санкциями в отношении «Ботинга», не исключают эксперты. Американская корпорация на 40% зависит от поставок российского титана от компании «ВСМПО-Ависма». Впрочем, такие предположения высказывались еще в марте, но сотрудничество продолжается.

Среди уже пострадавших от рецессии в РФ — американский Ford, на двух российских заводах которого прошли серьезные

сокращения персонала: в условиях падения спроса площадки перевели на сборку автомобилей в одну смену.

Полеты на батуте

С мая США осуществили еще одну угрозу — ввели санкции в ракетно-космической отрасли. «Мартовское решение торгового государственного ведомства США об отказе в выдаче лицензий на экспорт в Россию продукции военного или двойного назначения, под которую попадают спутники, теперь введено в действие», — прокомментировал канадский эксперт в космической отрасли Питер де Селдинг.

Фактически введен запрет на запуск космических аппаратов с американскими комплектующими на российских ракетносителях. Канада уже отказалась от июньского запуска на орбиту микроспутника двойного назначения M3MSat. Под угрозой запуск с Байконура телекоммуникационного космического аппарата Astra 2G люксембургской компании SAS, двух телекоммуникационных спутников Inmarsat 5 F2 и турецкого спутника Turksat 4B. Также санкциями затронуты компании, сотрудничающие с International Launch Services (владелец — Космический центр им. М.В. Хруничева), и все аппараты, которые запускаются в качестве попутной нагрузки на ракетах «Союз» и «Днепр».

Если европейцы возьмут под козырек, от этого выиграют два частных американских космических «извозчика» — компании Orbital Sciences и SpaceX, прогнозируют эксперты.



СРЕДИ УЖЕ ПОСТРАДАВШИХ ОТ РЕЦЕССИИ В РФ — АМЕРИКАНСКИЙ FORD, НА ДВУХ РОССИЙСКИХ ЗАВОДАХ КОТОРОГО ПРОШЛИ СЕРЬЕЗНЫЕ СОКРАЩЕНИЯ ПЕРСОНАЛА: В УСЛОВИЯХ ПАДЕНИЯ СПРОСА ПЛОЩАДКИ ПЕРЕВЕЛИ НА СБОРКУ АВТОМОБИЛЕЙ В ОДНУ СМЕНУ

Утянуть локомотив

В текущей ситуации неопределенность и панические настроения — едва ли не худшее зло, чем сами санкции. Инвесторы выводят из России десятки миллиардов, бегство капиталов из страны может достигнуть 150 млрд долл. Неутешительный прогноз, что темпы роста ВВП падают и год будет тяжелым, был озвучен еще в конце прошлого года самим российским правительством. Но если начинали мы 2014 год с оценкой роста ВВП в 1–1,5%, сейчас мировые институты снизили прогнозы чуть ли не до нуля, а отечественные чиновники опасаются стагфляции.

Социологические опросы и данные ЦБ свидетельствуют, что россияне стали больше сберегать, меньше покупать и даже, что самое неприятное, проедать накопленное. Растут и долги россиян перед банками. Все это уже отражается на всей бизнес-цепочке, от поставщиков мировых брендов до продавцов розничного сегмента.

Еще в начале крымских событий эксперты прогнозировали, что болезненнее всего происходящее ударит по экономике локомотива еврозоны — Германии, и это, соответственно, аукнется

и остальным членам ЕС. Тогда говорили о том, что санкции против РФ грозят официальному Берлину потерей порядка 300 тыс. рабочих мест.

А поставки немецкой сельхозтехники в Россию снизились в I квартале на 39%, говорится в заявлении Объединения немецких машиностроителей и производителей промышленного оборудования (VDMA). Пресс-секретарь VDMA Критоф Гец говорит, что «многие проекты заморожены» из-за кризиса в Украине. В 2013 году российские сельхозпроизводители закупили за рубежом техники на 2,6 млрд долл.

Долгосрочный удар

В середине мая The Daily Telegraph опубликовала данные секретного доклада, подготовленного Еврокомиссией, где оценивается влияние политического кризиса вокруг Украины на страны ЕС.

По наиболее пессимистическому сценарию экономические и торговые санкции против России будут стоить ФРГ 0,9% роста ВВП в этом году и 0,3% — в следующем.

Такие проблемы возможны в случае санкций на импорт нефти и газа из России, считают в Брюсселе. Оптимистичные прогнозы на 2014–2015 год, не учитывающие санкции вовсе, а основанные только на постепенном восстановлении еврозоны, составляли 1,6 и 2% соответственно.

Не столь радикальный сценарий, предусматривающий в том числе блокировку российских счетов (еще одна из обсуждаемых мер против РФ), приведет к замедлению роста экономики Германии на

МАРИО ДРАГИ

Глава ЕЦБ:

«Отток капитала из России на фоне санкций привел к росту курса евро, усложняя реализацию денежно-кредитной политики ЕЦБ. Об убытках из-за замедления экономической активности в РФ уже по итогам 1 квартала отчитываются европейские банки, пивоваренные, табачные и фармацевтические компании».

Объем экспорта из Европы в Россию в 2013 году **\$159** млрд

Объем прямых европейских инвестиций **\$243** млрд

Аналогичные показатели США составляют всего 11 и 14 млрд долл. соответственно

Объем импорта России из стран ЕС **\$274** млрд

РФ — второй по обороту товаров импортер для Европы и четвертый экспортер

0,3% в текущем году и на 0,1% — в следующем. Авторы доклада уверены, что долгосрочный эффект для немецкой экономики может оказаться не менее ощутимым. По данным британской газеты, аналогичные доклады с неприятными сценариями существуют и по другим странам ЕС.

Неудивительно, что некоторые страны ЕС высказываются против санкций. Впрочем, и без всяких прогнозов понятно, что пострадает не только Германия.

Непредсказуемые последствия

Пока непонятно, чем аукнется большей тройке международных (по факту — американских) рейтинговых агентств снижение рейтингов практически всех ведущих российских эмитентов, включая государственные. Но это резко уронило их капитализацию. А также способствовало уходу из России многих глобальных западных фондов, которым запрещено держать средства в проблемных бумагах.

\$1,2 млрд

должен будет заплатить России поставщик за отказ передать вертолетоносцы «Мистраль»

Агентства действовали не в рамках санкций, более того — их решения были предсказуемы: они обязаны просчитывать потенциальные риски. Fitch и S&P также ухудшили прогнозы по рейтингу. Российские власти заговорили о необходимости «объективного подхода» со стороны компаний, не зависящих от позиции США.

Пока ситуацию спустили на тормозах — решение о создании собственного РА в очередной раз отвергли, поскольку авторитет такого агентства будет нулевым, а затраты на его создания бессмысленны. Однако российские игроки рынка лоббируют снятие с большой тройки части традиционных предпочтений, как это было сделано в самих США после кризиса. А передача функций регулирования рейтинговых агентств в Банк России — момент вполне подходящий для таких нововведений.

Третий пакет — на подходе

От европейцев пока больше угроз, а вот санкции со стороны США постепенно расширяются, просчитать их последствия невозможно. И российскому бизнесу приходится не только приспосабливаться, но и менять тактику. В частности, стало известно, что «Северсталь» избавляется от североамериканских активов: Severstal Dearborn в Мичигане и Severstal Columbus в Миссисипи, которые оцениваются не менее чем в 1,5 млрд долл. Рентабельность предприятий — более 6%, экономической логики в происходящем эксперты не видят и подозревают, что Алексей Мордашов не хочет попасть под санкции.

США дали понять, что подписание договора по FATCA похоронено, между тем правила вступят в силу уже с 1 июля. Поэтому российские банки, чтобы избежать блокировки счетов клиентов и 30%-ных списаний с них средств, самостоятельно регистрируются на сайте американской налоговой службы — IRS, а Минфин готовит законодательство, разрешающее обмен клиентскими данными.



Международное космическое сотрудничество с Россией под угрозой



СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ ОПРОСЫ И ДАННЫЕ ЦБ СВИДЕТЕЛЬСТВУЮТ, ЧТО РОССИЯНЕ СТАЛИ БОЛЬШЕ СБЕРЕГАТЬ, МЕНЬШЕ ПОКУПАТЬ И ДАЖЕ, ЧТО САМОЕ НЕПРИЯТНОЕ, ПРОЕДАТЬ НАКОПЛЕННОЕ. РАСТУТ И ДОЛГИ РОССИЯН ПЕРЕД БАНКАМИ. ВСЕ ЭТО УЖЕ ОТРАЖАЕТСЯ НА ВСЕЙ БИЗНЕС-ЦЕПОЧКЕ, ОТ ПОСТАВЩИКОВ МИРОВЫХ БРЕНДОВ ДО ПРОДАВЦОВ РОЗНИЧНОГО СЕГМЕНТА

300 ТЫСЯЧ РАБОЧИХ МЕСТ МОЖЕТ ЛИШИТЬСЯ ГЕРМАНИЯ ИЗ-ЗА АНТИРОССИЙСКИХ САНКЦИЙ



Astra2G

люксембургской SAS может так и не взлететь с Байконура

Угроза долларом

Из всего, чем сейчас угрожают РФ, запрет на транзакции между российскими и американскими банками через третьи страны с участием доллара и через финансовую систему США выглядит наиболее неприятным.

Эксперт из Kennan Institute Уильям Померанц полагает, что будет парализована часть расчетов российских компаний, что станет серьезным ударом по экономике ЕС, Великобритании и даже по Ближнему Востоку. А председатель совета директоров МДМ Банка Олег Вьюгин говорит, что если ни один российский банк не сможет провести платеж в иностранной валюте, не только встанет экспорт газа и нефти, но и порядка четверти российских пассивов и вкладов в банках окажутся замороженными.

Минфин спешно пытается реализовать идею об увеличении объема рублевых расчетов по экспортным контрактам, проверяя готовность банков.

«В большинстве случаев российские экспортеры



Западные автомобильные концерны не могут не пострадать от санкций против РФ

работают через трейдеров-нерезидентов, которые связаны или принадлежат им самим, и для нас пока будет достаточно, если расчеты между трейдерами и российскими поставщиками будут проводиться в рублях», — уверяет замглавы министерства Алексей Моисеев. Но узким местом этой схемы является реализация платежных поручений в глобальной системе межбанковских коммуникаций SWIFT, альтернативы которой не существует.

Новые угрозы

Также в третьем пакете санкций возможен запрет на поставку в РФ высокотехнологичного оборудования, включая нефтегазовое. В прошлом году его импорт составил порядка 25%, а западные партнеры заработали на нем 14 млрд долл.

Обсуждается отказ от поставок в Россию двух десантных вертолетоносцев типа «Мистраль». Если контракт будет сорван, неустойка поставщика может составить до 1,2 млрд долл. — штраф будет больше, чем стоимость техники.

О возможности отказа от технической поддержки российских клиентов, попавших под санкции, заявили высокотехнологические корпорации — Microsoft, Oracle и др., чьи программы и оборудование используют российские банки, компании и даже правительство.

Таким образом, сложившаяся ситуация подталкивает РФ и дальше проводить протекционные и даже изоляционистские меры, в том числе экономическими методами: создавая собственные платежные системы, клиринговые центры и обновляя производство оборудования, что неизбежно отразится на внешнеторговых партнерах России, в первую очередь — европейских. **МП**



МАЙЯ ЛЕСТЕР

адвокат британского агентства Brick Court Chambers, один из ведущих лондонских специалистов по санкционному законодательству ЕС

У российских чиновников есть два месяца, чтобы оспорить санкции ЕС

Российские граждане, входящие в санкционные списки ЕС, по мнению законодателей, так или иначе связаны с решениями властей РФ, которые, как гласит официальная формулировка, «угрожают территориальной целостности, суверенитету и независимости Украины».

На данный момент у россиян еще есть возможность выйти из списка, доказав суду, что они не имеют отношения к процессу принятия государственных решений в России. Им нужно начать процесс апелляции, который в некоторых случаях может привести к временному снятию запрета на въезд в Евросоюз на время судебных слушаний. Возможность для апелляции открыта в течение двух месяцев после публикации списка санкций в официальном журнале ЕС EUR-Lex.

Европейские санкции считаются более легкими для опротестовывания, чем американские. Дело в том, что юридическая система Евросоюза гарантирует одинаковые права как для своих, так и для иностранных граждан, в то время как в США суд дает гарантии только гражданам США и тем иностранцам, которые владеют недвижимостью на американской территории. Кроме того, апелляция санкций, одобренных высшими государственными инстанциями, требуют гораздо более веских оснований в США, чем в ЕС.

Впрочем, готовы ли российские чиновники бороться за свои права в ЕС — большой вопрос. Кроме того, ничто не мешает властям Евросоюза включить в новые пакеты санкций тех, кто смог вычеркнуть свое имя из предыдущих «черных списков».