

Назад в будущее



После ввода санкций у российских
товаропроизводителей есть шанс «отыграть»
потери от вступления в ВТО

АННА ЛЮБИМОВА

Введенные российским правительством годовые санкции на ввоз продуктов и товаров из развитых стран поставили перед представителями многих видов бизнеса вопрос: где брать сырье и товары для продолжения бесперебойных продаж и производства? Российские власти уверяют, что в ближайшие полтора года произойдет российское импортозамещение по всем фронтам, а в нишах, где оно невозможно, появятся новые поставщики из дружественных нам стран. В свою очередь официальный представитель Госдепа США Джен Псаки заявила, что «потеря контроля над рынком сельхозпродукции в России может представлять собой потенциальную угрозу национальной безопасности США».

ОТВЕТ МОСКВЫ

В конце июля на уровне G7 были согласованы секторальные санкции, которыми давно пугали Россию. Помимо ЕС и стран, «примкнувших» к США (Канада, Австралия, Япония и Норвегия), в индивидуальном порядке к «карательным мерам» присоединились еще несколько государств.

Среди них — Черногория, Исландия и Албания.

Официальная Москва в ответ решила ударить в «больное место» Евросоюза и его коллег по большой семерке: сельскохозяйственному и продовольственному рынку. В итоге августовским президентским указом запрещается либо ограничивается осуществление внешнеэкономических операций. Опубликованный перечень предусматривает запрет на ввоз в Россию «отдельных видов сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, страной происхождения которых явля-



ДЖЕН ПСАКИ

официальный представитель Госдепа США

«Резкое сокращение импорта западной сельхозпродукции может привести к укреплению позиций сельхозпроизводителей внутри России. Поэтому потеря контроля над значительным сегментом рынка сельхозпродукции в России может представлять собой потенциальную угрозу национальной безопасности США».

льных видов сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, страной происхождения которых явля-

ется государство, принявшее решение о введении экономических санкций в отношении российских юридических и (или) физических лиц или присоединившееся к такому решению». Введенное эмбарго затрагивает следующие товары: фрукты, овощи, орехи, рыбу, ракообразных, моллюсков, мясо птицы, сыры, молоко и молочную продукцию. Также на территорию РФ на год запрещен ввоз мяса — свинины или говядины: замороженного, свежего или охлажденного мяса. Ввоз в страну детского питания, как и закупки в индивидуальном порядке, под запрет не попали. По некоторым оценкам, санкции могут «стоить» европейцам до 1% ВВП и даже спровоцировать новый кризис в еврозоне.

НЕ ВСЕМ ДОСТАЛОСЬ ОДИНАКОВО

Как ни странно, в санкционный список попали не все государства, поддержавшие санкции против российских граждан и компаний. Запрет на поставки товаров распространяется на страны Евросоюза, США,

ТАМОЖЕННЫЙ КОД 0210

Мясо и пищевые мясные субпродукты, соленые, в рассоле, сушеные или копченые

ЗАПРЕЩЕНЫ К ВВОЗУ В РФ

Канаду, Австралию и Норвегию. Но, например, Япония «выпала из кадра» — вероятно, потому, что ужесточение санкций не поддержала. Да и Россия нуждается в технологиях, которые Страна восходящего солнца способна нам обеспечить в ситуации, если санкции будут расширяться и нам закроют доступ к европейским, рассуждают эксперты. Версий, почему Черногория осталась «безнаказанной», у экспертов нет. Зато с началом введения санкций стало очевидно, что Норвегия «отработает» лояльность США и ЕС по полной программе. Не очень понятно, почему: санкции она поддержала формально, а в ЕС не входит вовсе.

УДОРОЖАНИЕ НЕИЗБЕЖНО

Норвегия поставляла в Россию львиную долю рыбы — по некоторым данным, лососевые оттуда составляют более 30% рынка. Речь шла о 300 тысячах тонн морепродуктов. По некоторым данным, рост оптовых цен на российскую рыбу лососевых пород в первые же дни санкций составил 80-100% (по крайней



1%

**от ВВП
могут
стоить ЕС
санкции
в отношении
России**

запрет затрагивает и другие отрасли. Это целиком изменит потребительскую корзину. Думаю, повышение цен будет на все», — заявил Юрий Алашеев.

В том, что введенные санкции существенно повлияют на ситуацию на продовольственном рынке, подтверждает и директор InfoLine Михаил Бурмистров. Прямо сейчас дефицита не будет, поскольку есть запас овощей и фруктов как минимум на месяц, говорит он. А у мяса и сыра сроки хранения от 1 месяца до полугода, так что «мы не увидим пустых полок», поясняет эксперт, но рост цен будет наблюдаться: как в связи с санкциями, так и из-за продолжающейся девальвации рубля. Однако если в период сбора урожая и осенью

мере, такие ценники называли закупщики компании «Русское море», но она их опровергла).

Единодушное мнение экспертов рынка: больше всего вырастут цены в молочной, мясной и рыбной сферах. И никакое замещение лосося треской тут не сработает.

Председатель «Рыбного союза» Юрий Алашеев прогнозирует, что, поскольку санкции распространяются на все виды рыбы, «при нехватке одного товара покупатели будут переключаться на другие». «Кроме того,

проблем с овощами и фруктами не предвидится, ближе к зиме они могут появиться в связи с отказом от традиционных поставщиков, таких как Польша, уверен Бурмистров.

А за счет каких поставок будут кормить Калининградскую область, и вовсе загадка (есть мнение, что в отношении региона санкции со временем действовать не будут).

НОВЫЕ МАРШРУТЫ

В правительстве это наверняка понимают, и сейчас рассматривается возможность смены поставщиков на более лояльные страны. В частности, делается ставка на переориентацию в Россию плодоовощных поставок из Аргентины и Чили, а также Марокко. Перспективы не очень ясны: вряд ли местные сельхозпроизводители могут се-

ТАМОЖЕННЫЙ КОД 0406 И 1901 90 110 0

Молоко и молочная продукция. Готовые продукты, включая сыры и творог на основе растительных жиров

ЗАПРЕЩЕНЫ К ВВОЗУ В РФ



рьезно нарастить урожаи немедленно, закрыв образовавшиеся бреши. О желании занять нишу поспешил объявить Таиланд. Чилийцы также готовы закрыть «лососевые бреши» в России, но вот по каким ценам? Как только

По самым оптимистичным прогнозам правительства, на то, чтобы нарастить объемы продовольствия за счет отечественных производителей, потребуются полтора года.



ТАМОЖЕННЫЙ КОД 0307, 0308

Моллюски. Прочие водные беспозвоночные. Живые, свежие, охлажденные, мороженые, сушеные, соленые или в рассоле; копченые, в раковине или без раковины. Не подвергнутые или подвергнутые тепловой обработке

ЗАПРЕЩЕНЫ К ВВОЗУ В РФ

появились данные об эмбарго норвежских продуктов, оптовые цены на рыбу в рыбохозяйствах страны выросли на 20%.

Также, по мнению экспертов, в переговоры по поставкам продовольствия втянут Иран: ранее уже шла речь о том, что Россия будет получать их нефть в обмен на наши товары, минуя долларовые расчеты. Теперь обсуждается,

Лукашенко уже заявил, что не допустит такого транзита, но готов помочь пострадавшим, купив или переработав то, что застряло на границе.

что бартер может быть распространен и на плодоовощные культуры (что явно не может улучшить наши отношения с США, и потому много месяцев не выходит из стадии обсуждения). Ставка также делается на ближайших соседей — Армению, Азербайджан.

Что касается отечественных производителей, то ожидать серьезного роста поставок от них в разгар нынешнего сезона сбора урожая не приходится. Не секрет, что наряду с российской морковью в магазинах круглый год продается импортная, например израильская, и цены на эти продукты у ритейлеров (при условии их высокого качества) мало чем отличаются.

По самым оптимистичным прогнозам правительства, на то, чтобы нарастить объемы продовольствия за счет отечественных производителей, потребуется полтора года. Эксперты куда более осторожны в оценках, называя сроки в три года, и то не на всех направлениях.

МЕНЬШЕ СУШИ

Введенные правительством санкции вызвали шок во многих секторах российского бизнеса. Ритейлеры уверяют, что потеряют до 30% товарных позиций и также обещают рост цен на продукты по всей стране. В панике и рестораны европейской и азиатской кухни, а также «мясные», спешно пересматривающие меню. Цены там также вырастут. И порядка 60% ингредиентов «исчезнут» из ассортимента. До 80% суши-баров могут уйти с рынка, считают эксперты.

Эксперты также уверены, что санкции вводились поспешно и потому неоднозначны. Так, Юрий Алашеев сетует, что запрещен ввоз сырья, но не запрещен ввоз готовой продукции. «То есть российское предприятие, перерабатывающее сельдь и семгу, не сможет приобрести сырье, а какая-нибудь польская фабрика сможет продать готовый продукт», — поясняет он. Переход на отечественное сырье также задача не одного дня, уверяют в «Рыбном союзе», а хуже всего то, что запрет на ввоз ввели мгновенно, без переходного периода. «И потому непонятно, что произойдет с тем товаром, который уже куплен, но к границе будет подвезен лишь на следующей неделе, его же не пустят. Это нанесет удар по российским импортерам, прежде всего», — заявил Юрий Алашеев. Прогнозы сбылись: контейнеры действительно тормозят на границе.

В ПЛЮСЕ И В МИНУСЕ

Кому продовольственное эмбарго может сыграть на руку, так это российским пищевым компаниям. Их акции стали расти с момента объявления санкций (в то время как устойчивый ранее «Х5 ритейл групп» и его конкуренты просели). Симптоматично, что лидером роста стал находящийся на грани банкротства «Разгуляй» (это произойдет, если компания не реструктурирует долги). Аналитики объясняют: запрет на импорт продовольствия из ЕС может в долгосрочной перспективе улучшить рентабельность российских производителей.

Аналитик «ВТБ Капитала» Иван Куц выделяет в качестве перспективных на ближайшую пару лет «Русагро» и «Черкизово», впрочем, тут же оговариваясь, что непо-



ИВАН ГРАЧЕВ
председатель
Комитета Госдумы
по энергетике

«Процедура выхода из ВТО настолько сложная, что практически никаких шансов. Минусы те же, а плюсов никаких не видно. Когда вступали в ВТО, мы говорили, что это система «ниппель»: туда войдешь, а обратно чрезвычайно (сложно) выйти». А слова «приостановить членство» — они ничего не значат. А выходить, на мой взгляд, — это абсолютно нереалистичная вещь».

ТАМОЖЕННЫЙ КОД 0302-0304

Рыба свежая или охлажденная. Рыба мороженая. Филе рыбное и прочее мясо рыбы (включая фарш), свежие, охлажденные или мороженые

ЗАПРЕЩЕНЫ К ВВОЗУ В РФ



нятно, сколько продлится запрет на импорт.

Рассчитывают на прирост и отечественные свиноводы и рисоводы, которые после вступления в ВТО несут серьезные убытки, а также другие представители сельхозотрасли.

В апреле Министерство сельского хозяйства России констатировало падение рентабельности отрасли. Министр Николай Федоров сообщил, что рентабельность АПК за предыдущий год снизилась на 5,3 процентных пункта до 9,3% — с учетом субсидий, выделенных производителям. Без учета господдержки сельхозпроизводители понесли убытки, достигшие минуса 1,7%. По его мнению, для того

чтобы в текущем году убытков не было, необходимо сохранить господдержку на уровне прошлого года — то есть 200 млрд. рублей.

ПОТЕНЦИАЛ И ЕГО РЕАЛИЗАЦИЯ

Не секрет, что размеры субсидий в ЕС на порядок выше, чем принятые Россией обязательства в рамках ВТО. Сейчас в правительстве заговорили о выделении дополнительной поддержки отечественным производителям. По мнению главы министерства, причина — в условиях, на которых приняли РФ в ВТО. Закредитованность сельскохозяйственных предприятий растет, а на инфраструктурное обновление производства и использование новейших технологий денег нет.

Однако в правительстве ставят амбициозные задачи: иметь все свое для продовольственной безопасности. Евгений Балашов, заместитель генерального директора компании «Агротехмаш», считает, что в российском машиностроении гигантский потенциал — по цепочке от производства животноводческих комплексов до уборочной техники, включая необходимую микроэлектронику. Все это будет вдвое дешевле импортных и хорошего качества, уверен он, но займет годы — сельхозпроизводители получат их к 2016-2017 годам.

ТАМОЖЕННЫЙ КОД 0207

Мясо домашней птицы: кур домашних, уток, гусей, индеек и цесарок; свежие, охлажденные или замороженные субпродукты



ЗАПРЕЩЕНЫ К ВВОЗУ В РФ

Создание такой цепочки — вопрос целесообразности, а также кредитных возможностей государства и его умения справиться с коррупцией — хотя бы в отдельно взятой сфере, уверяют эксперты. Пока же эксперт предлагает дать зеленый свет продуктам с юга России.

80%

суши-баров могут уйти с российского рынка

ВЗАИМНОЕ ДАВЛЕНИЕ

Первые успехи в борьбе за права отечественного товаропроизводителя проявились сразу. Удивительную гибкость продемонстрировал менеджмент Valio: не успели просохнуть чернила на указе, как они уже занялись пересмотром структуры производства, объявив о

закрытии мощностей в Финляндии. Выпуск продукции на территории России продолжится, говорится в заявлении генерального директора Valio Пекка Лааксонена. Похоже, финны будут наращивать производство на внутрироссийских мощностях, чтобы наш производитель, не дай бог, не остался без киселей и йогуртов.

Впрочем, все прогнозы основаны на том, что санкции будут долгосрочными. Как все будет происходить, пока не понимает никто. Эксперты предостерегают Москву от запуска «спирали санкций». Многие надеются, что введенное эмбарго послужит предостережением для тех государств, которые еще обсуждают, присоединяться ли им к санкциям, включая Швейцарию. Уже понятно, что бизнесмены стран ЕС не поддерживают новые санкции против России, поскольку им эскалация конфликта грозит многомиллиардными убытками.

Многие ожидают, что официальный Брюссель уже осенью пересмотрит санкции против РФ под давлением общественности. Однако есть и те, кто считает, что холодная война только начинается, и Запад будет наращивать давление и пролонгировать введенные запреты. Тогда и мы свои вряд ли отменим.

ОБМЕН ПРЕТЕНЗИЯМИ

Представители отечественной агроиндустрии, похоже, видят оптимальное развитие событий так: санкции продлятся года три-четыре, за это время мы тут все внутри наладим. А пока надо просто создать временные каналы поступления продуктов и запчастей к технике из разных третьих стран. Но в случае, если взаимные санкции будут сохраняться и углубляться, нам грозят разбирательства в

Россия — член ВТО, естественно, также будет использовать все возможности, которые предусматриваются в рамках этой организации: и для оспаривания зарубежных санкций, и для отстаивания своей позиции, и для аргументации своих действий

ВТО. ЕС уже обвинили РФ в нарушении правил организации. В ответ пресс-секретарь Белого дома Дмитрий Песков признал за ЕС право начать разбирательства против нас, но заявил, что и Россия будет использовать все возможности для обжалования в ВТО зарубежных санкций.

«Россия — член ВТО, естественно, также будет использовать все возможности, которые предусматриваются в рамках этой организации: и для оспаривания (зарубежных санкций, — «МП»), и для отстаивания своей позиции, и для аргументации своих действий», — заявил он.

Уже понятно, что в качестве аргумента за введение эмбарго Москва будет использовать введение ранее ЕС санкций против Россельхозбанка. Это вполне открыто озвучил глава МИД Сергей Лавров.

У России пока нет опыта разбирательств, к тому же занятие это весьма дорогостоящее: в отсутствие собственных придется нанимать западных юристов по международному праву, так что лучше не доводить дело до арбитража.

В ДРУГОЙ УПАКОВКЕ

Российские эксперты ждут, что часть запрещенных товаров будет попадать в страну через страны таможенного союза — Казахстан и Беларусь. Президент Беларуси Александр Лукашенко уже заявил, что не допустит такого транзита, но готов помочь пострадавшим, купив или переработав то, что застряло на границе. И вообще с продуктами (видимо

1,5
млрд
человек

можно прокормить российской сельхозпродукцией с пахотных земель, которые сегодня не используются или заброшены

того же происхождения). Но мало кто сомневается, что европейцы не захотят терять рынок и займутся переупаковкой в третьих странах — на территории той же Беларуси или Турции (где говядина на вес золота), откуда будут отправлять нам импортную говядину под видом местной. Естественно, из-за издержек по более высокой цене и в меньших количествах.

Безусловно, странно, что Россия ввозит картошку и морковь, когда пахотные земли, способные прокормить 1,5 млрд человек, заросли ельником. И что отечественным ритейлерам проще покупать импортные овощи, чем наши, которые здесь дешевле. И что у нас до сих пор не введена стандартизация продуктов и нет качественной муки. А также, что закупочные цены искусственно занижены, поэтому производство продуктов стагнирует, а правительство закрывает на это глаза. **МП**

общероссийский журнал

**УПРАВЛЕНИЕ
МАГАЗИНОМ**

представляет

ОБЩЕРОССИЙСКАЯ ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

**УПРАВЛЕНИЕ
МАГАЗИНОМ-2014**

МЕРОПРИЯТИЕ ДЛЯ:

- владельцев магазинов
- директоров
- управляющих магазинов
- и розничных сетей малого и среднего формата

25-26
СЕНТЯБРЯ
г. Москва

**ПОКУПАЙТЕ БИЛЕТЫ
ПРЯМО СЕЙЧАС!**

(495) 739-85-02

conference@image-media.ru

www.conference.image-media.ru/retail2014