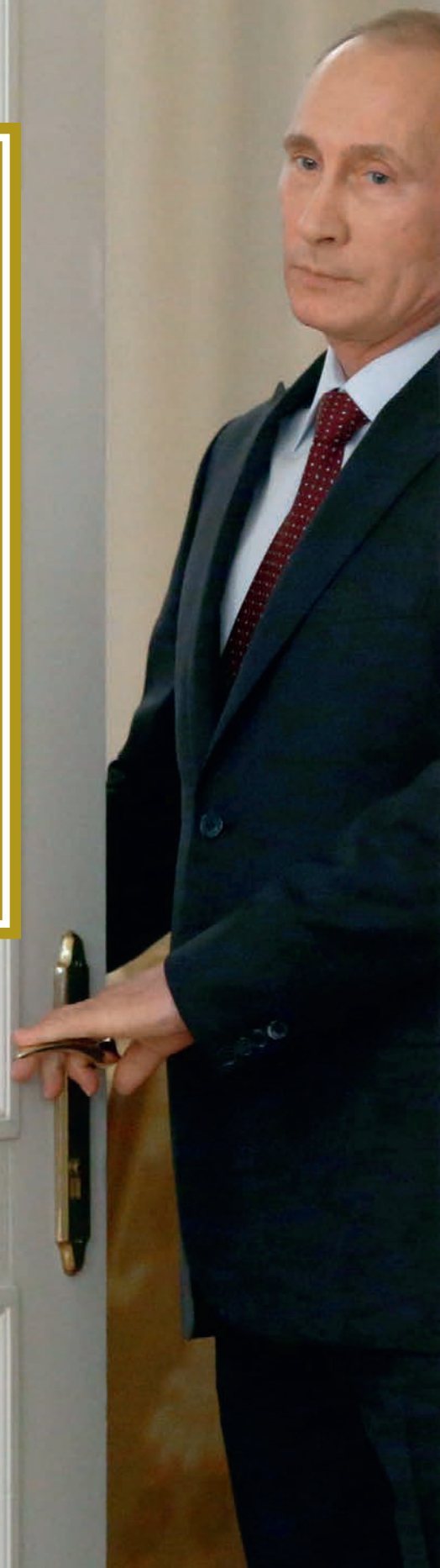


СЕБЕ ДОРОЖЕ

Российские олигархи молча
терпят убытки от западных
санкций, даже если
не согласны с жесткой линией
Кремля

АЛИСА КУЧЕРЕНКО



25
российских
миллиардеров
 в результате
 введенных против РФ
 санкций потеряли
\$21,8
млрд

Богатейшие люди России из-за набирающих оборот западных санкций замерли в тревожном ожидании — кто следующий. Ближайшие к президенту олигархи и их предприятия первыми ощутили на себе давление. Тем, кто пока не попал в списки США и ЕС, действительно есть что терять. Их бизнес давно стал транснациональным, и замороженные счета в западных банках и аннулированные визы сулят не только серьезные проблемы с финансами, но и существенные изменения в образе жизни. Но бизнес всегда трезво оценивает свои риски, и олигархи решили дружно молчать, ведь они прекрасно понимают — какими бы ни были убытки от западных санкций, критиковать сейчас решения Кремля, какими бы жесткими они ни были, выйдет себе дороже.

ПАКТ ИЛИ ПРОПАЛ

Негласный пакт между российской властью и олигархами — экономическая стабильность взамен на невмешательство в политику — оказался очень надежным. Кремль давно предупредил крупный бизнес, что пора возвращать капиталы на Родину, ведь западные партнеры, какими бы добрыми и отзывчивыми они ни казались, рано или поздно сломаются под давлением США и сдадут «друзей Путина» с потрохами. Бизнес четко уловил сигнал, прикинув все риски, олигархи, несмотря на то, что среди них царят самые разные мнения, решили отмолчаться и подтвердить свою преданность негласному пакту, даже когда обещанная стабильность пошатнулась под западными санкциями и ответными российскими антисанкциями.

Несмотря на то, что под персональные санкции попали немногие, эффект от скрытых санкций ощутили практически все крупные бизнесмены России — кто-то даже ухитрился заработать, но большинство в минусе. За время украинского кризиса кошельки богатейших людей страны уже существенно похудели. Как подсчитало агентство Bloomberg, с начала года 25 российских миллиардеров потеряли в результате наложенных на страну санкций более \$21,8 миллиарда. В числе пострадавших — «железный магнат» Алишер Усманов, богатейший человек России, потерявший около \$3 миллиардов — 14% от его совокупного состояния, и «стальной магнат» Владимир Лисин, потерявший \$2,8 миллиарда. Впрочем, последний смог все-таки извлечь выгоду из ситуации — НЛМК Лисина



ГЕННАДИЙ ТИМЧЕНКО

глава Volga Group, в интервью ИТАР-ТАСС

«Мы выиграли тендер, рассчитывали внести посильный вклад в общее дело, но, видите, господин Маккейн поехал в Болгарию и уговорил местные власти отказаться от наших услуг. Вышли из проекта, чтобы не ставить его под угрозу срыва. Безусловно, с точки зрения бизнеса, потеря «Южного потока» для нас неприятна, но кому мне предъявить претензии? Американцам?»

сумела снизить затраты и воспользоваться ростом цен на металлопродукцию в России во втором квартале, улучшив ключевые финансовые показатели.

Но расплата за «дружбу с Путиным» и российское гражданство оказалась гораздо менее страшной, чем перспектива потерять возможность вести бизнес в России. К тому же олигархи хорошо помнят судьбу Ходорковского и других окончивших свой путь в Лондоне коллег. Да и государство не бросило их во время прошлого экономического кризиса. Негласный пакт с властью сейчас поставил миллиардеров практически в безвыходное положение: отказавшись от вмешательства в политику, бизнесмены остались без серьезного влияния в обществе и просто вынуждены занимать конформистские позиции или молча пережидать украинский кризис. Ведь любую критику с их стороны в Кремле будут трактовать по законам военного времени.

Последние высказывания по поводу украинского кризиса предприниматели позволяли себе весной, но летом, когда обострилась ситуация на юго-востоке Украины, миллиардеры дружно притихли и молча стали переводить средства в гонконгские доллары и китайские юани. Так, например, уже поступили попавшие под санкции НОВАТЕК и Объединенная судостроительная компания, и даже сотовый оператор «Мегафон». Из-за активности российских компаний курс гонконгского доллара начал расти, и местный регулятор был вынужден защищать валюту от удорожания. В июле Управление денежного об-

ращения Гонконга впервые за два года было вынуждено купить на валютном рынке 8,4 миллиарда долларов.

В Европе считают, что сломить позицию Кремля можно будет, только всерьез надавив на крупный бизнес. О расколе в окружении Путина рассказал глава германской разведки Герхард Шиндлер, выступая перед комитетом по иностранным отношениям Бундестага. Некоторые олигархи хотят «затормозить» президента Путина с тем, чтобы спасти свой бизнес, пересказывает доклад Шиндлера Der Spiegel. С другой стороны, по данным немецкой разведки, на Путина давят сторонники жесткой внешнеполити-

ческой линии во главе с советником президента Сергеем Глазьевым, который «считает Европу «дегенеративной», а Соединенные Штаты – врагом России. Он хочет, чтобы Россия отвернулась от Европы, и чтобы Китай стал ее основным партнером. Однако российские олигархи хорошо отдают себе отчет в том, что их страна зависит от западных технологий», — приводит выводы Шиндлера Шпигель. Однако первый серьезный удар по крупным российским бизнесменам со стороны ЕС и США оказался недостаточно сильным, чтобы спровоцировать бунт элит. В Европе, судя по всему, недооценили, насколько олигархи дорожат добрыми отношениями с Кремлем.

ДРУЗЬЯ ПО НЕСЧАСТЬЮ

Глава Volga Group Геннадий Тимченко, чье состояние оценивается в \$15 млрд долларов, очень подробно отчитался в интервью ИТАР-ТАСС, как ему тяжело приходится — не может провести лето с семьей на юге Франции, несмотря на финский паспорт. и личный Gulfstream теперь не обслужи-

вают из-за американских санкций, да и ходить приходится с наличкой. Но любовь к Родине компенсирует все издержки, в припадке патриотизма Тимченко даже обещал отписать государству все нажитое непосильным трудом. В структуру бизнеса Тимченко входит газовый концерн «Новатэк» (доля 23%), 30% акций угледобывающей компании «Колмар», «Трансойл» (80%) — круп-

— Р 40 млрд —

будет стоить тоннель под Керченским проливом, ведущий в Крым, уверяет Геннадий Тимченко. Бизнесмен обещает, что его СК «Мост» построит объект за 3 года, если Кремль «доверит и поручит». Есть и второй вариант тоннеля — стоимостью 300 млрд рублей. Он более удобный, считает Тимченко

Р 100 млрд

стоит проект санации Мособлбанка, который получили от Кремля братья Ротенберги в качестве компенсации потерь от западных санкций

нейший российский частный железнодорожный оператор, занимающийся нефтеперевозками, и другие компании. Но такой аттракцион невиданной щедрости российские олигархи уже не в первый раз демонстрируют публике — ранее и Владимир Потанин обещал пустить все состояние на благотворительность, но одно дело обещать, другое — делиться. А Тимченко уже пришлось пожертвовать долей в капитале нефтетрейдера Gunvor, которую он продал буквально за пару дней до введения санкций. И от строительства «Южного потока» пришлось отказаться из-за санкций США в отношении «Стройтранс-



МИХАИЛ ПРОХОРОВ

глава группы компаний ОНЭКСИМ

в интервью BFM 24 мая 2014 года

«Украина задает тон тому, как будет изменяться экономика. Изменение геополитического управления миром, которое происходит на наших глазах, должно отразиться в ярких, четких системных изменениях, которые должны происходить в экономике нашей страны. Сейчас есть возможность для этого, тем более что в 2008 году, при выходе из кризиса, мы часть из них не реализовали. Особо это касается темы закрытия неэффективных предприятий, переучивания людей, создания новых предприятий».



В Европе считают, что сломить позицию Кремля можно будет, только всерьез надавив на крупный бизнес

Михаил Фридман теперь не может купить актив в Германии

газа». Но можно не сомневаться, что государство компенсирует это, подкинув масштабный проект. Тимченко уже заявил, что готов построить тоннель под Керченским проливом всего за 40 млрд рублей.

На строительство этого знакового моста претендует и «Мостотрест» Аркадия и Игоря Ротенбергов, также пострадавших от санкций за близость к первому лицу. Пока подрядчики не выбраны, как и не определено, что же все-таки свяжет Крым с Россией — мост или тоннель. А может быть, в качестве господдержки всех пострадавших от санкций бизнесменов, выберут гибридный вариант. В целом бизнес Ротенбергов не сильно пострадал от санкций, пожалуй, самой ощутимой потерей стал отток вкладов из СПМ-банка, но в качестве неплохой компенсации ему поручили санировать Мособлбанк, на что выделено около 100 млрд руб. фактически беспроцентного займа.

Что самое смешное — бизнес Ротенбергов в Финляндии не пострадал даже от санкций ЕС, там они владеют стадионом и хоккейной командой. МИД страны даже выступил с разъяснением на этот счет: «Это индивидуальные санкции, поэтому они касаются только конкретного человека и операций с его активами. Какого-либо непосредственного негативного влияния на бизнес компаний, акционером которых он является, санкции не окажут. Они будут работать, как обычно». Зато бизнес семьи Ротенбергов хоть и не сильно, но пострадал от ответных российских санкций — правительство вместе с продуктами питания запретило ввоз из ЕС БАДов и спортивного питания. Одним из крупнейших игроков на этом рынке в России является продавец спор-

Сколько заработали и потеряли российские олигархи за последний год

	Место в мировом рейтинге	Состояние	Потери или прибыли
Олег ДЕРИПАСКА	173	\$7,7 млрд	+ \$1,1 млрд
Владимир ПОТАНИН	72	\$14,8 млрд	+ \$556,1 млн
Искандер МАХМУДОВ	140	\$9,2 млрд	+ \$411,4 млн
Дмитрий РЫБОЛОВЛЕВ	117	\$10,5 млрд	+ \$181,2 млн
Виктор ВЕКсельберг	71	\$15 млрд	+ \$118,1 млн
Роман АБРАМОВИЧ	77	\$14,3 млрд	- \$100,1 млн
Алексей МОРДАШОВ	103	\$11,5 млрд	- \$217,3 млн
Герман ХАН	119	\$10,4 млрд	- \$670,3 млн
Михаил ПРОХОРОВ	96	\$12 млрд	- \$846,5 млн
Михаил ФРИДМАН	70	\$15 млрд	- \$1,1 млрд
Вагит АЛИКПЕРОВ	108	\$11,2 млрд	- \$1,2 млрд
Геннадий ТИМЧЕНКО	139	\$9,3 млрд	- \$1,7 млрд
Владимир ЕВТУШЕНКОВ	161	\$8,1 млрд	- \$2 млрд
Леонид МИХЕЛЬСОН	57	\$15,8 млрд	- \$2,2 млрд
Андрей МЕЛЬНИЧЕНКО	90	\$12,5 млрд	- \$2,2 млрд
Алишер УСМАНОВ	46	\$17,4 млрд	- \$2,8 млрд
Владимир ЛИСИН	98	\$11,7 млрд	- \$2,8 млрд

Источник: Bloomberg

тивного питания «Доктор спорт» (работает под брендом Vitawin), которая полностью принадлежит СМП-банку.

Еще один «друг Путина» Юрий Ковальчук и его банк «Россия» также попали во все санкционные списки. Однако компенсация не заставила себя ждать — после того, как банку «Россия» закрыли все операции в Европе, он быстро переориентировался на внутренний рынок и становится крупнейшим банком в рублевой зоне, разворачивает сеть в Крыму. Пострадали и медиа-активы Ковальчука, компания

Coca-Cola отозвала рекламу с телеканалов, контролируемых бизнесменом: «Рен ТВ», Пятого канала и «Домашнего».

ДЕЛО РУК САМИХ УТОПАЮЩИХ

Те, кого санкции пока миновали, пытаются максимально обезопасить свои активы и ищут позитивные моменты в



Российская власть не оставила Юрия Ковальчука

Банк «Россия»

Ковальчука попал во все санкционные списки Запада. Однако в России банк внакладе не остался, став крупнейшим банком в рублевой зоне

санкционной войне с Западом. Например, Михаил Прохоров написал целую программную статью, как использовать охлаждение отношений с ЕС и США себе на пользу. В ней он назвал конфликт между Россией и Западом «вызовом российской экономике», которым нужно воспользоваться как поводом для «решения многих проблем и получить большие шансы на серьезный рынок». Миллиардер подробно проанализировал, как украинский кризис можно использовать себе во благо, и сравнивает его с кризисом 2008 года. Он предлагает государству взять удар на себя и увеличить внешний долг с 2,7% ВВП до 8-10%, обратившись за капиталом на азиатские рынки. «При условии более жестких санкций можно использовать азиатские рынки капитала, пока еще почти не освоенные нами. Если такой ценой мы сможем «купить» оживление экономики, на это стоит пойти. Восстановить бизнесы, которые не переживут кризиса из-за повышения налоговой нагрузки, будет сложнее, чем расплатиться по долгам», — пишет бизнесмен.

Владелец «Северстали» Алексей Мордашов статей не писал, просто продал все американские активы. Санкции его коснулись, но лишь косвенно — Мордашов владеет 6% акций банка «Россия», который не пощадили ни ЕС, ни США. Видимо, это подтолкнуло его к тому, чтобы самым надежным образом обезопасить себя: этим летом он продал последние активы «Северстали» в США — угольную компанию PBS Coals в Пенсильвании и два завода — в Колумбусе (штат Миссисипи) и Дирборне (штат Мичиган). Впрочем, представители миллиардера опровергают связь этих сделок с американскими санкциями — покупателей начали искать еще в декабре, но тогда Майдан уже вовсю полыхал, и, видимо, аналитики олигарха уже тогда понимали, чем дело кончится. А вот главе «Альфа-групп» Михаилу Фридману украинский кризис мешает не продать, а купить важный актив в Германии. Немецкое правительство инициировало расследование планирующейся прода-

жи нефтегазового подразделения RWE Dea энергетического концерна RWE AG инвестиционной LetterOne Group, которую контролирует Фридман; сумма сделки должна составить 5,1 млрд евро. Поводом для начала расследования стали опасения Минэнерго ФРГ, что продажа нефтегазового актива российскому миллиардеру может навредить национальным интересам страны. О том, что в условиях разногласий между Россией и Западом сделку необходимо



ДАВИД ЯКОБАШВИЛИ

Основатель компании Вимм-Билль-Данн

в интервью РБК на ПМЭФ 2014

«Если будут достигнуты договоренности между политиками, тогда все исправится. Если это будет продолжаться годы, будет нехорошо. Будем надеяться, что кто-то встанет с нужной ноги с утра и решит вопрос правильно».

отменить, немецкие политики заговорили еще в конце марта. «Нельзя позволить, чтобы российский миллиардер купил «дочку» RWE — Dea и таким образом получил доступ к стратегическим запасам газа и нефти. Эта сделка усиливает зависимость Германии от России», — говорил тогда сопредседатель партии «Союз-90 / Зеленые» Джем Оздемир. Впрочем, все западные аналитики признают, что пока урон, нанесенный санкциями Запада, не способен спровоцировать «восстание олигархов» в России, каким бы глубоким и не казался с того берега раскол внутри окружения Путина. **МП**