

Один из ближайших номеров мы планируем посвятить вопросу о том, насколько современное общество готово к инновациям. В качестве затравки дискуссии — две альтернативные точки зрения на ситуацию с инновациями в американском обществе.

## УСПЕХ ИННОВАЦИЙ В РОССИИ — ЭТО СИНТЕЗ УЧЕНОГО И БИЗНЕСМЕНА



**ЛОРЕН ГРЭМ** — американский историк науки, профессор кафедры науки, технологии и общества Массачусетского технологического института. Специалист по истории развития советской и российской научной сферы, член Американской академии науки и искусств, Российской академии естественных наук. Автор нескольких монографий, в том числе истории Академии наук СССР, последняя работа — «Naming Infinity: A True Story of Religious Mysticism and Mathematical Creativity» (2009).

Специально для «Ярославской инициативы»

**М**ои российские коллеги часто спрашивают меня: **в чем секрет инноваций в США?** Похоже, они, как правило, исходят из того, что секрет надо искать либо в организационной структуре, либо в каких-то особых технологиях менеджмента, которые способствуют быстрому развитию технологий.

На мой взгляд, главный секрет заключается в подходе к самой сути вопроса. Часто встречаешь очень талантливых, иногда — гениальных людей среди российских ученых и инженеров. Но подход к делу многих из них можно сформулировать так: я — творчески мыслящий ученый; о том, как использовать мои идеи на рынке, должен заботиться кто-то другой. Их credo: «моя задача — производство идей, а решать, как их использовать (и использовать ли вообще), должны промышленники и бизнесмены».

Если же смотреть на студентов таких американских университетов, как Массачусетский технологический институт, или Калифорнийский

технологический институт, или Стэнфордский университет, то мы увидим, что в среде студентов и аспирантов доминирует совершенно иной подход. Для многих из них главной целью в жизни является стремление создать свою собственную, коммерчески успешную компанию и стать новым Стивеном Джобсом. Студенты и аспиранты американских университетов рассматривают такие сферы деятельности, как наука, технология и бизнес, как взаимосвязанные.

**Именно такого подхода не хватает в России. Среди людей науки в России распространено ощущение, что бизнес — занятие если не грязное, то, по крайней мере, «недостойное истинного ученого».** Если бы это отношение удалось изменить, это был бы колоссальный шаг вперед на пути инноваций в России. ■

## БЕСПОМОЩНЫЙ ВАШИНГТОН?



**ДМИТРИЙ ОРЛОВ** — американский лингвист и публицист-футуролог русского происхождения, автор бестселлера «Reinventing Collapse: The Soviet Example and American Prospects» (2008).

Специально для «Ярославской инициативы»

**Е**сли раньше американцы могли гордиться своей независимостью от Вашингтона и опирались на когда-то мощные местные организации, то **теперь все стараются пристроиться к какой-нибудь федеральной кормушке.** У половины штатов не хватает денег даже на то, чтобы выплачивать пособия по безработице, и они вынуждены их заимствовать у федерального правительства, которое справляется с этими нуждами с помощью печатного станка.

В прошлом политическая стабильность США во многом опиралась на лояльность избирателей своим местным представителям и чиновникам, которые завоевывали и культивировали эту лояльность с помощью мощной системы патронажа. Теперь же, когда политики на уровне штатов и муниципалитетов, столкнувшись с кризисом, оказались беспомощными, система патронажа трещит по швам. И вот на опустевшее место сенатора-демократа Эдварда Кеннеди, которое он занимал почти полвека, штат

Массачусетс (один из самых либеральных штатов в стране) избрал никому не известного новичка-республиканца.

Система уголовного правосудия уже трещит по швам. **Штат Калифорния вынужден досрочно освобождать десятки тысяч заключенных и ведет переговоры о пересылке многих из оставшихся на содержание в Мексику,** так как на их дальнейшее содержание у Калифорнии просто нет денег. При этом следует помнить, что рынок наркотиков США — самый крупный в мире, а марихуана — самая доходная товарная культура в стране. Калифорния представляет собой четвертую по размеру экономику в мире, и стабилизировать ее может оказаться не под силу даже Вашингтону, особенно если учесть, что в очередь уже выстроился штат Нью-Йорк, а за ним и многие остальные.

Вопрос общественной самоорганизации и роли государства в ее усилении — один из ключевых вопросов нашего времени. **Однако не следует думать, что это ноу-хау есть у американцев.** ■